

Communiqué de presse

Groupe Vision New Look inc. annonce des résultats records pour le troisième trimestre de 2018

Montréal, Québec, le 12 novembre 2018 : Groupe Vision New Look Inc. (TSX: BCI) (« **Vision New Look** » ou la « **société** ») a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers pour les périodes de 13 et 39 semaines terminées le 29 septembre 2018. Groupe Vision New Look est un chef de fil dans la vente au détail dans l'industrie de l'optique avec 373 magasins à travers le pays. Ce communiqué devrait être lu à la lumière du rapport de gestion et des états financiers consolidés intermédiaires résumés du troisième trimestre de 2018, lesquels sont disponibles sur le site de la société à www.newlookvision.ca/Investisseurs et aussi sur SEDAR à www.sedar.com.

Faits saillants financiers et d'exploitation du troisième trimestre de 2018

- Le chiffre d'affaires a augmenté de 32,0 % par rapport à 2017 pour atteindre 72,9 millions \$. Cette augmentation reflète principalement l'incidence de l'acquisition d'Iris ainsi que la croissance des ventes des magasins comparables.
- Les commandes des magasins comparables ont augmenté de 0,2 % comparativement au troisième trimestre de l'année dernière. C'est le dix-septième trimestre de suite que les magasins comparables bénéficient d'une croissance des ventes.
- Le BAIIA ajusté a augmenté de 28,6 % par rapport à l'an passé pour atteindre 13,9 millions \$, soit une augmentation de 15,6 % par action (sur une base diluée) pour atteindre 0,89 \$.
- Les flux de trésorerie ajustés liés aux activités d'exploitation étaient de 13,6 millions \$, soit une augmentation de 27,1 % par rapport à l'an passé et une augmentation de 13,0 % par action (sur une base diluée) pour atteindre \$0,87.
- Le bénéfice net attribuable aux actionnaires s'est établi à 4,9 millions \$, comparativement à 3,4 millions \$ pour l'an passé. L'augmentation est attribuable à une hausse du BAIIA, partiellement compensée par l'augmentation des charges d'amortissement, des frais financiers et des impôts. Le bénéfice net par action sur une base diluée a augmenté 29,2 % pour atteindre 0,31 \$ comparativement à 0,24 \$ l'année dernière.
- Le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires, soit le bénéfice net ajusté pour éliminer l'impact des frais connexes aux acquisitions, de la rémunération à base d'actions et des autres coûts non comparables, était de 8,8 millions \$ comparativement à 6,6 millions \$ pour le trimestre correspondant de 2017. Le bénéfice net ajusté par action (sur une base diluée) était de 0,56 \$, soit une hausse de 19,1 % par rapport au troisième trimestre de l'année dernière.
- La performance financière du groupe lui a permis de maintenir le versement aux actionnaires d'un dividende trimestriel de 0,15 \$ par action.
- La dette à long terme a diminué de 5,7 millions \$ en raison des remboursements contractuels et volontaires, améliorant ainsi le ratio de la dette nette / BAIIA ajusté.

Au cours du troisième trimestre, la société a augmenté sa couverture du swap d'intérêt afin de se protéger contre la volatilité potentielle des indicateurs macro-économiques. Le 30 septembre 2018, la société a renégocié certains termes de ses facilités de crédit.

Résultats financiers et d'exploitation pour la période cumulative

- Le chiffre d'affaires et le BAIIA ajusté pour la période cumulative ont atteint des montants records de 219,9 millions \$ et 40,6 millions \$ respectivement, ce qui représente une augmentation de 36,0 % et 37,0 % respectivement par rapport à l'année dernière. Les ventes des magasins comparables ont augmenté de 1,4 % par rapport à l'année dernière.
- Les flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation étaient de \$38,9 million \$, soit 2,49 \$ par action (sur une base diluée), une hausse de \$9,7 million \$, soit 33,0% par rapport à l'an passé.
- Le bénéfice net attribuable aux actionnaires a été de 11,1 millions \$ (0,71 \$ par action sur une base diluée) comparativement à 7,3 millions \$ (0,52 \$ par action sur une base diluée) l'année dernière.
- Le bénéfice net attribuable aux actionnaires, soit le bénéfice net ajusté pour éliminer l'incidence des amortissement, des frais liés aux acquisitions, de la rémunération à base d'actions et des autres coûts non comparables, était de 25,0 millions \$, soit une augmentation de 6,8 millions \$ par rapport à l'année dernière. Le bénéfice net ajusté par action (sur une base diluée) a augmenté, passant de 1,30 \$ en 2017 à 1,60 \$, soit une augmentation de 23,1 %.
- Les flux de trésorerie disponibles ont atteint 20,2 millions \$, soit une augmentation de 46,3 % comparativement à l'année dernière, principalement attribuable à la hausse du BAIIA contrebalancé par la hausse des impôts payés.
- La dette à long terme a diminué de 14,0 millions \$ en raison des remboursements contractuels et volontaires, améliorant ainsi le ratio de la dette nette / BAIIA ajusté.

Commentaires du président et chef de la direction

Antoine Amiel, président et chef de la direction de Vision New Look, a déclaré: « *Le troisième trimestre a été solide avec des résultats financiers et d'exploitation positifs alors que nous continuons de construire notre plateforme en vue d'une croissance future, autant organique que par acquisition, dans le marché de l'optique canadien en cours de consolidation. Le groupe continue d'appliquer son plan de croissance stratégique afin de générer des synergies en plus de se concentrer sur ses efforts de désendettement.* »

Approbation de dividendes

Le 12 novembre 2018, le conseil d'administration de Vision New Look a déclaré un dividende trimestriel de 0,15 \$ par action ordinaire. Il sera versé le 31 décembre 2018 aux actionnaires inscrits au 20 décembre 2018. Le dividende a été désigné comme « dividende déterminé », soit un dividende donnant droit aux particuliers résidant au Canada à un crédit d'impôt pour dividende plus avantageux.

Au 31 octobre 2018, Vision New Look avait 15 556 177 actions ordinaires de catégorie A émises et en circulation.

Les actionnaires résidant au Canada peuvent choisir de réinvestir leurs dividendes en espèces dans des actions ordinaires de Vision New Look sans paiement de commission ni frais de service ou de courtage par le biais du régime de réinvestissement de dividendes. Jusqu'à nouvel avis, il s'agira de nouvelles actions émises à un prix correspondant à 95 % du cours moyen pondéré pendant les cinq jours ouvrables précédant la date de versement d'un dividende. Tout actionnaire désirant se prévaloir de cette opportunité n'a qu'à en faire la demande à son courtier.

Annexes

- Tableau A - Faits saillants
- Tableau B - États consolidés du bénéfice net
- Tableau C - Rapprochement du bénéfice net et du BAIIA ajusté et BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires
- Tableau D - Rapprochement du bénéfice net et du bénéfice net ajusté
- Tableau E - Rapprochement des flux de trésorerie disponibles et des flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation

Le BAIIA, le BAIIA ajusté, le BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires, le bénéfice net ajusté, les flux de trésorerie disponibles et les flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation ne sont pas des mesures normalisées selon les IFRS et ne peuvent être comparés à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises.

À propos de Groupe Vision New Look inc. Vision New Look est un chef de file dans les produits et services de l'optique au Canada, exploitant un réseau de 373 magasins principalement sous les bannières Lunetterie New Look, Vogue Optical, Greiche & Scaff et Iris ainsi que des laboratoires à la fine pointe de la technologie. Les renseignements fiscaux concernant les paiements aux actionnaires sont disponibles à l'adresse www.newlookvision.ca dans la section Investisseurs.

Tous les énoncés contenus dans le présent communiqué autres que ceux ayant trait à des faits historiques sont des énoncés prospectifs, y compris, sans limitation, les énoncés au sujet de la situation financière future, de la stratégie commerciale, des coûts projetés, ainsi que des plans et des objectifs futurs de Vision New Look ou touchant Vision New Look. Les lecteurs peuvent repérer un grand nombre de ces énoncés en prêtant attention aux termes comme « croit », « considère », « s'attend à », « prévoit », « a l'intention », « entend », « estime » et aux termes similaires, ainsi qu'à leur forme négative, et à l'emploi de verbes au futur ou au conditionnel. Rien ne garantit que les plans, les intentions ou les attentes sur lesquels les énoncés prospectifs sont fondés vont se concrétiser. Les énoncés prospectifs comportent des risques, des incertitudes et des hypothèses. Bien que la direction de Vision New Look considère que les attentes exprimées dans ces énoncés prospectifs sont raisonnables, rien ne garantit qu'elles se révéleront justes. Les facteurs qui pourraient avoir une incidence sur les résultats futurs et faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux qui sont exprimés dans les énoncés prospectifs figurant dans les présentes incluent les changements en instance ou proposés à la législation et à la réglementation, la concurrence de concurrents établis et de nouveaux venus, les progrès technologiques, les fluctuations des taux d'intérêt, la conjoncture économique en général, l'acceptation et la demande de nouveaux produits et services et les fluctuations des résultats opérationnels, de même que d'autres risques énoncés dans la notice annuelle courante de Vision New Look, que l'on peut consulter au www.sedar.com. Les énoncés prospectifs figurant dans le présent communiqué sont formulés en date des présentes, et Vision New Look ne s'engage nullement à les mettre à jour publiquement afin qu'ils tiennent compte, entre autres, de renseignements ou d'événements nouveaux, sauf si la loi l'y oblige.

Pour des renseignements additionnels, consultez notre site Web www.newlookvision.ca. Veuillez adresser vos demandes d'information à Mme Lise Melanson au (514) 877-4299, poste 2234.

GROUPE VISION NEW LOOK INC.
Faits saillants
des périodes terminées le 29 septembre 2018 et le 30 septembre 2017

En milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

	13 semaines		39 semaines	
	29 sept. 2018	30 sept. 2017	29 sept. 2018	30 sept. 2017
Chiffre d'affaires	72 871 \$	55 210 \$	219 892 \$	161 642 \$
Écart en %	32,0 %		36,0 %	
Écart des commandes des magasins comparables ^(a)	0,2 %		1,4 %	
BAIIA ajusté^(b)	13 898 \$	10 804 \$	40 550 \$	29 589 \$
Écart en %	28,6 %		37,0 %	
% du chiffre d'affaires	19,1 %	19,6 %	18,4 %	18,3 %
Par action (dilué)	0,89 \$	0,77 \$	2,60 \$	2,13 \$
Écart en %	15,6 %		22,1 %	
BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires^(b)	13 970 \$	10 785 \$	40 708 \$	29 491 \$
Par action (dilué)	0,89 \$	0,77 \$	2,61 \$	2,12 \$
Écart en %	15,6 %		23,1 %	
Bénéfice net attribuable aux actionnaires	4 855 \$	3 392 \$	11 085 \$	7 301 \$
Écart en %	43,1 %		51,8 %	
% du chiffre d'affaires	6,7 %	6,1 %	5,0 %	4,5 %
Bénéfice net par action				
Par action (dilué)	0,31 \$	0,24 \$	0,71 \$	0,52 \$
Écart en %	29,2 %		36,5 %	
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires^(b)	8 771 \$	6 560 \$	24 972 \$	18 125 \$
Écart en %	33,7 %		37,8 %	
% du chiffre d'affaires	12,0 %	11,9 %	11,4 %	11,2 %
Par action (dilué)	0,56 \$	0,47 \$	1,60 \$	1,30 \$
Écart en %	19,1 %		23,1 %	
Flux de trésorerie disponibles^{(b)(f)}	8 452 \$	8 703 \$	20 150 \$	13 772 \$
Écart en %	(2,9 %)		46,3 %	
Par action (dilué)	0,54 \$	0,62 \$	1,29 \$	0,99 \$
Écart en %	(12,9 %)		30,3 %	
Flux de trésorerie ajustés liés aux activités d'exploitation^{(b)(g)}	13 598 \$	10 699 \$	38 927 \$	29 267 \$
Écart en %	27,1 %		33,0 %	
Par action (dilué)	0,87 \$	0,77 \$	2,49 \$	2,10 \$
Écart en %	13,0 %		18,6 %	
Total de la dette^(c)			159 235 \$	97 417 \$
Dividende par action en trésorerie^(d)	0,15 \$	0,15 \$	0,45 \$	0,45 \$
Nombre de magasins^(e)			373	231

a) Les magasins comparables sont ceux en exploitation depuis au moins 12 mois. Les produits composant le chiffre d'affaires sont comptabilisés lorsque les biens sont livrés aux clients. Par contre, la direction mesure la performance des magasins comparables sur la base des commandes, qu'elles soient livrées ou non.

b) Le BAIIA, le BAIIA ajusté, le BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires, le bénéfice net ajusté, les flux de trésorerie disponibles ainsi que les flux de trésorerie ajustés liés aux activités d'exploitation ne sont pas des mesures normalisées selon les IFRS et il est peu

probable que l'on puisse les comparer à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. Se reporter aux tableaux C et D pour un rapprochement de ces mesures au bénéfice net. Se reporter aussi au tableau E pour le rapprochement des flux de trésorerie.

- c) L'ensemble des remboursements contractuels et volontaires sur la dette à long terme représentent respectivement 5,7 millions \$ et 14,0 millions \$ pour le trimestre et la période cumulative.
- d) Les montants de dividendes mentionnés dans le tableau ci-dessus se rapportent aux montants déclarés durant les périodes.
- e) L'augmentation du nombre de magasins au cours des douze derniers mois reflète l'acquisition de 148 magasins, l'ouverture d'un magasin et la fermeture de sept magasins.
- f) Les flux de trésorerie disponibles sont définis comme étant les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation en excédant des acquisitions d'immobilisations corporelles. Les flux de trésorerie disponibles ont diminué au cours du trimestre en raison des impôts payés plus élevés et des échéances des éléments hors-caisse du fonds de roulement.
- g) Les flux de trésorerie ajustés liés aux activités d'exploitation sont définis comme étant les flux de trésorerie avant les impôts payés, les variations des éléments du fonds de roulement et les frais liés aux acquisitions.

GROUPE VISION NEW LOOK INC.
États consolidés du bénéfice net
des périodes terminées le 29 septembre 2018 et le 30 septembre 2017

En milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

	13 semaines		39 semaines	
	29 sept. 2018	30 sept. 2017	29 sept. 2018	30 sept. 2017
	\$	\$	\$	\$
Chiffre d'affaires	72 871	55 210	219 892	161 642
Matériaux utilisés	16 583	12 602	49 003	36 402
Rémunération du personnel	23 693	17 746	74 014	54 179
Autres frais d'exploitation	19 499	15 171	60 659	45 951
Bénéfice avant amortissements, perte sur la cession d'immobilisations, frais financiers et quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées	13 096	9 691	36 216	25 110
Amortissements et perte sur la cession d'immobilisations	4 758	3 461	15 421	9 874
Frais financiers, après revenus d'intérêts	2 150	1 385	6 235	3 673
Bénéfice avant la quote-part du résultat net dans des coentreprises et entreprises associées et les impôts payés	6 188	4 845	14 560	11 563
Quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées	288	—	1 423	—
Bénéfice avant impôts	6 476	4 845	15 983	11 563
Impôts				
Exigibles	1 494	1 808	4 679	5 034
Différés	89	(367)	(34)	(831)
Total des impôts	1 583	1 441	4 645	4 203
Bénéfice net et résultat global	4 893	3 404	11 338	7 360
Bénéfice net et résultat global attribués aux :				
Participations ne donnant pas le contrôle	38	12	253	59
Actionnaires de Vision New Look	4 855	3 392	11 085	7 301
	4 893	3 404	11 338	7 360
Bénéfice net par action				
De base	0,31	0,25	0,71	0,54
Dilué	0,31	0,24	0,71	0,52

GROUPE VISION NEW LOOK INC.
Rapprochement du bénéfice net, du BAIIA ajusté et du BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires
des périodes terminées le 29 septembre 2018 et le 30 septembre 2017

En milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

	13 semaines		39 semaines	
	29 sept. 2018	30 sept. 2017	29 sept. 2018	30 sept. 2017
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net	4 893	3 404	11 338	7 360
Amortissement et perte sur la cession d'immobilisations	4 758	3 461	15 421	9 874
Frais financiers, après revenus d'intérêts	2 150	1 385	6 235	3 673
Impôts	1 583	1 441	4 645	4 203
BAIIA^(a)	13 384	9 691	37 639	25 110
Rémunération à base d'actions ^(b)	189	233	835	1 110
Perte nette (profit net) sur la variation de la juste valeur des contrats de change	—	72	(42)	198
Frais liés aux acquisitions ^(c)	150	808	1 330	2 866
Autres coûts non comparables ^(d)	175	—	788	305
BAIIA ajusté^(a)	13 898	10 804	40 550	29 589
Écart en \$	3 094		10 961	
Écart en %	28,6 %		37,0 %	
% du chiffre d'affaires	19,1 %	19,6 %	18,4 %	18,3 %
Par action (de base)	0,89	0,79	2,61	2,17
Par action (dilué)	0,89	0,77	2,60	2,13

Le tableau ci-dessous présente le BAIIA ajusté disponible pour les actionnaires de Vision New Look lequel tient compte des participations dans des coentreprises et des entreprises associées.

	13 semaines		39 semaines	
	29 sept. 2018	30 sept. 2017	29 sept. 2018	30 sept. 2017
	\$	\$	\$	\$
BAIIA ajusté	13 898	10 804	40 550	29 589
Quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées	(288)	—	(1 423)	—
BAIIA des coentreprises et entreprises associées	678	—	2 665	—
BAIIA attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	(318)	(19)	(1 084)	(98)
BAIIA ajusté attribué aux actionnaires^(a)	13 970	10 785	40 708	29 491

- a) *Le BAIIA, le BAIIA ajusté et le BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires ne sont pas des mesures normalisées selon les IFRS et ne peuvent être comparés à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. Vision New Look croit que le BAIIA, le BAIIA ajusté et le BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires sont des mesures financières utiles car elles aident à établir la capacité de l'entreprise à générer des fonds de son exploitation. Les investisseurs doivent être conscients que le BAIIA, le BAIIA ajusté et le BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires ne doivent pas être interprétés comme des alternatives au bénéfice net ou flux de trésorerie, lesquels sont déterminés selon les IFRS.*
- b) *La rémunération à base d'actions représente la juste valeur des options de Vision New Look dont les droits sont acquis au cours de cette période.*

- c) *Les frais connexes aux acquisitions d'entreprises comprennent principalement des honoraires juridiques et autres honoraires liés aux acquisitions d'entreprises, qu'elles soient réalisées ou en cours de réalisation.*
- d) *Les autres coûts non comparables incluent des charges ponctuelles en lien avec les coûts de transition de personnel et autres affaires connexes*

GROUPE VISION NEW LOOK INC.
Rapprochement du bénéfice net et du bénéfice net ajusté
des périodes terminées le 29 septembre 2018 et le 30 septembre 2017

En milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

	13 semaines		39 semaines	
	29 sept. 2018	30 sept. 2017	29 sept. 2018	30 sept. 2017
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net attribuable aux actionnaires	4 855	3 392	11 085	7 301
Amortissements et perte sur la cession d'actifs	4 758	3 461	15 421	9 874
Frais liés aux acquisitions	150	808	1 330	2 866
Rémunération à base d'actions	189	233	835	1 110
Autres coûts non comparables	175	—	788	305
Impôts s'y rapportant	(1 356)	(1 334)	(4 487)	(3 331)
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires^(a)	8 771	6 560	24 972	18 125
Écart en \$	2 211		6 847	
Écart en %	33,7 %		37,8 %	
% du chiffre d'affaires	12,0 %	11,9 %	11,4 %	11,2 %
Montant par action				
De base	0,56	0,48	1,61	1,33
Dilué	0,56	0,47	1,60	1,30

- a) *Le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires n'est pas une mesure normalisée selon les IFRS et il ne peut être comparé à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. Vision New Look croit que la communication du bénéfice net ajusté fournit de l'information utile car elle permet la comparaison des résultats nets excluant les amortissements, les frais liés aux acquisitions, la rémunération à base d'actions et les autres coûts non comparables, lesquels peuvent varier de manière importante d'un trimestre à l'autre. Les investisseurs doivent être conscients que le bénéfice net ajusté ne doit pas être interprété comme une alternative au bénéfice net déterminé selon les IFRS.*

GROUPE VISION NEW LOOK INC.
Rapprochement des flux de trésorerie disponibles et des flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation des périodes terminées le 29 septembre 2018 et le 30 septembre 2017

En milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

	13 semaines		39 semaines	
	29 sept. 2018	30 sept. 2017	29 sept. 2018	30 sept. 2017
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice avant impôts	6 476	4 845	15 983	11 563
Ajustements :				
Amortissements et perte sur cession d'immobilisations	4 758	3 461	15 421	9 874
Amortissement des avantages incitatifs à la location différés et variation des loyers différés	(45)	(40)	(134)	(143)
Rémunération à base d'actions	189	233	835	1 110
Frais financiers	2 220	1 396	6 445	3 703
Produits d'intérêts	(70)	(11)	(210)	(30)
Autres	33	7	(108)	19
Quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées	(288)	—	(1 423)	—
Impôts payés	(2 246)	(1 326)	(6 371)	(3 707)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, avant variation des éléments du fonds de roulement	11 027	8 565	30 438	22 389
Variation des éléments du fonds de roulement	(1 562)	1 485	(3 075)	353
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	9 465	10 050	27 363	22 742

Flux de trésorerie disponibles

	13 semaines		39 semaines	
	29 sept. 2018	30 sept. 2017	29 sept. 2018	30 sept. 2017
	\$	\$	\$	\$
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	9 465	10 050	27 363	22 742
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(1 013)	(1 347)	(7 213)	(8 970)
Flux de trésorerie disponibles	8 452	8 703	20 150	13 772

Les flux de trésorerie disponibles ne sont pas une mesure normalisée selon les IFRS et il est peu probable que l'on puisse les comparer à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. Vision New Look croit que cette communication fournit de l'information utile sur les flux de trésorerie disponibles après avoir considéré les dépenses d'investissement nécessaires. Les investisseurs doivent être conscients que les flux de trésorerie disponibles ne doivent pas être interprétés comme une alternative aux flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation qui sont déterminés conformément aux IFRS.

Les flux de trésorerie disponibles ont diminué de 0,3 million \$ au troisième trimestre en raison d'une diminution des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, tel que décrit ci-dessus, lesquels compensent pour la diminution d'acquisitions d'immobilisations. Sur une base cumulative, les flux de trésorerie disponibles ont augmenté de 6,4 millions \$, indiquant une tendance favorable des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, après considération des dépenses d'investissements.

Flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation

	13 semaines		39 semaines	
	29 sept. 2018	30 sept. 2017	29 sept. 2018	30 sept. 2017
	\$	\$	\$	\$
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	9 465	10 050	27 363	22 742
Impôts payés	2 246	1 326	6 371	3 707
Variation des éléments du fonds de roulement	1 562	(1 485)	3 075	(353)
Frais liés aux acquisitions	150	808	1 330	2 866
Autres coûts non comparables	175	—	788	305
Flux de trésorerie ajustés liés aux activités d'exploitation^(a)	13 598	10 699	38 927	29 267

- a) *Les flux de trésorerie ajustés ne sont pas une mesure normalisée selon les IFRS et ne peuvent être comparés à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. Vision New Look croit que cette communication fournit de l'information utile car elle permet la comparaison des résultats nets excluant les frais d'acquisition et les autres coûts non comparables, lesquels peuvent varier de manière importante d'un trimestre à l'autre. Les investisseurs doivent être conscients les flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation ne doivent pas être interprétés comme une alternative aux flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, lesquels sont déterminés conformément aux IFRS.*