



Premier trimestre terminé le
30 mars 2013

Rapport trimestriel

Pour le trimestre terminé le 30 mars 2013

À nos actionnaires,

La performance du premier trimestre de 2013 se compare à celle du premier trimestre de 2012 comme suit. Le chiffre d'affaires a atteint 20,3 millions \$, en augmentation de 0,9 % sur l'an passé. Les revenus des magasins comparables sont demeurés stables. Le BAIIA⁽¹⁾ s'est accru de 2,0 % en atteignant 3,1 millions \$. Quant au bénéfice net, il a été de 1,3 millions \$ (0,12 \$ par action⁽²⁾) par rapport à 1,2 millions \$ (0,11 \$ par action) l'année dernière. Les flux de trésorerie d'exploitation (avant la variation nette du fonds de roulement) ont totalisé 3 millions \$, soit une légère augmentation par rapport à l'année dernière. Les détails de la performance financière et d'exploitation de New Look sont présentés dans les états financiers et le rapport de gestion ci-joints.

Le chiffre d'affaires et la rentabilité de New Look se sont améliorés grâce aux efforts soutenus pour offrir des produits et services de haute qualité, à des activités de promotion dynamiques ainsi qu'à un contrôle efficace des dépenses. Nous croyons fermement que les services à valeur ajoutée sont une raison importante de notre succès. Nous continuons à investir dans les projets visant l'amélioration de l'efficacité des opérations et intégrant les plus récentes technologies dans la fabrication des lentilles.

Nous poursuivons notre stratégie d'accroissement de notre part de marché par l'augmentation de l'achalandage dans nos magasins, l'élargissement de notre équipe d'optométristes et d'opticiens, l'ouverture de nouveaux magasins, la rénovation de magasins existants et en profitant des opportunités d'acquisitions. La nomination d'Antoine Amiel en tant que vice-président de New Look en 2012 aide à développer des opportunités de croissance pour New Look et ses actionnaires. L'expansion du réseau de magasins est une priorité, que ce soit par croissance interne ou par acquisition. Depuis le début de 2013, New Look a ouvert un nouveau magasin et des progrès importants ont été faits dans le développement et la négociation d'acquisitions.

Le 3 mai 2013, le conseil d'administration a approuvé le versement d'un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A payable le 30 juin 2013 aux actionnaires inscrits le 21 juin 2013. New Look et son prédécesseur, le Fonds de revenu Benvest New Look, ont régulièrement payé un dividende ou une distribution depuis mai 2005.

W. John Bennett
Président du conseil d'administration
Lunetterie New Look inc.

Martial Gagné, FCPA, FCMA
Président
Lunetterie New Look inc

1) New Look définit le BAIIA comme le bénéfice avant les frais financiers, les impôts, l'amortissement et la perte de valeur des actifs non financiers. Il exclut tout gain ou perte découlant de la variation de la juste valeur des contrats de change et les charges de rémunération sous forme d'options. Cette définition n'est pas une mesure normalisée selon les IFRS et il est peu probable que l'on puisse la comparer à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. New Look croit que le BAIIA est une mesure financière utile car il aide à établir la capacité de l'entreprise à générer des fonds de son exploitation. Les investisseurs doivent être conscients que le BAIIA ne doit pas être interprété comme une alternative au bénéfice net ou flux de trésorerie lesquels sont déterminés selon les IFRS.

2) Les montants par action sont calculés sur une base diluée.

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et 31 mars 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

FAITS SAILLANTS

Les faits saillants pour le premier trimestre de 2013 comparés à ceux du premier trimestre de 2012 sont les suivants :

	2013	2012
Chiffre d'affaires	20 298 \$	20 108 \$
Écart	0,9%	
Écart attribuable aux magasins comparables	(0,9%)	
BAIIA ^(a)	3 084 \$	3 025 \$
Écart	2,0%	
% du chiffre d'affaires	15,2%	15,0%
Bénéfice net attribué aux actionnaires	1 308 \$	1 171 \$
Écart	11,7%	
Bénéfice net par action		
De base	0,13 \$	0,12 \$
Dilué	0,12 \$	0,11 \$
Liquidités provenant de l'exploitation avant les variations nettes du fonds de roulement	2 990 \$	2 929 \$
Par action (diluées)	0,28 \$	0,29 \$
Dépenses en immobilisations ^(b)	917 \$	1 326 \$
Augmentation (diminution) de la dette nette pour la période ^(c)	(499 \$)	1 342 \$
Dividende par action en espèces ^(d)	0,15 \$	0,15 \$
Total des dividendes ^(d)	1 560 \$	1 518 \$
En fin d'exercice		
Actif total ^(e)	47 328 \$	44 789 \$
Passifs non courants ^(f)	11 318 \$	9 853 \$
Dette nette ^(c)	7 783 \$	7 827 \$
Nombre de magasins ^(g)	71	69

a) Se reporter à la rubrique BAIIA ci-dessous pour une définition et des commentaires sur le BAIIA.

b) Les dépenses en immobilisations incluent des montants financés par prise en charge de dettes et soldes de prix d'achat. Se référer à la rubrique *Situation de la trésorerie* pour une conciliation des investissements dans les actifs à long terme et leur financement.

c) La dette nette correspond au total de la dette à long terme, y compris la portion à court terme, de l'emprunt bancaire à court terme et des dividendes à payer, en sus de la trésorerie.

d) Les montants de dividendes mentionnés ci-dessus réfèrent aux montants déclarés dans les périodes.

e) L'acquisition du bâtiment occupé par le laboratoire, le centre de distribution et des bureaux administratifs ainsi que l'utilisation d'actifs d'impôts différés ont eu un impact important sur l'augmentation nette de l'actif total au cours des douze derniers mois.

f) Les passifs non courants sont composés de la portion à long terme de la dette à long terme ainsi que des incitatifs à la location, des crédits d'impôts et des loyers reportés indiqués au bilan.

g) Les magasins ajoutés dans les douze derniers mois comprennent l'acquisition d'une pratique d'optique.

Vue d'ensemble du premier trimestre

Dans le tableau précédent, on remarque une augmentation du chiffre d'affaires, du BAIIA, du bénéfice net et de la trésorerie provenant de l'exploitation au premier trimestre de 2013 par rapport au premier trimestre de 2012. Cette amélioration de la performance résulte de l'ajout de deux magasins depuis le début de l'année précédente ainsi qu'un meilleur assortiment de produits vendus en magasins et de meilleures marges. Le chiffre d'affaires provenant des magasins comparables est demeuré stable. Le bénéfice net a aussi été affecté positivement par des charges d'amortissement et d'impôts plus petites.

D'autres points importants pour le premier trimestre comprennent :

- L'ajout d'un nouveau magasin à Saint-Eustache au nord de Montréal dont l'ouverture a eu lieu en février;
- La poursuite de notre plan de rénovations de magasins;
- Le versement d'un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire.

La société continue à mettre un accent soutenu sur l'amélioration des opérations, de l'infrastructure et de la rentabilité afin de demeurer un des leaders au Québec et au Canada comme entreprise intégrée dans le domaine de l'optique.

CONTEXTE

Le rapport de gestion porte sur la situation financière, les résultats d'exploitation ainsi que les flux de trésorerie de Lunetterie New Look inc. (« New Look »), d'une filiale, et d'une entité sur laquelle New Look a le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles sans en détenir d'actions (New Look, la filiale détenue en propriété exclusive et cette entité sont ensemble identifiées comme la « société »). La part des actionnaires ne donnant pas le contrôle apparaissant aux états financiers représente la part de cette entité dans le bénéfice et l'actif.

Le présent rapport de gestion contient, au besoin, des énoncés prospectifs, des commentaires et analyses fournis dans le but d'aider le lecteur à voir l'entreprise du point de vue de ses dirigeants. Ce rapport a pour but d'aider à mieux comprendre nos activités et il devrait être lu à la lumière des états financiers consolidés intermédiaires résumés pour la période terminée le 30 mars 2013 et des états financiers consolidés audités pour l'exercice terminé le 29 décembre 2012.

À moins d'indication contraire, l'information contenue dans ce rapport est exprimée en milliers de dollars canadiens et est établie selon les normes internationales d'information financière (IFRS). Des renseignements additionnels sur New Look sont disponibles sur le site Web newlook.ca. Les documents d'information continue de New Look, y compris les rapports de gestion annuels et trimestriels, les états financiers annuels et trimestriels, les formulaires de procuration, les circulaires d'information et les divers communiqués de presse émis par New Look sont également disponibles par le truchement du système SEDAR sur le site Web sedar.com.

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et 31 mars 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

DESCRIPTION DES ACTIVITÉS

New Look est un chef de file dans l'Est du Canada dans les produits et services d'optique. Au 30 mars 2013, son réseau comprenait 71 magasins dont 63 sont situés dans la province de Québec alors que huit de ces magasins desservent la région d'Ottawa, en Ontario. New Look exploite un laboratoire de transformation complète de verres et un centre de distribution, lesquels sont situés à Ville St-Laurent au Québec.

APPROBATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers consolidés résumés de New Look pour l'exercice terminé le 30 mars 2013 ont été approuvés par le conseil d'administration le 3 mai 2013 sur la recommandation du comité d'audit.

MÉTHODES COMPTABLES

Pour la période terminée le 30 mars 2013, les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société sont conformes aux politiques et méthodes de calcul décrites dans les états financiers consolidés et vérifiés de 2012. De nouvelles normes comptables concernant les consolidations et l'évaluation de la juste valeur sont entrées en vigueur en 2013. Ces normes n'ont aucun impact sur les états financiers consolidés du premier trimestre de 2013 et la direction croit que leur impact ne sera pas significatif à l'avenir.

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du premier trimestre de 2013 a augmenté de 0,9 % par rapport à celui du premier trimestre de l'année dernière. Cette augmentation est attribuable à l'ajout de deux magasins depuis le début de 2012. Le chiffre d'affaire des magasins comparables est demeuré stable.

Frais d'exploitation

Les frais d'exploitation pour le premier trimestre de 2013 peuvent être comparés à ceux de la période correspondante de 2012 de la façon suivante :

	2013	2012
	\$	\$
Chiffre d'affaires	20 298	20 108
Matériaux utilisés, nets des variations des stocks	4 404	4 486
<i>% du chiffre d'affaires</i>	21,7%	22,3%
Rémunération du personnel		
Salaires et charges sociales	6 393	6 329
<i>% du chiffre d'affaires</i>	31,5%	31,5%
Rémunération à base d'actions	25	24
Autres frais d'exploitation	6 447	6 300
<i>% du chiffre d'affaires</i>	31,8%	31,3%
Total des frais d'exploitation	17 269	17 139
<i>% du chiffre d'affaires</i>	85,1%	85,2%
Radiation de stocks inclus dans les matériaux utilisés	30	30

Les matériaux utilisés comprennent les montures, les lentilles et les fournitures de production. Le coût des matériaux inclut les gains et pertes de change liés à l'achat de ces matériaux. La diminution du coût des matériaux en pourcentage du chiffre d'affaires reflète notre pouvoir d'achat et un meilleur assortiment de produits vendus.

La rémunération du personnel inclut les salaires, les bonifications, les jetons de présence des administrateurs, ainsi que les charges sociales pour tous les employés et administrateurs. La plus grande partie de la rémunération concerne les employés des magasins, y compris les opticiens. D'autres employés sont affectés au laboratoire, au centre de distribution et au siège social. Bien que des ressources aient été ajoutées à des fins de développement, un meilleur contrôle des activités des magasins a permis de conserver le même ratio de rémunération du personnel par rapport au chiffre d'affaires.

Les autres frais d'exploitation comprennent les frais d'occupation des magasins, du laboratoire, du centre de distribution et du siège social, les frais généraux et de ventes des magasins de même que les dépenses de marketing et d'administration générale. Le ratio de ces frais a augmenté principalement à cause des coûts d'occupation plus élevés.

Les amortissements sont présentés séparément.

BAIIA

New Look définit le BAIIA comme étant le bénéfice avant les frais financiers, les impôts, l'amortissement et la perte de valeur des actifs non financiers. Il exclut aussi tout gain ou perte découlant de la variation de la juste valeur des contrats de change et les charges de rémunération à base d'actions.

Rapport de gestion

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et 31 mars 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

Le BAIIA n'est pas une mesure financière normalisée en vertu des IFRS et ne peut être comparé à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. New Look croit que le BAIIA est une mesure financière utile car il aide à établir la capacité de l'entreprise à générer des fonds de son exploitation. Les investisseurs doivent être conscients que le BAIIA ne doit pas être interprété comme une alternative au bénéfice net ou flux de trésorerie, lesquels sont déterminés selon les IFRS. Le bénéfice net et le BAIIA sont conciliés comme suit :

	2013	2012
	\$	\$
Bénéfice net	1 315	1 178
Amortissement et perte de valeur des actifs non financiers	1 087	1 198
Frais financiers	90	82
Rémunération à base d'actions	25	24
Perte nette sur la variation de la valeur des contrats de change	30	32
Impôts	537	511
BAIIA	3 084	3 025
Écart en \$	59	
Écart en %	2,0%	
% du chiffre d'affaires	15,2%	15,0%

Le tableau ci-dessus démontre que le BAIIA a augmenté en dollars et en pourcentage du chiffre d'affaires en 2013 par rapport à 2012. Cette augmentation en ligne avec l'augmentation du chiffre d'affaires.

Amortissement

Les charges d'amortissement ont varié comme suit :

	2013	2012
	\$	\$
Amortissement des immobilisations corporelles	864	828
Amortissement des actifs incorporels	226	373
Amortissement des crédits d'impôts différés liés aux immobilisations corporelles	(3)	(3)
	1 087	1 198

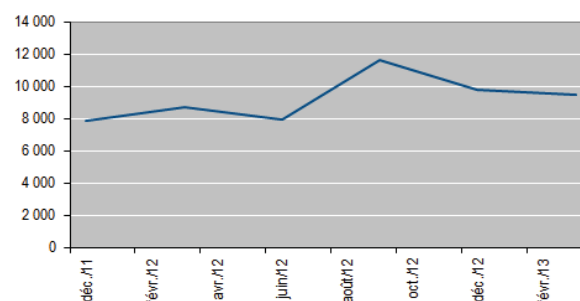
La hausse des charges d'amortissement des immobilisations corporelles reflète l'ajout de deux magasins et l'acquisition d'un bâtiment depuis le début de 2012 ainsi que l'ajout, le renouvellement et la modernisation d'équipement pour le laboratoire et les magasins. La charge d'amortissement des actifs incorporels a diminué parce que les chiffres de l'année dernière incluaient un montant lié à une licence de distribution de protecteurs auditifs et d'écouteurs; cette charge n'existe pas en 2013.

Frais financiers

Le tableau suivant affiche les principaux éléments des frais financiers de même que les revenus d'intérêts pour 2013 et 2012 :

	2013	2012
	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	79	66
Intérêts sur emprunts bancaires et autres intérêts	2	4
	81	70
Frais financiers	16	15
Revenus d'intérêts	(7)	(3)
	90	82

Le graphique suivant démontre le total de la dette à long terme et de la dette bancaire à court terme depuis le début de 2012 :



Les frais d'intérêts sur la dette à long terme ont augmenté en 2013 par rapport au début de 2012 principalement en raison du financement du bâtiment acquis l'an dernier.

Au 30 mars 2013, les avances faites à même les facilités de crédit « Evergreen » et le nouvel emprunt finançant le bâtiment représente 94 % de la dette à long terme. Le coût de financement correspond à 3,30 %, soit un taux presque identique à celui de l'année dernière (3,36 %). La plus grande partie de ces dettes sont constituées d'acceptations bancaires et la direction croit que c'est présentement le meilleur mode de financement.

Les frais financiers sont composés principalement de commissions d'attente ainsi que des frais courus pour la révision des facilités de crédit. Les revenus d'intérêts se rapportent à des avances.

Gain et perte de change

Les gains et pertes de change sont dus à la fluctuation du dollar américain et de l'euro par rapport au dollar canadien sur les actifs et passifs libellés en ces devises ainsi qu'aux contrats de change. Les principales composantes de ces actifs et passifs au 30 mars 2013 étaient les suivantes :

Trésorerie	USD	61
Comptes fournisseurs	USD	382
Comptes fournisseurs	EUR	12
Contrats de change en \$ US (actifs)	CAD	6

Rapport de gestion

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et 31 mars 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

Les gains et les pertes de change nets liés à l'utilisation de devises étrangères et de contrats de change étaient nuls pour le premier trimestre de 2013.

La direction a établi une politique visant à couvrir par des contrats de change approximativement 50 % des achats en dollars américains prévus pour les douze prochains mois. Au 30 mars 2013, des contrats de change pour l'achat de 1 000 000 \$ US à un taux moyen de 1,017 CAD étaient en cours, alors que le cours au comptant était à 1,0174 CAD. Comme la comptabilité de couverture n'est pas utilisée, les changements de juste valeur des contrats de change sont comptabilisés dans les résultats.

Impôts

Pour le premier trimestre de 2013, la charge d'impôts représente un taux de 29,4 % (33,1 % pour toute l'année 2012) du bénéfice avant impôts alors que le taux statutaire d'imposition fédéral et provincial combiné est de 26,9 % (le même qu'en 2012). La différence de taux découle de dépenses non déductibles. La charge d'impôts pour 2013 est composée d'impôts différés, ce qui reflète l'utilisation de pertes fiscales reportées.

Bénéfice net

RÉSUMÉ DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

Le tableau suivant est un résumé des résultats trimestriels consolidés non audités pour la période de quatre trimestres terminée le 30 mars 2013 comparés aux résultats de la période terminée le 31 mars 2012.

	Mars		Décembre		Septembre		Juin		4 trimestres	
	2013 13 sem. \$	2012 13 sem. \$	2012 13 sem. \$	2011 14 sem. \$	2012 13 sem. \$	2011 13 sem. \$	2012 13 sem. \$	2011 13 sem. \$	2013 52 sem. \$	2012 53 sem. \$
Chiffre d'affaires	20 298	20 108	20 888	22 096	20 032	19 516	21 268	19 461	82 486	81 181
<i>% du chiffre d'affaires des 4 trimestres</i>	24,6%	24,8%	25,3%	27,2%	24,3%	24,0%	25,8%	24,0%	100%	100%
BAlIA	3 084	3 025	4 959	3 908	3 361	2 646	3 998	3 379	15 402	12 958
<i>% du chiffre d'affaires</i>	15,2%	15,0%	23,7%	17,6%	16,8%	13,6%	18,8%	17,4%	18,7%	16,0%
Bénéfice net attribué aux actionnaires	1 308	1 171	2 160	1 813	1 194	1 000	1 953	1 613	6 615	5 597
Liquidités provenant de l'exploitation avant la variation nette du fonds de roulement	2 990	2 929	4 603	3 659	3 292	2 630	3 945	3 510	14 830	12 728
Bénéfice net par action ^(a)										
De base	0,13	0,12	0,21	0,18	0,12	0,10	0,19	0,16	0,65	0,55
Dilué	0,12	0,11	0,21	0,18	0,12	0,10	0,19	0,16	0,64	0,55
Liquidités provenant de l'exploitation avant la variation nette du fonds de roulement, par action, diluées ^(b)	0,28	0,29	0,44	0,36	0,32	0,26	0,38	0,35	1,44	1,26
Dividende par action	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,60	0,60

a) Le bénéfice net par action pour les quatre trimestres peut ne pas correspondre au total des bénéfices nets trimestriels par action entendu qu'un calcul distinct est fait pour chaque trimestre ou période de quatre trimestres.

b) Les flux de trésorerie par action pour les quatre trimestres peuvent ne pas correspondre au total des flux de trésorerie trimestriels par action entendu qu'un calcul distinct est fait pour chaque trimestre ou période de quatre trimestres.

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et 31 mars 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

Dans l'ensemble, le chiffre d'affaires, le BAIIA et le flux de trésorerie avant les variations des éléments hors caisse du fonds de roulement ont augmenté dans la période de quatre trimestres se terminant le 30 mars 2013 par rapport à la période de quatre trimestres précédente. Il en est de même pour le bénéfice net par action et les flux de trésorerie par action entendu que l'émission d'actions n'a causé aucune dilution importante. La performance de la période de quatre trimestres se terminant en 2013 surpasse celle de la période comparable se terminant en 2012 bien que la première compte 52 semaines d'exploitation au lieu de 53.

SITUATION DE TRÉSORERIE

Le tableau suivant montre les principaux éléments du flux de trésorerie pour les premiers trimestres de 2013 et 2012 :

	2013	2012
	\$	\$
Activités d'exploitation	2 990	2 929
Variation nette du fonds de roulement	83	(1 506)
Entrées de liquidités provenant de l'exploitation	3 073	1 423
Activités d'investissement		
Achats d'immobilisations corporelles	(874)	(1 117)
Regroupements d'entreprises		(80)
Versements sur des soldes de prix d'achat	(287)	(238)
Acquisition d'autres actifs incorporels	(43)	(31)
Activités de financement		
Variation des emprunts bancaires		960
Remboursement d'emprunts à long terme	(81)	(30)
Émission d'actions		146
Dividendes versés	(1 560)	(1 518)
Intérêts et frais financiers payés	(90)	(73)
Augmentation (diminution) de la trésorerie	138	(558)
Trésorerie au début	1 534	1 418
Trésorerie à la fin	1 672	860

Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation

Par rapport à l'année dernière, l'augmentation des liquidités provenant de l'exploitation, avant les variations du fonds de roulement, reflète l'augmentation du chiffre d'affaires et du BAIIA. Des liquidités ont aussi été générées (ou utilisées) par les variations des éléments suivants du fonds de roulement :

	2013	2012
	\$	\$
Diminution (augmentation) des débiteurs	115	(325)
Diminution des crédits d'impôt à recevoir	47	7
Diminution (augmentation) des stocks	(190)	165
Diminution (augmentation) des frais payés d'avance	(301)	(336)
Augmentation (diminution) des comptes fournisseurs, frais courus et provisions	412	(1 017)
Source (utilisation) de la trésorerie	83	(1 506)

Les stocks ont augmenté au premier trimestre de 2013 à la suite de l'ajout d'un magasin et d'une plus grande offre de montures. Les crédateurs et les frais courus ont augmenté ou diminué, selon le cas, en raison de variations saisonnières normales des salaires, vacances et primes courus, et du paiement de ceux-ci.

Activités d'investissement

Les investissements faits dans le premier trimestre de 2013 réfèrent principalement à l'ajout d'un nouveau magasin ainsi qu'à la rénovation d'un autre.

Le remboursement de soldes de prix d'achat concerne des acquisitions d'entreprises faites au cours des années antérieures.

Le tableau suivant concilie les investissements dans les actifs à long terme et leur financement :

	2013	2012
	\$	\$
Achat d'immobilisations corporelles	874	1 117
Actifs acquis par regroupements d'entreprises		178
Achat d'actifs incorporels	43	31
Total des dépenses en immobilisations	917	1 326
Prise en charge de dette		53
Solde de prix d'achat		27
Passifs d'impôts différés		18
Déboursés	917	1 228
Total du financement des dépenses en immobilisations	917	1 326

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et 31 mars 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

Activités de financement

Les remboursements d'emprunts à long terme ont été faits selon l'échéancier prévu à l'exception d'un petit solde qui a été remboursé avant échéance.

Les dividendes payés en 2013, totalisant 1 560 000 \$, ont été financés par les liquidités provenant des activités d'exploitation.

La rubrique *Frais financiers* commente les montants payés en intérêts et autres frais financiers.

Facilités de crédit

Facilités de crédit de base

Les principaux éléments des facilités de crédit de base sont les suivants:

- Une marge de crédit d'exploitation pour financer les opérations courantes d'un montant maximum de 2,5 millions \$ variant selon la valeur des débiteurs et des stocks.
- Un crédit dit «Evergreen» de 12 millions \$ pour financer les dépenses en immobilisations et comportant une période de rotation dont l'échéance est renouvelable annuellement. Le terme actuel, échéant le 31 mai 2014, est présentement sous révision et la direction s'attend à ce que l'échéance soit repoussée au 31 mai 2015. Aucun paiement en capital n'est requis pendant une période de rotation.
- Une marge de crédit de 900 000 \$ pour gérer les risques de taux d'intérêts en utilisant des produits dérivés tels que des ententes de swap d'intérêts.

Les avances sur la marge de crédit d'exploitation portent intérêt au taux préférentiel majoré d'une prime variant de 0,5 % à 1,0 % selon le ratio de la dette portant intérêt sur le BAIIA. Au 30 mars 2013, le taux d'intérêt était de 3,5 % (taux de 3 % plus une prime de 0,5 %), soit le même taux qu'à la fin de 2012. Bien que la société puisse toujours utiliser la marge de crédit d'exploitation par le biais d'acceptations bancaires, elle ne l'a pas fait car le solde du crédit utilisé varie quotidiennement.

Les avances sur le crédit Evergreen portent intérêt à un taux variable et elles peuvent être faites par le biais d'acceptations bancaires. New Look a utilisé une combinaison de ces options pour les avances en cours à la fin du premier trimestre de 2013. Le taux d'intérêt est basé sur le taux préférentiel plus une prime variant de 0,75 % à 1,25 % selon le ratio de la dette portant intérêt sur le BAIIA. Le coût de financement par acceptations bancaires dépend des taux du marché et des frais d'estampillage exigés par la banque, lesquels varient de 2,0 % à 2,5 % selon le ratio de la dette portant intérêt sur le BAIIA. Le coût moyen pondéré de financement à même le crédit Evergreen était de 3,30 % au 30 mars 2013 (3,37 % au 31 décembre 2012).

Facilités de crédit additionnelles

Les facilités de crédit additionnelles concernent l'acquisition du bâtiment de Ville Saint-Laurent en 2012. Ces facilités consistent en un prêt à terme de cinq ans avec des paiements de capital mensuels de 12 500 \$, le solde échéant en 2017. La société peut choisir entre un taux variable équivalant au taux préférentiel plus une prime de 0,50 %, un terme à taux fixe à être déterminé avec la banque ou des acceptations bancaires contre des frais d'estampillage de 1,75 %. Les acceptations bancaires au coût effectif de 3,06 % sont présentement en cours. Cette nouvelle dette est garantie par une hypothèque sur le bâtiment acquis ainsi.

Au 30 mars 2013, les facilités de crédit utilisées et disponibles étaient comme suit :

	\$
Crédit utilisé	
Emprunts sur la marge de crédit d'exploitation	Néant
Avances sur le crédit Evergreen pour financer les actifs à long terme	6 000
Solde d'un prêt à terme à même des facilités de crédit spéciales pour financer l'achat d'un immeuble	2 888
Crédit disponible	8 500
Total des facilités de crédit	17 388

La société avait également 1 672 000 \$ en trésorerie à la fin du trimestre et elle respectait toutes les conditions concernant les facilités de crédit.

Capacité de satisfaire les obligations

La direction détermine la capacité de New Look de satisfaire ses obligations en analysant les flux de trésorerie antérieurs et prévus, les ratios exigés par la banque aux fins des facilités de crédit, ainsi que d'autres ratios. Le tableau suivant résume les balises importantes utilisées par la direction ainsi que les performances en résultant :

		30 mars 2013	31 déc. 2012
	Balises		
Dette nette ^(a) / capitalisation totale ^(b)	Maximum de 0,50	0,23	0,24
Dette nette / BAIIA 4 derniers trimestres	Maximum de 2,0	0,5	0,5
Ratio de couverture du service de la dette et du loyer ^(c)	Minimum de 1,1	2,0	1,9

a) La dette nette correspond au total de la dette à long terme, y compris la portion remboursable à court terme, de l'emprunt bancaire à court terme ainsi que des dividendes à payer, en excédent de l'encaisse.

b) La capitalisation totale correspond au total des capitaux propres et de la dette nette.

c) Le ratio de couverture du service de la dette et du loyer est égal à : BAIIAL pour les quatre derniers trimestres moins les dividendes, les rachats d'actions et les impôts payés / la portion remboursable à court

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et 31 mars 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

terme de la dette à long terme, les frais financiers ainsi que le loyer. Le BAIIAL est défini comme étant le BAIIA plus le loyer.

Tous les ratios sont à l'intérieur des balises établies par la direction et approuvées par le conseil d'administration.

De plus, New Look fait constamment l'entretien et la mise à jour de ses magasins et installations de production afin de conserver et d'accroître les liquidités provenant de l'exploitation. Au 30 mars 2013, l'âge moyen des améliorations locatives était de 3,5 ans.

Les liquidités provenant de l'exploitation et les facilités de crédit sont jugées suffisantes pour satisfaire les besoins d'exploitation et couvrir les dépenses courantes en immobilisations, les dépenses en immobilisations liées à l'expansion, le remboursement de la dette à long terme, de même que les dividendes déclarés.

DIVIDENDES

Un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A a été versé au premier trimestre de 2013. Le 3 mai 2013, New Look a aussi déclaré un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A payable le 30 juin 2013 aux actionnaires inscrits au 21 juin 2013.

La décision de déclarer un dividende est prise trimestriellement lorsque les états financiers d'un trimestre ou d'un exercice sont rendus disponibles au conseil d'administration. Bien qu'il n'y ait aucune garantie qu'un dividende soit déclaré à l'avenir, New Look et son prédécesseur, Fonds de revenu Benvest New Look, ont versé régulièrement un dividende ou une distribution depuis 2005.

ACTIONS ET OPTIONS EN CIRCULATION

Au 30 mars 2013, New Look avait 10 399 032 actions ordinaires de catégorie A en circulation, soit le même nombre qu'à la fin de 2012. Ce sont les seules actions comportant un droit de vote à l'assemblée des actionnaires et donnant droit à un dividende.

Au 30 mars 2013, il y avait 614 967 options en cours pour l'achat du même nombre d'actions de New Look à un prix d'exercice moyen de 7,94 \$. Le prix d'exercice reflète la valeur au marché au cours des cinq jours ouvrables précédant la date d'attribution. Toutes les options en circulation ont un terme de cinq ans après leur date d'attribution. Au 30 mars 2013, le solde des actions réservées par la Bourse de Toronto pour l'exercice d'options était de 633 373. Comme le nombre maximum d'actions pouvant être émises à la suite de l'exercice d'option est, en tout temps, égal à 10 % des actions en circulation, la direction entend obtenir l'autorisation de la Bourse de Toronto d'augmenter le nombre d'actions réservées à 1 039 903.

GESTION DES RISQUES LIÉS AUX INSTRUMENTS FINANCIERS ET AUTRES FACTEURS DE RISQUE

Les objectifs et méthodes relatifs à la gestion des risques des instruments financiers sont décrits à la note 25 des états financiers consolidés de 2012. D'autres facteurs de risque liés à l'exploitation, l'acquisition de Sonomax et les actions de New Look sont décrits dans la *Notice annuelle* datée du 21 mars 2013 disponible sur SEDAR à sedar.com ainsi que sur le site internet de New Look. La direction croit que la situation économique et celle de l'industrie n'ont pas changé de manière significative depuis cette date.

CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

La direction a la responsabilité de concevoir le contrôle interne à l'égard de l'information financière (« ICFR ») (tel que défini dans le Règlement 52-109) relative à New Look pour fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux IFRS. La direction a évalué qu'il n'y a pas eu de modification au contrôle interne pendant le trimestre débutant le 30 décembre 2012 et se terminant le 30 mars 2013, ayant eu ou est raisonnablement susceptible d'avoir une incidence importante sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société.

PERSPECTIVES

La direction croit que New Look est en bonne position pour jouer un rôle clé dans l'évolution de l'industrie de l'optique au Canada. Notre plan de développement actuel comprend les objectifs suivants :

- Continuer l'expansion de notre réseau dans les marchés cibles en ajoutant de nouveaux magasins et en acquérant des pratiques d'optique indépendantes;
- Continuer de réinvestir dans le réseau de magasins existants en les rénovant (au besoin, en les relocalisant) afin de conserver notre réseau moderne et attrayant et de maintenir notre place de leader dans le marché;
- Continuer l'exploration d'acquisitions importantes au Québec et partout au Canada;
- Renforcer notre position dans le marché par l'expansion et la modernisation continue de notre laboratoire pour le conserver à la fine pointe de la technologie, de même que par un marketing dynamique, la disponibilité d'optométristes et du personnel bien formé;
- Continuer d'accroître l'efficacité de l'exploitation en investissant de façon significative dans un nouveau système point-de-vente;
- Continuer d'améliorer notre plateforme Web pour la prise de rendez-vous d'examen de la vue et pour les commandes de verres de contact ainsi que l'information fournie au public par notre vitrine Web et notre infolettre sur les tendances de la mode en lunetterie.

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et 31 mars 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

Certaines grandes chaînes internationales spécialisées dans les produits d'optique ont réussi à élargir la gamme de produits et services offerts dans leur réseau de magasins d'optique en introduisant des produits et services de protection auditive et d'écoute. À la suite de l'acquisition de certains droits et actifs liés à la distribution de produits et services de protection auditive en 2010 à la suite de la réorganisation avec Sonomax, New Look a lancé certains projets en magasin liés à ces produits et services. À ce jour, ces projets n'ont pas connu un grand succès commercial. New Look a l'intention de pousser plus loin ces projets en 2013 et dans les années à venir.

Au premier trimestre de 2013, les dépenses en immobilisations de New Look s'élevaient à 0,9 million \$, incluant un nouveau magasin et une rénovation majeure. On s'attend à ce que les dépenses en immobilisations pour le reste de l'année soient importantes, aux alentours de 5 millions \$ ou plus, incluant l'ouverture d'au moins un nouveau magasin et l'acquisition de cliniques d'optique.

MISE EN GARDE CONCERNANT LES ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Ce rapport contient des énoncés prospectifs, lesquels impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs faisant en sorte que les résultats ou les faits réels pourraient différer sensiblement de ceux prévus. Bien que la direction croie que les prévisions présentées dans ce rapport sont raisonnables, il n'y a aucune certitude qu'elles soient exactes.

3 mai 2013

États financiers consolidés intermédiaires résumés

Premier trimestre terminé le
30 mars 2013

États consolidés du bénéfice net et du résultat global

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et le 31 mars 2012
Non audités - En milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

	2013	2012
	\$	\$
Chiffre d'affaires	20 298	20 108
Matériaux utilisés, nets des variations des stocks	4 404	4 486
Rémunération du personnel	6 418	6 353
Autres frais d'exploitation	6 447	6 300
Bénéfice avant amortissement, perte de valeur des actifs non financiers et frais financiers	3 029	2 969
Amortissement et perte de valeur des actifs non financiers	1 087	1 198
Frais financiers (note 3)	90	82
Bénéfice avant impôts	1 852	1 689
Impôts		
Exigibles		(1)
Différés	537	512
Total des impôts	537	511
Bénéfice net et résultat global	1 315	1 178
Bénéfice net et résultat global attribués à :		
Participation ne donnant pas le contrôle	7	7
Actionnaires de New Look	1 308	1 171
	1 315	1 178
Voir les notes 3 et 4 pour d'autres informations sur les résultats consolidés		
Bénéfice net par action (note 5)		
De base	0,13	0,12
Dilué	0,12	0,11

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

Tableaux consolidés des flux de trésorerie

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et le 31 mars 2012
Non audités - En milliers de dollars canadiens

	2013	2012
	\$	\$
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Bénéfice avant impôts	1 852	1 689
Éléments hors caisse :		
Amortissement et perte de valeur des actifs non financiers	1 087	1 198
Amortissement des incitatifs à la location reportés et variation des loyers reportés	(71)	(68)
Rémunération à base d'actions	25	24
Frais financiers	90	82
Revenus d'intérêts	7	3
Impôts recouverts		1
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation avant la variation nette du fonds de roulement	2 990	2 929
Variation nette du fonds de roulement (note 6)	83	(1 506)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	3 073	1 423
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(874)	(1 117)
Regroupements d'entreprises		(80)
Versements sur des soldes de prix d'achat	(287)	(238)
Acquisitions d'autres actifs incorporels	(43)	(31)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(1 204)	(1 466)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Variation des emprunts bancaires		960
Remboursement d'emprunts à long terme	(81)	(30)
Émission d'actions à des détenteurs d'options		146
Dividendes versés	(1 560)	(1 518)
Intérêts payés	(74)	(58)
Autres frais financiers payés	(16)	(15)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(1 731)	(515)
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie	138	(558)
Trésorerie au début	1 534	1 418
Trésorerie à la fin	1 672	860

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et le 31 mars 2012
Non audités - En milliers de dollars canadiens

	30 mars 2013	29 décembre 2012
	\$	\$
ACTIFS		
Actifs à court terme		
Trésorerie	1 672	1 534
Débiteurs	1 418	1 533
Crédits d'impôts à recevoir	111	158
Stocks	7 693	7 503
Frais payés d'avance	619	318
Total des actifs à court terme	11 513	11 046
Prêts et avances	300	300
Immobilisations corporelles	22 970	22 960
Nom commercial	2 500	2 500
Goodwill	6 397	6 397
Autres actifs incorporels	2 449	2 632
Actifs d'impôts différés	1 199	1 736
Total des actifs	47 328	47 571
PASSIFS		
Passifs à court terme		
Créditeurs, frais courus et provisions	9 370	8 958
Versements sur la dette à long terme	462	712
Total des passifs à court terme	9 832	9 670
Dette à long terme (note 7)	8 993	9 104
Incitatifs à la location reportés, crédits d'impôts à l'investissement et loyers reportés	2 325	2 399
Total des passifs	21 150	21 173
CAPITAUX PROPRES		
Actions ordinaires de catégorie A	24 908	24 908
Surplus d'apport	574	549
Bénéfices non répartis	615	867
Capitaux propres des actionnaires de New Look	26 097	26 324
Participation ne donnant pas le contrôle	81	74
Total des capitaux propres	26 178	26 398
Total des passifs et capitaux propres	47 328	47 571

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

États consolidés des variations des capitaux propres

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et le 31 mars 2012
 Non audités - En milliers de dollars canadiens, à l'exception du nombre d'actions

	Actions ordinaires de catégorie A		Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Capitaux propres des actionnaires	Part ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres totaux
	Nombre	\$					
Solde au 1 ^{er} janvier 2013	10 399 032	24 908	549	867	26 324	74	26 398
Bénéfice net				1 308	1 308	7	1 315
	10 399 032	24 908	549	2 175	27 632	81	27 713
Rémunération à base d'actions			25		25		25
Dividendes sur les actions ordinaires de catégorie A				(1 560)	(1 560)		(1 560)
Transactions avec les actionnaires			25	(1 560)	(1 535)		(1 535)
Solde au 30 mars 2013	10 399 032	24 908	574	615	26 097	81	26 178

	Actions ordinaires de catégorie A		Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Capitaux propres des actionnaires	Part ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres totaux
	Nombre	\$					
Solde au 1 ^{er} janvier 2012	10 118 732	22 162	1 359	537	24 058	56	24 114
Bénéfice net				1 171	1 171	7	1 178
	10 118 732	22 162	1 359	1 708	25 229	63	25 292
Rémunération à base d'actions			24		24		24
Actions émises à la suite de l'exercice d'options	20 000						
Payées en espèces		146			146		146
Virement du surplus d'apport		21	(21)				
Dividendes sur les actions ordinaires de catégorie A				(1 518)	(1 518)		(1 518)
Transactions avec les actionnaires	20 000	167	3	(1 518)	(1 348)		(1 348)
Solde au 31 mars 2012	10 138 732	22 329	1 362	190	23 881	63	23 944

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

Notes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et le 31 mars 2012
Non audités - En milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

1. STATUTS ET ACTIVITÉS

Lunetterie New Look inc. (« New Look »), constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, exerce ses activités au Canada dans le secteur de l'optique. Le siège social de New Look est situé au 1, Place Ville-Marie, Montréal, Québec, Canada. Les actions de New Look (BCI) sont cotées à la Bourse de Toronto.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Conformité aux normes comptables internationales (IFRS)

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été préparés conformément à la norme IAS 34, *Information financière intermédiaire*. Ils ne comprennent pas toute l'information exigée par les IFRS pour des états financiers annuels et devraient être lus à la lumière des états financiers consolidés audités pour l'exercice terminé le 29 décembre 2012.

Ces états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été approuvés et autorisés par le conseil d'administration le 1^{er} mai 2013.

Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été préparés conformément aux méthodes comptables adoptées lors des derniers états financiers de l'exercice terminé le 29 décembre 2012.

Fin d'exercice et périodes comptables intermédiaires

La fin d'exercice de New Look est le dernier samedi de décembre et ses périodes comptables intermédiaires se terminent le dernier samedi de mars, juin et septembre. Chaque période intermédiaire en 2013 et en 2012 comptait 13 semaines.

Nouvelles normes comptables en vigueur en 2013

- *Normes de consolidation*. Un ensemble de normes concernant les consolidations s'appliquent aux périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2013. L'information susceptible de s'appliquer à la société suit. Ces modifications ont un impact très limité sur les états financiers de la société.
 - IFRS 10, *États financiers consolidés*. IFRS 10 remplace IAS 27, *États financiers consolidés et individuels*, et SIC 12, *Consolidation – Entités ad hoc*. La nouvelle norme révisé la définition de contrôle et fournit un guide pour identifier une participation dans une filiale.
 - IFRS 12, *Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités*. IFRS 12 intègre et harmonise les exigences d'informations à fournir pour différents types d'intérêts, y compris des intérêts dans une entité non consolidée. IFRS 12 introduit de nouvelles exigences d'information sur les risques auxquels une entité s'expose en s'impliquant dans des entités structurées.

- IFRS 13, *Évaluation de la juste valeur*. Il s'agit d'une nouvelle norme remplaçant les guides d'évaluation compris dans d'autres normes IFRS. Elle n'affecte pas les éléments qui doivent être évalués à la juste valeur mais clarifie la définition de juste valeur, fournit un guide d'évaluation, et prescrit les informations à fournir sur les évaluations à la juste valeur. Cette nouvelle norme s'applique aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2013. Cette nouvelle norme n'a eu aucun impact sur les actifs et passifs.

3. FRAIS FINANCIERS

	2013	2012
	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	79	66
Intérêts sur les emprunts bancaires et autres intérêts	2	4
	81	70
Autres frais financiers	16	15
Revenus d'intérêts	(7)	(3)
	90	82

4. INFORMATION SUR LES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

	2013	2012
	\$	\$
Rémunération du personnel		
Salaires et charges sociales	6 393	6 330
Rémunération à base d'actions	25	23
	6 418	6 353
Autres informations		
Dépréciation des stocks	30	30
Gain (perte) de change compris dans:		
Coût des matériaux utilisés	(12)	8
Autres dépenses d'exploitation	(7)	(3)
Gain (perte) sur la variation de valeur des contrats de change	19	(32)
Amortissement des immobilisations corporelles	864	828
Amortissement des autres actifs incorporels	226	373
Amortissement des crédits d'impôts à l'investissement reportés, diminuant la charge d'amortissement	3	3
Intérêt implicite sur des soldes de prix d'acquisition, compris dans les intérêts sur la dette à long terme	7	12

Notes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés

Pour les trimestres terminés le 30 mars 2013 et le 31 mars 2012
 Non audités - En milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

5. BÉNÉFICE NET PAR ACTION

	2013	2012
Bénéfice net attribué aux actionnaires de New Look	1 308\$	1 171\$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	10 399 032	10 118 732
Effet dilutif des options	100 947	89 932
	10 499 979	10 208 664
Bénéfice net par action		
De base	0,13\$	0,12\$
Dilué	0,12\$	0,11\$

6. INFORMATION SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

Les variations des éléments hors caisse du fonds de roulement liés aux activités d'exploitation se détaillent comme suit :

	2013	2012
	\$	\$
Débiteurs	115	(325)
Crédits d'impôt	47	7
Stocks	(190)	165
Frais payés d'avance	(301)	(336)
Créditeurs, frais courus et provisions	412	(1 017)
Entrées (sorties) de trésorerie	83	(1 506)

7. DETTE À LONG TERME

	30 mars 2013	29 déc. 2012
	\$	\$
Acceptations bancaires à même le crédit d'exploitation Evergreen, taux effectif de 3,32 % (3,37 % au 29 décembre 2012)	4 500	6 000
Avances à même le crédit Evergreen, 3,75 %	1 500	
Acceptations bancaires à même le crédit d'exploitation additionnel, garanties par des biens immeubles ayant une valeur comptable de 4 234 \$, taux effectif de 3,05 %	2 888	2 925
Soldes de prix d'achat ne portant pas intérêt, assujettis à des conditions de performance, juste valeur initiale basée sur des taux d'escompte variant de 5 % à 9 %, paiements annuels moyens variant de 33\$ à 92\$, échéant à diverses dates entre 2014 et 2015	477	748
Crédits-bails venant à échéance au cours des années 2012 à 2016, versements annuels moyens de capital et intérêts de 9 \$, juste valeur initiale basée sur un taux d'escompte moyen de 6 %	56	64
Autres	34	79
	9 455	9 816
Versements exigibles à court terme	462	712
	8 993	9 104

8. DIVIDENDES

New Look a déclaré un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A en mars 2013.

9. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DU BILAN

Dividendes

Le 3 mai 2013, la société a déclaré un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A aux actionnaires inscrits le 21 juin 2013. Le montant approximatif total prévu pour les dividendes est de 1 560 000 \$. Le dividende est payable le 30 juin 2013 et aucun passif n'a été enregistré à son égard dans les états financiers du premier trimestre de 2013.

Coordonnées

Siège social
1, Place Ville-Marie, bureau 3438
Montréal, (Québec), H3B 3N6
Tél : (514) 877-4299
Télec : (514) 876-3956
Site Internet : www.newlook.ca

Renseignements
Lise Melanson
Tél : (514) 877-4299
Télec : (514) 876-3956
Courriel : l.melanson@benvest.com

Conseil d'administration

W. John Bennett
Président du conseil
Lunetterie New Look inc.

Antoine Amiel
Vice-président du conseil
Lunetterie New Look inc.

Richard Cherney
Secrétaire
Lunetterie New Look inc.
Associé directeur
Davies Ward Phillips & Vineberg

M. William Cleman
Consultant entreprise de gestion
Cleman Consulting Inc.

Paul S. Echenberg
Président et chef de la direction
Schroders and Associates Canada Inc.

William R. Ferguson
Président
Eric T. Webster Foundation

Martial Gagné
Président
Lunetterie New Look inc.

C. Emmett Pearson
Administrateur
Lunetterie New Look inc.

Haute direction

Martial Gagné
Président
Lunetterie New Look inc.

Antoine Amiel
Vice-Président du conseil
Lunetterie New Look inc.

Jean-Luc Deschamps
Premier vice-président et
chef de la direction financière
Lunetterie New Look inc.

Claire Boulanger
Vice-présidente
Immobilier et Développement
Lunetterie New Look inc.

Marie-Josée Mercier
Vice-présidente
Ventes et Opérations
Lunetterie New Look inc.

Mario Pageau
Vice-président
Produits et services optiques
Lunetterie New Look inc.

France Reimnitz
Vice-présidente
Marketing et Mise en marché
Lunetterie New Look inc.

Caroline Rouleau
Vice-présidente
Services professionnels et Ressources humaines
Lunetterie New Look inc.

Premier trimestre terminé le
30 mars 2013

Rapport trimestriel

Au 30 mars 2013, New Look avait 10 339 032 actions ordinaires de catégorie A émises et en circulation. New Look est un chef de file dans les produits et services de l'optique dans l'Est du Canada exploitant un réseau de magasins lui appartenant et un laboratoire à la fine pointe de la technologie.

NEWLOOK
lunetterie • eyewear