



Troisième trimestre terminé le  
28 septembre 2013

## Rapport trimestriel

Pour le trimestre terminé le 28 septembre 2013

À nos actionnaires,

Nous avons enregistré de bons résultats pour le trimestre se terminant le 28 septembre 2013. Le chiffre d'affaires a atteint 21,1 millions \$, en hausse de 5,4 % par rapport au trimestre correspondant de l'année dernière. L'amélioration résulte de l'ajout de nouveaux magasins et de nouvelles acquisitions au cours des douze derniers mois, alors que les magasins comparables ont subi une légère baisse par rapport au trimestre correspondant de l'année dernière. Le BAIIA<sup>(1)</sup> a été de 3,1 millions \$ au troisième trimestre par rapport à 3,3 millions \$ l'année dernière, soit une diminution de 262 000 \$ par rapport à l'année dernière. Il a été affecté par des dépenses nouvelles ou exceptionnelles encourues au troisième trimestre en lien avec des acquisitions et le développement stratégique des affaires, alors que les résultats du troisième trimestre de l'année dernière incluaient un gain exceptionnel de 333 000 \$ dans le règlement d'un litige. En conséquence, le bénéfice net attribuable aux actionnaires était de 1 111 000 \$ (0,10 \$ par action<sup>(2)</sup>) pour le trimestre par rapport à 1 194 000 \$ (0,12 \$ par action) l'an dernier. Les liquidités provenant de l'exploitation, avant les variations nettes du fonds de roulement, totalisaient 3,0 millions \$ par rapport à 3,3 millions \$ l'année dernière.

Depuis le début de l'exercice, le chiffre d'affaires a atteint 65,4 millions \$, soit une augmentation de 6,5 % par rapport à 61,4 millions \$ l'an dernier, 2,4 % étant attribuable aux magasins comparables. Le BAIIA a profité de cette performance pour atteindre 11,2 millions \$, une hausse de 7,8 % par rapport à l'année dernière. Le bénéfice net attribué aux actionnaires a augmenté de 18,8 %, ce qui a entraîné une augmentation du bénéfice net par action de 0,49 \$ par rapport à 0,42 \$ l'an dernier.

Les détails de la performance financière et d'exploitation de New Look sont présentés dans les états financiers et le rapport de gestion ci-joints.

Nous poursuivons notre stratégie d'accroissement de notre part de marché par l'augmentation de l'achalandage dans nos magasins, l'élargissement de notre équipe d'optométristes et d'opticiens, l'ouverture de nouveaux magasins, la rénovation de magasins existants et en profitant des opportunités d'acquisitions. La nomination d'Antoine Amiel en tant que vice-président du conseil de New Look en 2012 aide grandement à saisir les opportunités de croissance pour New Look et ses actionnaires. L'expansion du réseau de magasins par croissance interne ou acquisitions est une priorité constante. De plus, la société surveille étroitement les développements stratégiques dans l'industrie canadienne de l'optique.

Tel qu'annoncé lors du trimestre précédent, New Look a entrepris une nouvelle initiative commerciale d'affiliation et d'investissement dans des cliniques d'optique indépendantes desservant des marchés ou segments de marché non couverts par la bannière New Look. Ainsi, New Look fournira des produits, services et systèmes liés à l'optique à des cliniques affiliées. À ce jour, deux ententes ont été conclues : une au Québec et une en Ontario. En plus de cette initiative, nous avons ajouté quatre magasins depuis le début de l'année et le réseau compte maintenant 76 magasins.

La société est à réorganiser et agrandir son laboratoire et son centre de distribution à la suite de l'acquisition, en 2012, du bâtiment abritant ces activités. L'espace additionnel nous permet d'accroître notre capacité à approvisionner et à répondre aux besoins d'un réseau de magasins en expansion et notre capacité à introduire de nouveaux produits. Ce plan d'expansion sera mis en œuvre au cours des prochains mois. Les plans modulaires permettront aussi de nouvelles expansions de capacité dans l'avenir.

Le 12 novembre 2013, le conseil d'administration a approuvé, en se basant sur la performance depuis le début de l'exercice, le versement d'un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A payable le 31 décembre 2013 aux actionnaires inscrits le 19 décembre 2013. New Look et son prédécesseur, Fonds de revenus Benvest New Look, ont régulièrement payé un dividende ou une distribution depuis mai 2005.

**W. John Bennett**

Président du conseil d'administration  
Lunetterie New Look inc.

**Martial Gagné, FCPA, FCMA**

Président  
Lunetterie New Look inc.

1) New Look définit le BAIIA comme le bénéfice avant les frais financiers, nets des revenus d'intérêts, les impôts, l'amortissement et la perte de valeur des actifs non financiers. Il exclut tout gain ou perte découlant de la variation de la juste valeur des contrats de change et les charges de rémunération sous forme d'options. Cette définition n'est pas une mesure normalisée selon les IFRS et il est peu probable que l'on puisse la comparer à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. New Look croit que le BAIIA est une mesure financière utile car il aide à établir la capacité de l'entreprise à générer des fonds de son exploitation. Les investisseurs doivent être conscients que le BAIIA ne doit pas être interprété comme une alternative au bénéfice net ou flux de trésorerie lesquels sont déterminés selon les IFRS.

2) Les montants par action sont calculés sur une base diluée.

# Rapport de gestion

Troisième trimestre terminé le  
28 septembre 2013

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012  
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

## FAITS SAILLANTS

Les faits saillants pour le troisième trimestre et la période de 39 semaines terminés le 28 septembre 2013 comparés aux périodes correspondantes de 2012 sont les suivants :

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
Chiffre d'affaires	21 110 \$	20 032 \$	65 375 \$	61 408 \$
Écart	5,4%		6,5%	
Écart attribuable aux magasins comparables	(1,7%)		2,4%	
BAIIA <sup>(a)</sup>	3 099 \$	3 361 \$	11 193 \$	10 384 \$
Écart	(7,8%)		7,8%	
% du chiffre d'affaires	14,7%	16,8%	17,1%	16,9%
Bénéfice net attribué aux actionnaires	1 111 \$	1 194 \$	5 128 \$	4 318 \$
Écart	(7,0%)		18,8%	
Bénéfice net par action				
De base	0,11 \$	0,12 \$	0,49 \$	0,43 \$
Dilué	0,10 \$	0,12 \$	0,49 \$	0,42 \$
Liquidités provenant de l'exploitation avant les variations nettes du fonds de roulement	3 008 \$	3 292 \$	11 012 \$	10 166 \$
Écart	(8,6%)		8,3%	
Par action (diluées)	0,28 \$	0,32 \$	1,05 \$	0,99 \$
Dépenses en immobilisations <sup>(b)</sup>	1 594 \$	5 125 \$	11 670 \$	8 487 \$
Augmentation (diminution) de la dette nette pour la période <sup>(c)</sup>	797 \$	2 618 \$	3 944 \$	3 133 \$
Dividende par action <sup>(d)</sup>	0,15 \$	0,15 \$	0,45 \$	0,45 \$
Total des dividendes <sup>(d)</sup>	1 569 \$	1 545 \$	4 690 \$	4 587 \$
Nombre de magasins <sup>(e)</sup>			76	70

a) Se reporter à la rubrique *BAIIA* ci-dessous pour une définition et des commentaires sur le BAIIA.

b) Les dépenses en immobilisations incluent des montants financés par prise à charge de dettes, soldes de prix d'achat, ou actions. Se référer à la rubrique *Situation de la trésorerie* pour une conciliation des investissements dans les actifs à long terme et leur financement.

c) La dette nette correspond au total de la dette à long terme, y compris la portion à court terme, de l'emprunt bancaire à court terme et des dividendes à payer, en sus de la trésorerie.

d) Les montants de dividendes mentionnés ci-dessus réfèrent aux montants déclarés dans les périodes.

e) Au 28 septembre 2013, le nombre de magasins en opération était de 76, incluant 74 succursales de la bannière New Look et deux cliniques affiliées opérant sous d'autres bannières.

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

## Vue d'ensemble du troisième trimestre

La société a enregistré une hausse de 5,4 % du chiffre d'affaires par rapport au troisième trimestre de l'année dernière. Cela résulte principalement de l'ajout et de l'acquisition de nouveaux magasins au cours des douze derniers mois. Le chiffre d'affaires des magasins comparables a diminué de 1,7 % par rapport à l'année dernière après une excellente performance au deuxième trimestre de 2013.

Le BAIIA du troisième trimestre a diminué de 7,8 % par rapport à l'an dernier. Il a été affecté par des dépenses nouvelles ou exceptionnelles d'environ 100 000 \$ encourues au troisième trimestre en lien avec des acquisitions et le développement stratégique des affaires. Par ailleurs, les résultats du troisième trimestre de 2012 incluaient aussi un gain exceptionnel de 333 000 \$ provenant d'un règlement favorable d'un litige avec un propriétaire.

D'autres points importants pour le troisième trimestre comprennent :

- La planification soutenue d'acquisition d'entreprises;
- Des travaux préliminaires pour l'expansion et la réorganisation du laboratoire et du centre de distribution;
- La poursuite de notre plan de rénovations de magasins;
- Le versement d'un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire.

La société continue de mettre un accent soutenu sur l'amélioration des opérations, de l'infrastructure et de la rentabilité afin de demeurer un des leaders au Québec et au Canada comme entreprise intégrée dans le domaine de l'optique.

## CONTEXTE

Le rapport de gestion porte sur la situation financière, les résultats d'exploitation ainsi que les flux de trésorerie de Lunetterie New Look inc. (« New Look »), de ses filiales et d'une entité sur laquelle New Look a le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles sans en détenir d'actions (New Look, ses filiales et cette entité sont ensemble identifiées comme la « société »). La part des actionnaires ne donnant pas le contrôle apparaissant aux états financiers est composée de la part de cette entité dans le bénéfice et l'actif net, ainsi que la participation minoritaire dans une filiale.

Le présent rapport de gestion contient, au besoin, des énoncés prospectifs, des commentaires et analyses fournis dans le but d'aider le lecteur à voir l'entreprise du point de vue de ses dirigeants. Ce rapport a pour but d'aider à mieux comprendre nos activités et il devrait être lu à la lumière des états financiers consolidés intermédiaires résumés pour la période terminée le 28 septembre 2013 et des états financiers consolidés audités pour l'exercice terminé le 29 décembre 2012.

À moins d'indication contraire, l'information contenue dans ce rapport est exprimée en milliers de dollars canadiens et est établie selon les normes internationales d'information financière (IFRS). Des renseignements additionnels sur New Look sont disponibles sur le site [Web.newlook.ca](http://Web.newlook.ca). Les documents d'information continue de New Look, y compris les rapports de gestion annuels et trimestriels, les états financiers annuels et trimestriels, les formulaires de procuration, les circulaires d'information et les divers communiqués de presse émis par New Look sont également disponibles par le truchement du système SEDAR sur le site [Web.sedar.com](http://Web.sedar.com).

## DESCRIPTION DES ACTIVITÉS

New Look est un chef de file dans l'Est du Canada dans les produits et services d'optique ayant un réseau de 74 succursales sous la bannière New Look, deux cliniques affiliées et un laboratoire à la fine pointe de la technologie.

## APPROBATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers consolidés résumés de New Look pour l'exercice terminé le 28 septembre 2013 ont été approuvés par le conseil d'administration le 12 novembre 2013 sur la recommandation du comité d'audit.

## MÉTHODES COMPTABLES

Pour la période terminée le 28 septembre 2013, les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société sont conformes aux politiques et méthodes de calcul décrites dans les états financiers consolidés et audités de 2012. Ces politiques ont été mises à jour pour tenir compte de la nouvelle initiative commerciale qui consiste en des activités en dehors de la bannière New Look. En conséquence, le test de dépréciation du goodwill lié à ces activités sera fait séparément de celui lié à la bannière New Look. De plus, l'amortissement des actifs incorporels a été révisé de la façon suivante :

- Les noms commerciaux des entreprises acquises sont amortis sur une base linéaire pour la durée estimative des avantages attendus, contrairement au traitement accordé au nom commercial New Look, lequel n'est pas amorti puisque sa durée d'utilité est considérée être indéterminée.
- À compter de 2013, les relations clients et les ententes contractuelles sont amorties en utilisant des méthodes d'amortissement dégressif. La direction croit que ces méthodes tendent à mieux refléter les avantages obtenus. Les acquisitions antérieures continuent à être amorties sur une base linéaire.

Des normes comptables concernant les consolidations et l'évaluation de la juste valeur sont entrées en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013. Comme l'exercice financier de la société a débuté le 30 décembre 2012, ces normes ne sont pas encore obligatoires. L'application anticipée de ces normes étant permise, la direction les a appliquées à l'exercice financier de 2013. Selon la direction, l'adoption de ces nouvelles normes a un impact très limité sur les états financiers de la société.

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

## Exposé-sondage sur les baux

En mai 2013, l'*International Accounting Standards Board* (IASB) a émis un exposé-sondage révisé sur les baux. Le principal objectif de cet exposé-sondage est de présenter les baux au bilan : les locataires comptabiliseraient ainsi un droit d'utilisation en tant qu'actif et un passif de location. La direction suit de près le développement de cet exposé-sondage car son application aura un impact important sur les états financiers de la société. L'IASB n'a pas encore proposé de date d'entrée en vigueur.

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre de 2013 a augmenté de 5,4 % par rapport à celui du troisième trimestre de l'année dernière. Cette augmentation est attribuable à l'ajout de sept magasins depuis le début de 2012. Le chiffre d'affaires des magasins comparables, c'est-à-dire ceux ouverts avant 2012, a diminué de 1,7 % par rapport à la même période l'an dernier, après une excellente performance au deuxième trimestre de 2013.

Cumulativement pour la période de 39 semaines terminée le 28 septembre 2013, le chiffre d'affaires a été de 65,4 millions \$, soit une augmentation de 6,5 % par rapport à la période correspondante de 2012. Le chiffre d'affaires des magasins comparables a augmenté de 2,4 % cumulativement.

## Frais d'exploitation

Les frais d'exploitation pour les périodes de 13 et 39 semaines terminées le 28 septembre 2013 peuvent être comparés à ceux des périodes correspondantes de 2012 de la façon suivante :

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
	\$	\$	\$	\$
Chiffre d'affaires	21 110	20 032	65 375	61 408
Matériaux utilisés, nets des variations des stocks	4 811	4 788	14 431	14 049
<i>% du chiffre d'affaires</i>	22,8%	23,9%	22,1%	22,9%
Rémunération du personnel				
Salaires et charges sociales	6 484	6 055	19 890	18 871
<i>% du chiffre d'affaires</i>	30,7%	30,2%	30,4%	30,7%
Rémunération à base d'actions	34	79	140	183
Autres frais d'exploitation	6 743	5 857	19 837	18 150
<i>% du chiffre d'affaires</i>	31,9%	29,2%	30,3%	29,6%
Total des frais d'exploitation	18 072	16 779	54 298	51 253
<i>% du chiffre d'affaires</i>	85,6%	83,8%	83,1%	83,5%
Radiation de stocks inclus dans les matériaux utilisés	30	30	90	90

Les matériaux utilisés comprennent les montures, les lentilles et les fournitures de production. Le coût des matériaux inclut les gains et pertes de change liés à l'achat de ces matériaux. La diminution du coût des matériaux en pourcentage du chiffre d'affaires au troisième trimestre et la période cumulative reflète notre pouvoir d'achat et un meilleur assortiment de produits vendus.

La rémunération du personnel inclut les salaires, les bonifications, les jetons de présence des administrateurs, ainsi que les charges sociales pour tous les employés et administrateurs. La plus grande partie de la rémunération concerne les employés des magasins, y compris les opticiens. D'autres employés sont affectés au laboratoire, au centre de distribution et au siège social. L'augmentation de la rémunération du personnel au troisième trimestre est attribuable aux nouveaux magasins et aux ressources additionnelles affectées au développement. Sur une base cumulative, le ratio de la rémunération du personnel par rapport au chiffre d'affaires est semblable à celui de l'année dernière.



# Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

Les autres frais d'exploitation comprennent les frais d'occupation des magasins, du laboratoire, du centre de distribution et du siège social, les frais généraux et de ventes des magasins de même que les dépenses de marketing et d'administration générale. L'augmentation de ces frais au cours du troisième trimestre est en grande partie attribuable à l'ouverture de nouveaux magasins ainsi qu'au fait que les chiffres de l'année dernière incluaient un ajustement favorable de 333 000 \$ provenant du règlement d'un litige avec un propriétaire. Les résultats du présent trimestre incluent aussi des frais exceptionnels ou nouveaux de 100 000 \$ reliés à des acquisitions et des activités de développement. Sur une base cumulative, ces frais totalisent 275 000 \$.

L'analyse des charges d'amortissement est présentée séparément.

## BAIIA

New Look définit le BAIIA comme étant le bénéfice avant les frais financiers, nets des revenus d'intérêts, les impôts, l'amortissement et la perte de valeur des actifs non financiers. Il exclut aussi tout gain ou perte découlant de la variation de la juste valeur des contrats de change et les charges de rémunération à base d'actions.

Le BAIIA n'est pas une mesure financière normalisée en vertu des IFRS et ne peut être comparé à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. New Look croit que le BAIIA est une mesure financière utile car il aide à établir la capacité de l'entreprise à générer des fonds de son exploitation. Les investisseurs doivent être conscients que le BAIIA ne doit pas être interprété comme une alternative au bénéfice net ou flux de trésorerie, lesquels sont déterminés selon les IFRS. Le bénéfice net et le BAIIA sont conciliés comme suit :

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net	1 127	1 201	5 163	4 340
Amortissement et perte de valeur des actifs non financiers	1 326	1 165	3 540	3 530
Frais financiers, nets des revenus d'intérêt	121	127	304	296
Rémunération à base d'actions	34	79	140	183
Perte (gain) sur la variation de la valeur des contrats de change	27	29	(24)	46
Impôts	464	760	2 070	1 989
BAIIA	3 099	3 361	11 193	10 384
Écart en \$	(262)		809	
Écart en %	(7,8%)		7,8%	
% du chiffre d'affaires	14,7%	16,8%	17,1%	16,9%

Le BAIIA a diminué de 262 000 \$ au troisième trimestre par rapport à l'année dernière. Il a été affecté par de frais exceptionnels ou nouveaux reliés à des acquisitions et au développement stratégique des affaires

ainsi que d'autres frais mentionnés antérieurement. Sur une base cumulative, le BAIIA a augmenté de 7,8 %, soit 809 000 \$, par rapport à l'année dernière et le ratio du BAIIA sur le chiffre d'affaires demeure appréciable à 17,1 %.

## Amortissement

Les charges d'amortissement ont varié comme suit :

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
	\$	\$	\$	\$
Amortissement des immobilisations corporelles	932	869	2 700	2 563
Perte sur cession d'immobilisations corporelles			2	13
Amortissement des actifs incorporels	397	299	847	963
Amortissement des crédits d'impôts différés liés aux immobilisations corporelles	(3)	(3)	(9)	(9)
	1 326	1 165	3 540	3 530

La hausse des charges d'amortissement des immobilisations corporelles reflète l'ajout de sept magasins et l'acquisition d'un bâtiment depuis le début de 2012 ainsi que l'ajout, le renouvellement et la modernisation d'équipement pour le laboratoire et les magasins. La charge d'amortissement des actifs incorporels a augmenté au troisième trimestre comparé à l'année dernière en raison de l'acquisition de trois entreprises en 2013 et de l'utilisation d'une méthode d'amortissement plus conservatrice.

Sur une base cumulative, les chiffres de l'année dernière incluent un montant lié à une licence de distribution de protecteurs auditifs et d'écouteurs, laquelle a été complètement amortie.

## Frais financiers

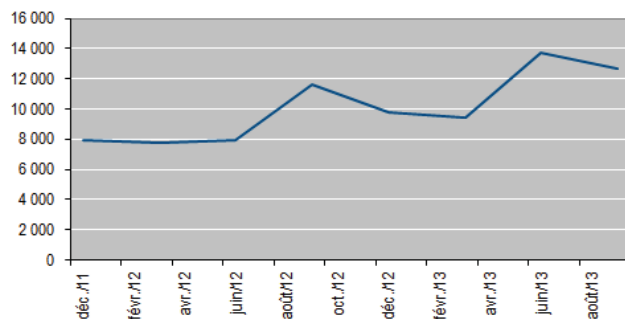
Le tableau suivant affiche les principaux éléments des frais financiers pour 2013 et 2012 :

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
	\$	\$	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	98	93	266	232
Autres frais, nets des revenus d'intérêt	23	34	38	64
	121	127	304	296

# Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012  
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

Le graphique suivant démontre le total de la dette à long terme et de la dette bancaire à court terme depuis le début de 2012 :



Les frais d'intérêts sur la dette à long terme ont augmenté avec la hausse du niveau de la dette en 2013 par rapport au début de 2012, principalement en raison du financement du bâtiment acquis l'an dernier et le financement d'acquisition d'entreprises en 2013.

Au 28 septembre 2013, les crédits utilisés à même les facilités dites « Evergreen » et l'emprunt spécial finançant le bâtiment représentent 93 % de la dette à long terme. Le coût de financement correspond à 3,29 % alors que le taux correspondant de l'année dernière était presque identique à 3,37 %. La plus grande partie de ces dettes sont constituées d'acceptations bancaires et la direction croit que c'est présentement le meilleur mode de financement.

Les frais financiers sont composés principalement de commissions d'attente ainsi que des frais courus pour la révision des facilités de crédit. Les revenus d'intérêts se rapportent à des avances.

## Gain et perte de change

Les gains et pertes de change sont dus à la fluctuation du dollar américain et de l'euro par rapport au dollar canadien sur les actifs et passifs libellés en ces devises ainsi qu'aux contrats de change. Les principales composantes de ces actifs et passifs au 28 septembre 2013 étaient les suivantes :

Trésorerie	USD	55
Comptes fournisseurs	USD	565
Comptes fournisseurs	EUR	59
Contrats de change en \$ US (actifs)	CAD	16

Les pertes nettes liées à l'utilisation de devises et de contrats de change sont de 26 000 \$ pour le troisième trimestre et la période cumulative terminés le 28 septembre 2013.

La direction a établi une politique visant à couvrir par des contrats de change approximativement 50 % des achats en dollars américains prévus pour les douze prochains mois. Au 28 septembre 2013, des contrats de change pour l'achat de 1 400 000 \$ US à un taux moyen de 1,0345 CAD étaient en cours, alors que le cours au comptant était à 1,0298 CAD. Comme la comptabilité de couverture n'est pas utilisée, les changements de juste valeur des contrats de change sont comptabilisés dans les résultats.

## Impôts

Sur une base cumulative, la charge d'impôts représentait un taux de 28,6 % (33,1 % pour toute l'année 2012) du bénéfice avant impôts alors que le taux statutaire d'imposition fédéral et provincial combiné est de 26,9 % (le même qu'en 2012). La différence de taux découle de dépenses non déductibles. La charge d'impôts pour 2013 est essentiellement composée d'impôts différés, ce qui reflète l'utilisation de pertes fiscales et de crédits d'impôt reportés.

## Bénéfice net

Le bénéfice net pour le troisième trimestre et la période cumulative terminés le 28 septembre 2013 peut être comparé aux périodes correspondantes de 2012 de la manière suivante :

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net attribuable aux actionnaires	1 111	1 194	5 128	4 318
Écart en \$	(83)		810	
Écart en %	(7%)		19%	
% du chiffre d'affaires	5,3%	6,0%	7,8%	7,0%
Bénéfice net par action				
De base	0,11	0,12	0,49	0,43
Dilué	0,10	0,12	0,49	0,42

Au troisième trimestre de 2013, alors que le bénéfice net diminuait légèrement par rapport à l'année dernière, les résultats cumulatifs ont augmenté de 19 %. Ceci reflète principalement l'augmentation du BAIIA pour la période de 39 semaines.

Le bénéfice net par action du trimestre a diminué de 0,02 \$, sur une base diluée, mais il a augmenté de 0,07 \$ dans la période cumulative par rapport à l'an dernier.



Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012  
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

## RÉSUMÉ DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

Le tableau suivant est un résumé des résultats trimestriels non audités pour chacun des huit derniers trimestres.

	Septembre		Juin		Mars		Décembre		4 trimestres	
	2013 13 sem. \$	2012 13 sem. \$	2013 13 sem. \$	2012 13 sem. \$	2013 13 sem. \$	2012 13 sem. \$	2012 13 sem. \$	2011 14 sem. \$	2013 52 sem. \$	2012 53 sem. \$
Chiffre d'affaires	21 110	20 032	23 967	21 268	20 298	20 108	20 888	22 096	86 263	83 504
<i>% du chiffre d'affaires des quatre trimestres</i>	24,5%	24,0%	27,8%	25,5%	23,5%	24,1%	24,2%	26,5%	100%	100%
BAIIA	3 099	3 361	5 059	3 998	3 084	3 025	4 959	3 908	16 201	14 292
<i>% du chiffre d'affaires</i>	14,7%	16,8%	21,1%	18,8%	15,2%	15,0%	23,7%	17,6%	18,8%	17,1%
Bénéfice net attribué aux actionnaires	1 111	1 194	2 709	1 953	1 308	1 171	2 160	1 813	7 288	6 131
Liquidités provenant de l'exploitation avant la variation nette du fonds de roulement	3 008	3 292	5 014	3 945	2 990	2 929	4 603	3 659	15 615	13 825
Bénéfice net par action <sup>(a)</sup>										
De base	0,11	0,12	0,26	0,19	0,13	0,12	0,21	0,18	0,70	0,60
Dilué	0,10	0,12	0,26	0,19	0,12	0,11	0,21	0,18	0,69	0,60
Liquidités provenant de l'exploitation avant la variation nette du fonds de roulement, par action, diluées <sup>(b)</sup>	0,28	0,32	0,48	0,38	0,28	0,29	0,44	0,36	1,49	1,35
Dividende par action	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,60	0,60

a) Le bénéfice net par action pour les quatre trimestres peut ne pas correspondre au total des bénéfices nets trimestriels par action entendu qu'un calcul distinct est fait pour chaque trimestre ou période de quatre trimestres.

b) Les flux de trésorerie par action pour les quatre trimestres peuvent ne pas correspondre au total des flux de trésorerie trimestriels par action entendu qu'un calcul distinct est fait pour chaque trimestre ou période de quatre trimestres.

Dans l'ensemble, le chiffre d'affaires, le BAIIA, le bénéfice net et le flux de trésorerie avant les variations nettes du fonds de roulement ont augmenté dans la période de quatre trimestres se terminant le 28 septembre 2013 par rapport à la période de quatre trimestres précédente. Il en est de même pour le bénéfice net par action et les flux de trésorerie par action entendu que l'émission d'actions n'a causé aucune dilution importante. La performance de la période de quatre trimestres se terminant le 28 septembre 2013 surpasse celle de la période comparable se terminant en 2012 bien que la première compte 52 semaines d'exploitation au lieu de 53 pour la période comparable.

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

## SITUATION DE LA TRÉSORERIE

Le tableau suivant montre les principaux éléments du flux de trésorerie pour le troisième trimestre et la période cumulative terminés le 28 septembre 2013 comparés à ceux des périodes correspondantes de 2012 :

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
	\$	\$	\$	\$
<b>Activités d'exploitation</b>	3 008	3 292	11 012	10 166
Variation nette du fonds de roulement	(593)	33	469	(1 301)
Entrées de liquidités provenant de l'exploitation	2 415	3 325	11 481	8 865
<b>Activités d'investissement</b>				
Achats d'immobilisations corporelles	(1 390)	(5 090)	(3 340)	(7 518)
Produit découlant de la cession d'immobilisations corporelles				126
Regroupements d'entreprises			(5 300)	(410)
Versements sur des soldes de prix d'achat		(8)	(392)	(254)
Acquisition d'autres actifs incorporels	(119)	(18)	(583)	(123)
Prêt		(200)	(800)	(200)
<b>Activités de financement</b>				
Variation des emprunts bancaires	580		580	
Variation des avances et acceptations bancaires en vertu d'un crédit rotatif	(1 000)	3 750	3 000	3 750
Remboursement d'emprunts à long terme	(49)	(50)	(180)	(105)
Émission d'actions		1 040	28	1 348
Intérêts et frais financiers payés	(123)	(119)	(309)	(272)
Dividendes versés	(1 569)	(1 545)	(4 690)	(4 587)
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(1 255)	1 085	(505)	620
Trésorerie au début	2 284	953	1 534	1 418
Trésorerie à la fin	1 029	2 038	1 029	2 038

## Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation

Au troisième trimestre, les liquidités provenant de l'exploitation, avant les variations nettes du fonds de roulement, ont quelque peu diminué par rapport à l'année dernière en raison de la diminution du BAIIA. Par contre, comme le BAIIA de la période cumulative a été plus élevé que l'année dernière, les liquidités provenant de l'exploitation dans cette période ont également été plus élevés. Des liquidités ont aussi été générées (ou utilisées) par les variations des éléments suivants du fonds de roulement :

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
	\$	\$	\$	\$
Diminution (augmentation) des débiteurs	(236)	362	(385)	70
Diminution (augmentation) des crédits d'impôt à recevoir		(7)	158	(4)
Diminution (augmentation) des stocks	(353)	1	(954)	37
Diminution (augmentation) des frais payés d'avance	54	(19)	(157)	(177)
Augmentation (diminution) des comptes fournisseurs, frais courus et provisions	(58)	(304)	1 807	(1 227)
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(593)	33	469	(1 301)

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

Au troisième trimestre de 2013, l'augmentation des débiteurs est principalement attribuable à un retard des autorités fiscales à traiter les réclamations de taxes de vente. Des liquidités ont été utilisées pour augmenter les stocks au cours du troisième trimestre et la période cumulative se terminant le 28 septembre 2013. Les stocks acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises sont comptabilisés dans les activités d'investissement. Les comptes fournisseurs, frais courus, et provisions ont augmenté en raison d'un montant plus élevé de dépôts de clients et de variations saisonnières normales des salaires, vacances et primes courus.

## Activités d'investissement

Les investissements faits au cours du troisième trimestre de 2013 concernent principalement l'ajout ou le remplacement d'équipement d'optique dans les magasins ainsi que la mise à jour continue du matériel informatique et des logiciels.

Les investissements antérieurs faits au cours de l'année sont liés à la nouvelle initiative d'affiliation et d'investissement dans des cliniques d'optique indépendantes desservant des marchés ou des segments de marché qui ne sont présentement pas desservis par la bannière New Look. Selon cette initiative, New Look a conclu deux ententes : une au Québec et une en Ontario. Ces cliniques continuent d'opérer sous leur propre nom commercial.

Au cours des trimestres antérieurs, New Look a aussi fait l'acquisition de deux cliniques d'optique dans la région de Québec, lesquelles ont été intégrées à la bannière New Look. La société a aussi ajouté des magasins à Saint-Hyacinthe et Saint-Eustache, au Québec. D'autres dépenses en immobilisations au cours de l'année incluent d'importantes rénovations à deux magasins, l'acquisition de logiciels visant à améliorer l'efficacité d'exploitation (tel le projet Point de vente) et la modernisation continue de l'équipement d'optique.

Le prêt de 800 000 \$ concerne la nouvelle initiative commerciale visant à développer un nouveau concept de magasin dans une région présentement non desservie par New Look.

Le remboursement de soldes de prix d'achat concerne des acquisitions d'entreprises faites au cours des années antérieures.

Le tableau suivant concilie les investissements dans les actifs à long terme et leur financement :

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
	\$	\$	\$	\$
Actifs ajoutés par regroupements d'entreprises	85	17	6 947	846
Achat d'immobilisations corporelles	1 390	5 090	3 340	7 518
Achat d'actifs incorporels	119	18	583	123
Prêt		200	800	200
<b>Total des dépenses en immobilisations</b>	<b>1 594</b>	<b>5 325</b>	<b>11 670</b>	<b>8 687</b>
Prise en charge de dette				82
Solde de prix d'achat			408	247
Passifs d'impôts différés	85	17	480	107
Paiement en actions de New Look			300	
Paiements en trésorerie dans la période <sup>(a)</sup>	1 509	5 308	10 023	8 125
Produit provenant de la cession d'immobilisations corporelles				126
Part ne donnant pas le contrôle d'une filiale acquise			459	
<b>Total du financement des dépenses en immobilisations</b>	<b>1 594</b>	<b>5 325</b>	<b>11 670</b>	<b>8 687</b>

a) Voir la rubrique *Activités de financement* pour le financement du paiement en espèces.

De façon cumulative pour la période de 2013, l'acquisition d'actifs à long terme contrôlés par New Look a atteint 11 670 000 \$.

## Activités de financement

Les investissements au troisième trimestre de 2013 ont été entièrement financés par les activités d'exploitation.

Le tableau précédent démontre que les dépenses en immobilisations de la période cumulative ont partiellement été financées par des actions de New Look, des soldes de prix d'achat, des passifs d'impôt différés et une participation ne donnant pas le contrôle. Le paiement en actions de New Look représente 31 746 actions pour un total de 300 000 \$. Les soldes de prix d'achat ne portent pas intérêt et sont sujets à des conditions de performance. Leur juste valeur initiale a été établie en utilisant un taux d'escompte de 5 %. Les passifs d'impôts différés concernent les actifs sous-jacents des entreprises acquises dont la valeur fiscale est inférieure à la valeur comptable. La participation ne donnant pas le contrôle dans

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

une filiale acquise a été évaluée proportionnellement à la participation de New Look dans cette filiale.

Les paiements de 10 023 000 \$ apparaissant dans le tableau précédent ont été financés à même le crédit «Evergreen» pour un montant net de 3 000 000 \$ et la différence à même les opérations courantes.

Les dividendes payés au cours de la période cumulative de 2013, totalisant 4 691 000 \$, ont été financés par les liquidités provenant des activités d'exploitation.

La rubrique *Frais financiers* commente les montants payés en intérêts et autres frais financiers.

## Facilités de crédit

### Facilités de crédit de base

Les principaux éléments des facilités de crédit de base sont les suivants:

- Une marge de crédit d'exploitation pour financer les opérations courantes d'un montant maximum de 2,5 millions \$ variant selon la valeur des débiteurs et des stocks.
- Un crédit dit «Evergreen» de 12 millions \$ pour financer les dépenses en immobilisations et comportant une période de rotation dont l'échéance est renouvelable annuellement. La banque a prolongé l'échéance précédente, passant du 31 mai 2014 au 31 octobre 2014, en attendant la révision des facilités de crédit à la lumière des acquisitions récentes et des besoins futurs. Aucun paiement en capital n'est requis pendant une période de rotation.
- Une marge de crédit de 900 000 \$ pour gérer les risques de taux d'intérêts en utilisant des produits dérivés tels que des ententes de swap d'intérêts.

Les avances sur la marge de crédit d'exploitation portent intérêt au taux préférentiel majoré d'une prime variant de 0,5 % à 1,0 % selon le ratio de la dette portant intérêt sur le BAIIA. Le taux d'intérêt applicable au troisième trimestre de 2013 était de 3,5 % (taux de 3 % plus une prime de 0,5 %), soit le même taux qu'à la fin de 2012. Bien que la société puisse toujours utiliser la marge de crédit d'exploitation par le biais d'acceptations bancaires, elle ne l'a pas fait car le solde du crédit utilisé varie quotidiennement.

Les avances sur le crédit Evergreen portent intérêt à un taux variable et elles peuvent être faites par le biais d'acceptations bancaires. New Look a utilisé cette option pour toutes les avances en cours à la fin du troisième trimestre de 2013. Le taux d'intérêt est basé sur le taux préférentiel plus une prime variant de 0,75 % à 1,25 % selon le ratio de la dette portant intérêt sur le BAIIA. Le coût de financement par acceptations bancaires dépend des taux du marché et des frais d'estampillage exigés par la banque, lesquels varient de 2,0 % à 2,5 % selon le ratio de la dette portant intérêt sur le BAIIA. Le coût moyen pondéré de financement à même le crédit Evergreen était de 3,36 % au 28 septembre 2013 (3,37 % au 31 décembre 2012).

## Facilités de crédit additionnelles

Les facilités de crédit additionnelles concernent l'acquisition du bâtiment de Ville Saint-Laurent en 2012. Ces facilités consistent en un prêt à terme de cinq ans avec des paiements de capital mensuels de 12 500 \$, le solde échéant en 2017. La société peut choisir entre un taux variable équivalant au taux préférentiel plus une prime de 0,50 %, un terme à taux fixe à être déterminé avec la banque ou des acceptations bancaires contre des frais d'estampillage de 1,75 %. Des acceptations bancaires au coût effectif de 3,06 % sont présentement en cours. Cette dette est garantie par une hypothèque sur le bâtiment acquis.

## Facilités de crédit utilisées et disponibles

Au 28 septembre 2013, les facilités de crédit utilisées et disponibles étaient comme suit :

	\$
Crédit utilisé	
Emprunts sur la marge de crédit d'exploitation	580
Avances sur le crédit Evergreen pour financer les actifs à long terme	9 000
Solde d'un prêt à terme à même des facilités de crédit spéciales pour financer l'achat d'un immeuble	2 813
Crédit disponible	4 920
<b>Total des facilités de crédit</b>	<b>17 313</b>

La société avait également 1 029 000 \$ en trésorerie à la fin du trimestre et elle respectait toutes les conditions concernant les facilités de crédit.

## Capacité de satisfaire les obligations

La direction détermine la capacité de New Look de satisfaire ses obligations en analysant les flux de trésorerie antérieurs et prévus, les ratios exigés par la banque aux fins des facilités de crédit, ainsi que d'autres ratios. Le tableau suivant résume les balises importantes utilisées par la direction ainsi que les performances en résultant :

		28 sept. 2013	31 déc. 2012
	Balises		
Dette nette <sup>(a)</sup> / capitalisation totale <sup>(b)</sup>	Maximum de 0,50	0,31	0,24
Dette nette / BAIIA 4 derniers trimestres	Maximum de 2,0	0,8	0,5
Ratio de couverture du service de la dette et du loyer <sup>(c)</sup>	Minimum de 1,1	1,9	1,9

a) La dette nette correspond au total de la dette à long terme, y compris la portion remboursable à court terme, de l'emprunt bancaire à court terme ainsi que des dividendes à payer, en excédent de l'encaisse.

b) La capitalisation totale correspond au total des capitaux propres et de la dette nette.

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

c) Le ratio de couverture du service de la dette et du loyer est égal à : BAIAL pour les quatre derniers trimestres moins les dividendes, les rachats d'actions et les impôts payés / la portion remboursable à court terme de la dette à long terme, les frais financiers ainsi que le loyer. Le BAIAL est défini comme étant le BAIIA plus le loyer.

Le ratio de la dette nette / capitalisation totale et le ratio de la dette nette / BAIIA des quatre derniers trimestres ont tous les deux augmenté par rapport à la situation à la fin de décembre 2012 en conséquence d'une nouvelle dette liée au financement d'acquisitions d'entreprises : l'utilisation des facilités de crédit Evergreen de 3 000 000 \$ et l'utilisation des soldes de prix d'achat. Toutefois, ces ratios demeurent à l'intérieur des balises établies par la direction.

Alors que la dette a augmenté en 2013, le ratio de couverture du service de la dette et du loyer est demeuré le même qu'à la fin de 2012 du fait que le BAIIA (et par conséquent le BAIAL) des quatre derniers trimestres s'est accru de façon plus importante que l'augmentation de la portion à court terme de la dette à long terme, des frais financiers et du loyer.

New Look fait constamment l'entretien et la mise à jour de ses magasins et installations de production afin de conserver et d'accroître les liquidités provenant de l'exploitation. Au 28 septembre 2013, l'âge moyen des améliorations locatives était de 3,5 ans.

Les liquidités provenant de l'exploitation et les facilités de crédit sont jugées suffisantes pour satisfaire les besoins d'exploitation et couvrir les dépenses courantes en immobilisations, les dépenses en immobilisations liées à l'expansion, le remboursement de la dette à long terme, de même que les dividendes déclarés.

## DIVIDENDES

Un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A a été versé au cours des trois premiers trimestres de 2013. Le 7 novembre 2013, New Look a aussi déclaré un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A payable le 31 décembre 2013 aux actionnaires inscrits au 19 décembre 2013.

La décision de déclarer un dividende est prise trimestriellement lorsque les états financiers d'un trimestre ou d'un exercice sont rendus disponibles au conseil d'administration. Bien qu'il n'y ait aucune garantie qu'un dividende soit déclaré à l'avenir, New Look et son prédécesseur, Fonds de revenu Benvest New Look, ont versé régulièrement un dividende ou une distribution depuis 2005.

## ACTIONS ET OPTIONS EN CIRCULATION

Au 28 septembre 2013, New Look avait 10 461 489 actions ordinaires de catégorie A en circulation. Ce sont les seules actions comportant un droit de vote à l'assemblée des actionnaires et donnant droit à un dividende.

Au troisième trimestre de 2013, New Look a émis 31 746 actions, ayant une juste valeur de 300 000 \$, en paiement partiel pour l'acquisition d'une entreprise. Cette émission a été autorisée par la Bourse de Toronto.

Pour la période cumulative de 2013, New Look a aussi émis 30 711 actions conformément au régime d'options.

Précédemment en 2013, la Bourse de Toronto a approuvé l'ajout d'une caractéristique d'exercice sans décaissement au régime d'options permettant au conseil d'administration, à sa discrétion, de régler la valeur intrinsèque d'une option (soit l'excédent de la juste valeur des actions sur le prix d'exercice) en remettant au détenteur de l'option de l'argent ou des actions de New Look. La Bourse a aussi approuvé une augmentation du nombre d'actions réservées aux fins du régime d'options de sorte que le nombre maximum d'actions pouvant être émises à la suite de l'exercice d'options à un moment donné est égal à 10 % des actions émises et en circulation.

Au 28 septembre 2013, il y avait 677 167 options en cours pour l'achat du même nombre d'actions de New Look à un prix d'exercice moyen de 8,40 \$. Le prix d'exercice reflète la valeur au marché au cours des cinq jours ouvrables précédant la date d'attribution. Toutes les options en circulation ont un terme de cinq ans après leur date d'attribution. Au 28 septembre 2013, le solde des actions réservées par la Bourse de Toronto pour l'exercice d'options était de 1 009 192.

## GESTION DES RISQUES LIÉS AUX INSTRUMENTS FINANCIERS ET AUTRES FACTEURS DE RISQUE

Les objectifs et méthodes relatifs à la gestion des risques des instruments financiers sont décrits à la note 25 des états financiers consolidés de 2012. D'autres facteurs de risque liés à l'exploitation, l'acquisition de Sonomax et les actions de New Look sont décrits dans la *Notice annuelle* datée du 21 mars 2013 disponible sur SEDAR à [sedar.com](http://sedar.com) ainsi que sur le site internet de New Look. La direction croit que la situation économique et celle de l'industrie n'ont pas changé de manière significative depuis cette date.

## CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

La direction a la responsabilité de concevoir le contrôle interne à l'égard de l'information financière (« ICFR ») (tel que défini dans le Règlement 52-109) relative à New Look pour fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux IFRS. Suite à l'ajout de magasins en 2013, y compris ceux provenant d'acquisitions d'entreprises, la direction a adapté ses ICFR pour inclure l'information reliée à ces nouveaux magasins dans sa procédure de communication de l'information financière. Cela mis à part, la direction a évalué qu'il n'y a pas eu de modification au contrôle interne pendant le trimestre débutant le 30 juin 2013 et se terminant le 28 septembre 2013, ayant eu ou est raisonnablement susceptible d'avoir une incidence importante sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société.

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

## PERSPECTIVES

La direction croit que New Look est en bonne position pour jouer un rôle clé dans l'évolution de l'industrie de l'optique au Canada. Notre plan de développement actuel comprend les objectifs suivants :

- Continuer l'expansion de notre réseau dans les marchés cibles en ajoutant de nouveaux magasins sous la bannière New Look et en acquérant des pratiques d'optique indépendantes dans des marchés et des secteurs de marché non desservis par la bannière New Look;
- Continuer de réinvestir dans le réseau de magasins existants en les rénovant (au besoin, en les relocalisant) afin de conserver notre réseau moderne et attrayant et de maintenir notre place de leader dans le marché;
- Continuer l'exploration d'acquisitions importantes au Québec et partout au Canada;
- Renforcer notre position dans le marché par l'expansion et la modernisation continue de notre laboratoire pour le conserver à la fine pointe de la technologie, de même que par un marketing dynamique, la disponibilité d'optométristes et du personnel bien formé;
- Continuer d'accroître l'efficacité de l'exploitation en investissant de façon significative dans un nouveau système point-de-vente;
- Continuer d'améliorer notre plateforme Web pour la prise de rendez-vous d'examen de la vue et pour les commandes de verres de contact ainsi que l'information fournie au public par notre vitrine Web et notre infolettre sur les tendances de la mode en lunetterie.

À ce jour en 2013, la société a ajouté quatre magasins opérant sous la bannière New Look et deux cliniques affiliées. Dans les périodes à venir, nous nous attendons à ce que cette croissance continue de manière énergique. La société est à réaménager et à agrandir son laboratoire de fabrication de lentilles ainsi que son centre de distribution suite à l'acquisition en 2012 du bâtiment abritant ces activités. L'espace additionnel nous permet d'accroître notre capacité à approvisionner et à répondre aux besoins d'un réseau de magasins en expansion et notre capacité à introduire de nouveaux produits. Ce plan d'expansion sera mis en œuvre au cours des deux prochains trimestres. Une fois l'expansion complétée, la capacité disponible aura doublé. Les plans modulaires permettront aussi de nouvelles expansions de capacité dans l'avenir.

Certaines grandes chaînes internationales spécialisées dans les produits d'optique ont réussi à élargir la gamme de produits et services offerts dans leur réseau de magasins d'optique en introduisant des produits et services de protection auditive et d'écoute. À la suite de l'acquisition de certains droits et actifs liés à la distribution de produits et services de protection auditive en 2010 dans le cadre de la réorganisation avec Sonomax, New Look a lancé certains projets en magasin liés à ces produits et services. À ce jour, ces projets n'ont pas connu un grand succès commercial. New Look a l'intention de pousser plus loin ces projets en 2013 et dans les années à venir.

## MISE EN GARDE CONCERNANT LES ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Ce rapport contient des énoncés prospectifs, lesquels impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs faisant en sorte que les résultats ou les faits réels pourraient différer sensiblement de ceux prévus. Bien que la direction croie que les prévisions présentées dans ce rapport sont raisonnables, il n'y a aucune certitude qu'elles soient exactes.

12 novembre 2013



# États financiers consolidés intermédiaires résumés

Troisième trimestre terminé le  
28 septembre 2013

# États consolidés du bénéfice net et du résultat global

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012  
 Non audités - En milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
	\$	\$	\$	\$
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>21 110</b>	<b>20 032</b>	<b>65 375</b>	<b>61 408</b>
Matériaux utilisés, nets des variations des stocks	4 811	4 788	14 431	14 049
Rémunération du personnel	6 518	6 134	20 030	19 054
Autres frais d'exploitation	6 743	5 857	19 837	18 150
<b>Bénéfice avant amortissement, perte de valeur des actifs non financiers et frais financiers</b>	<b>3 038</b>	<b>3 253</b>	<b>11 077</b>	<b>10 155</b>
Amortissement et perte de valeur des actifs non financiers	1 326	1 165	3 540	3 530
Frais financiers, nets de revenus d'intérêts (note 3)	121	127	304	296
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>1 591</b>	<b>1 961</b>	<b>7 233</b>	<b>6 329</b>
Impôts				
Exigibles	29		29	(6)
Différés	435	760	2 041	1 995
Total des impôts	464	760	2 070	1 989
<b>Bénéfice net et résultat global</b>	<b>1 127</b>	<b>1 201</b>	<b>5 163</b>	<b>4 340</b>
Bénéfice net et résultat global attribués à :				
Participation ne donnant pas le contrôle	16	7	35	22
Actionnaires de New Look	1 111	1 194	5 128	4 318
	1 127	1 201	5 163	4 340
Voir la note 4 pour plus d'information sur les résultats consolidés				
Bénéfice net par action (note 5)				
De base	0,11	0,12	0,49	0,43
Dilué	0,10	0,12	0,49	0,42

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

# Tableaux consolidés des flux de trésorerie

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012  
Non audités - En milliers de dollars canadiens

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
	\$	\$	\$	\$
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>				
Bénéfice avant impôts	1 591	1 961	7 233	6 329
Éléments hors caisse :				
Amortissement et perte de valeur des actifs non financiers	1 326	1 165	3 540	3 530
Amortissement des incitatifs à la location reportés et variation des loyers reportés	(79)	(43)	(235)	(174)
Rémunération à base d'actions	34	79	140	183
Frais financiers	134	130	332	305
Impôts reçus (payés)	2		2	(7)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation avant la variation nette du fonds de roulement	3 008	3 292	11 012	10 166
Variation nette du fonds de roulement (note 6)	(593)	33	469	(1 301)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>2 415</b>	<b>3 325</b>	<b>11 481</b>	<b>8 865</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>				
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(1 390)	(5 090)	(3 340)	(7 518)
Produit provenant de la cession d'immobilisations corporelles				126
Regroupement d'entreprises (note 7)			(5 300)	(410)
Versements sur des soldes de prix d'achat		(8)	(392)	(254)
Acquisitions d'autres actifs incorporels	(119)	(18)	(583)	(123)
Prêt (note 8)		(200)	(800)	(200)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(1 509)</b>	<b>(5 316)</b>	<b>(10 415)</b>	<b>(8 379)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>				
Variation des emprunts bancaires	580		580	
Variation des avances et des acceptations bancaires en vertu d'un crédit renouvelable	(1 000)	3 750	3 000	3 750
Remboursement d'emprunts à long terme	(49)	(50)	(180)	(105)
Émission d'actions à des détenteurs d'options (note 14)		1 040	28	1 348
Intérêts payés	(102)	(95)	(258)	(208)
Autres frais financiers payés	(21)	(24)	(51)	(64)
Dividendes payés	(1 569)	(1 545)	(4 690)	(4 587)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(2 161)</b>	<b>3 076</b>	<b>(1 571)</b>	<b>134</b>
<b>Augmentation (diminution) nette de la trésorerie</b>	<b>(1 255)</b>	<b>1 085</b>	<b>(505)</b>	<b>620</b>
Trésorerie au début	2 284	953	1 534	1 418
<b>Trésorerie à la fin</b>	<b>1 029</b>	<b>2 038</b>	<b>1 029</b>	<b>2 038</b>

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

Non audités - En milliers de dollars canadiens

	28 sept. 2013	29 déc. 2012
	\$	\$
<b>ACTIFS</b>		
<b>Actifs à court terme</b>		
Trésorerie	1 029	1 534
Débiteurs	2 222	1 533
Crédits d'impôts à recevoir		158
Stocks	8 959	7 503
Frais payés d'avance	496	318
<b>Total des actifs à court terme</b>	<b>12 706</b>	<b>11 046</b>
Prêts et avances (note 8)	1 100	300
Immobilisations corporelles (note 9)	24 019	22 960
Goodwill (note 10)	10 727	6 397
Autres actifs incorporels (note 11)	6 561	5 132
Actifs d'impôts différés		1 736
<b>Total des actifs</b>	<b>55 113</b>	<b>47 571</b>
<b>PASSIFS</b>		
<b>Passifs à court terme</b>		
Emprunts bancaires	580	
Créditeurs, frais courus et provisions	10 990	8 958
Impôts à payer	48	
Versements sur la dette à long terme	611	712
<b>Total des passifs à court terme</b>	<b>12 229</b>	<b>9 670</b>
Dette à long terme (note 12)	12 064	9 104
Incitatifs à la location reportés, crédits d'impôts à l'investissement et loyers reportés	2 237	2 399
Passifs d'impôts différés	785	
<b>Total des passifs</b>	<b>27 315</b>	<b>21 173</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Actions ordinaires de catégorie A	25 292	24 908
Surplus d'apport	633	549
Bénéfices non répartis	1 305	867
<b>Capitaux propres des actionnaires de New Look</b>	<b>27 230</b>	<b>26 324</b>
Participation ne donnant pas le contrôle	568	74
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>27 798</b>	<b>26 398</b>
<b>Total des passifs et capitaux propres</b>	<b>55 113</b>	<b>47 571</b>

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

# États consolidés des variations des capitaux propres

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012  
 Non auditées - En milliers de dollars canadiens, à l'exception du nombre d'actions

	Actions ordinaires de catégorie A		Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Capitaux propres des actionnaires	Part ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres totaux
	Nombre	\$					
Solde au 30 décembre 2012	10 399 032	24 908	549	867	26 324	74	26 398
Bénéfice net				5 128	5 128	35	5 163
	10 399 032	24 908	549	5 995	31 452	109	31 561
Rémunération à base d'actions			140		140		140
Actions émises à la suite de l'exercice d'options (note 14)	30 711						
Payées en espèces		28			28		28
Virement du surplus d'apport		56	(56)				
Actions émises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises (notes 7 et 15)	31 746	300			300		300
Dividendes sur les actions ordinaires de catégorie A				(4 690)	(4 690)		(4 690)
Transactions avec les actionnaires	62 457	384	84	(4 690)	(4 222)		(4 222)
Participation ne donnant pas le contrôle d'une filiale acquise						459	459
<b>Solde au 28 septembre 2013</b>	<b>10 461 489</b>	<b>25 292<sup>(a)</sup></b>	<b>633</b>	<b>1 305</b>	<b>27 230</b>	<b>568</b>	<b>27 798</b>

a) Net de certains prêts à des parties liées de 371 000 \$

	Actions ordinaires de catégorie A		Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Capitaux propres des actionnaires	Part ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres totaux
	Nombre	\$					
Solde au 31 décembre 2011	10 118 732	22 162	1 359	537	24 058	56	24 114
Bénéfice net				4 318	4 318	22	4 340
	10 118 732	22 162	1 359	4 855	28 376	78	28 454
Rémunération à base d'actions			183		183		183
Actions émises à la suite de l'exercice d'options	183 000						
Payées en espèces		1 348			1 348		1 348
Virement du surplus d'apport		190	(190)				
Dividendes sur les actions ordinaires de catégorie A				(4 587)	(4 587)		(4 587)
Transactions avec les actionnaires	183 000	1 538	(7)	(4 587)	(3 056)		(3 056)
<b>Solde au 29 septembre 2012</b>	<b>10 301 732</b>	<b>23 700</b>	<b>1 352</b>	<b>268</b>	<b>25 320</b>	<b>78</b>	<b>25 398</b>

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

# Notes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012

Non audités - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

## 1. STATUTS ET ACTIVITÉS

Lunetterie New Look inc. (« New Look »), constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, exerce ses activités au Canada dans le secteur de l'optique. Le siège social de New Look est situé au 1, Place Ville-Marie, Montréal, Québec, Canada. Les actions de New Look (BCI) sont cotées à la Bourse de Toronto.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

### Conformité aux normes comptables internationales (IFRS)

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été préparés conformément à la norme IAS 34, *Information financière intermédiaire*. Ils ne comprennent pas toute l'information exigée par les IFRS pour des états financiers annuels et devraient être lus à la lumière des états financiers consolidés audités pour l'exercice terminé le 29 décembre 2012.

Ces états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été approuvés et autorisés par le conseil d'administration le 12 novembre 2013.

### Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été préparés conformément aux méthodes comptables adoptées lors des derniers états financiers de l'exercice terminé le 29 décembre 2012 avec une mise à jour des éléments suivants :

- *Référence à la « société »*. Toute référence à la « société » inclut New Look, ses filiales et une entité sur laquelle New Look a le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles sans détenir d'action.
- *Test de dépréciation du goodwill*. Pour les besoins des tests de dépréciation, le goodwill acquis dans un regroupement d'entreprises est affecté aux unités génératrices de trésorerie qui devraient bénéficier de la synergie engendrée par le regroupement et qui représentent au sein de la société le niveau le plus bas auquel le goodwill fait l'objet d'un suivi. La direction a établi que ce niveau correspond au réseau de magasins opérant sous la bannière New Look, à l'exception des magasins opérant sous un autre nom commercial.
- *Noms commerciaux*. Les noms commerciaux sont amortis sur une base linéaire selon la durée prévue des profits obtenus, variant de 5 à 15 ans. Le traitement antérieur du nom commercial New Look est maintenu entendu que sa durée de vie utile est indéfinie.
- *Relations clients*. Les relations clients acquises en 2013 et après sont amorties selon la durée estimative des avantages attendus (présentement 5 ans) en utilisant la méthode d'amortissement dégressif intitulée méthode d'amortissement proportionnel à l'ordre numérique inversé des années. L'amortissement des acquisitions antérieures demeure sur une base linéaire.
- *Ententes contractuelles*. Les avantages tirés d'ententes conclues en 2013 sont amortis sur la durée estimative des avantages attendus (actuellement trois ans), proportionnellement à ceux-ci.

### Fin d'exercice et périodes comptables intermédiaires

La fin d'exercice de New Look est le dernier samedi de décembre et ses périodes comptables intermédiaires se terminent le dernier samedi de mars, juin et septembre. Chaque période intermédiaire en 2013 et en 2012 compte 13 semaines.

### Nouvelles normes comptables en vigueur en 2013

- *Normes de consolidation*. Un ensemble de normes concernant les consolidations s'appliquent aux périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013. Entendu que l'exercice financier de la société débutait le 30 décembre 2012, ces normes ne sont pas encore obligatoires. L'application anticipée étant permise, la direction les a appliquées à l'exercice financier de 2013. L'adoption de ces nouvelles normes a un impact très limité sur les états financiers de la société.
  - *IFRS 10, États financiers consolidés*. IFRS 10 remplace IAS 27, *États financiers consolidés et individuels*, et SIC 12, *Consolidation – Entités ad hoc*. La nouvelle norme révisé la définition de contrôle et fournit un guide pour identifier une participation dans une filiale.
  - *IFRS 12, Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités*. IFRS 12 intègre et harmonise les exigences d'informations à fournir pour différents types d'intérêts, y compris des intérêts dans une entité non consolidée. IFRS 12 introduit de nouvelles exigences d'information sur les risques auxquels une entité s'expose en s'impliquant dans des entités structurées.
  - *IFRS 13, Évaluation de la juste valeur*. Il s'agit d'une nouvelle norme remplaçant les guides d'évaluation compris dans d'autres normes IFRS. Elle n'affecte pas les éléments qui doivent être évalués à la juste valeur mais clarifie la définition de juste valeur, fournit un guide d'évaluation, et prescrit les informations à fournir sur les évaluations à la juste valeur. Cette nouvelle norme s'applique aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013. Cette nouvelle norme n'a eu aucun impact sur les actifs et passifs.

## 3. FRAIS FINANCIERS, NETS DES REVENUS D'INTÉRÊTS

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
	\$	\$	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	98	93	266	232
Autres frais, nets des revenus d'intérêts	23	34	38	64
	121	127	304	296



# Notes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012  
Non audités - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

## 4. INFORMATION SUR LES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
	\$	\$	\$	\$
<b>Rémunération du personnel</b>				
Salaires et charges sociales	6 484	6 055	19 890	18 871
Rémunération à base d'actions	34	79	140	183
	6 518	6 134	20 030	19 054
<b>Autres informations</b>				
Dépréciation des stocks	30	30	90	90
Amortissement des immobilisations corporelles	932	869	2 700	2 563
Amortissement des autres actifs incorporels	397	299	847	963
Coûts d'acquisition de sociétés inclus dans les autres frais d'exploitation	70		159	19

## 5. BÉNÉFICE NET PAR ACTION

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
Bénéfice net attribué aux actionnaires de New Look	1 111\$	1 194\$	5 128\$	4 318\$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	10 419 428	10 177 304	10 406 407	10 148 476
Effet dilutif des options	165 595	137 529	117 019	119 077
	10 585 023	10 314 833	10 523 426	10 267 553
<b>Bénéfice net par action</b>				
De base	0,11\$	0,12\$	0,49\$	0,43\$
Dilué	0,10\$	0,12\$	0,49\$	0,42\$

## 6. INFORMATION SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

Les variations des éléments du fonds de roulement liés aux activités d'exploitation se détaillent comme suit :

	13 semaines		39 semaines	
	28 sept. 2013	29 sept. 2012	28 sept. 2013	29 sept. 2012
	\$	\$	\$	\$
Débiteurs	(236)	362	(385)	70
Crédits d'impôt		(7)	158	(4)
Stocks	(353)	1	(954)	37
Frais payés d'avance	54	(19)	(157)	(177)
Créditeurs, frais courus et provisions	(58)	(304)	1 807	(1 227)
	(593)	33	469	(1 301)

## 7. REGROUPEMENT D'ENTREPRISES

### Acquisitions en 2013

En 2013, New Look a acquis une participation dans trois sociétés, chacune exploitant une clinique d'optique, représentant respectivement 100 %, 100 % et 85 % des actions donnant droit de vote. Deux des cliniques ont été intégrées à la bannière New Look et une continue d'opérer sous son nom antérieur, dans le cadre d'une nouvelle initiative commerciale d'affiliation et d'investissement dans des cliniques d'optique indépendantes desservant des marchés ou segments de marché jusqu'à maintenant non desservis par la bannière New Look. La contrepartie totale de 6 008 000 \$ comprend un paiement en trésorerie de 5 300 000 \$, un montant de 300 000 \$ sous forme de 31 746 actions de New Look (plus de détails à la note 15), un solde de 480 000 \$ (valeur actualisée de 408 000 \$) payable en trésorerie au cours des trois prochaines années. New Look a ainsi acquis des actifs à court terme totalisant 503 000 \$ et des actifs à long terme totalisant 6 444 000 \$ et assume des passifs d'impôt différés de 480 000 \$. La participation ne donnant pas le contrôle dans les actifs nets représente 459 000 \$, un montant évalué proportionnellement à la participation de New Look. La juste valeur du solde à payer a été établie en utilisant un taux d'escompte de 5 %.

# Notes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012

Non audités - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

Les actifs à long terme comprennent du goodwill pouvant être attribué à la synergie attendue découlant des regroupements, la valeur du personnel ainsi que la valeur de la présence continue d'optométristes dans les magasins. Aucun montant de goodwill n'est déductible pour fins d'impôts.

La juste valeur des actifs identifiables a été déterminée provisoirement et New Look recueille présentement l'information nécessaire pour terminer l'évaluation.

Les justes valeurs attribuées aux actifs à court et à long terme ainsi que le montant considéré comme passif d'impôt différé ont été révisés par rapport aux valeurs présentées aux états financiers du deuxième trimestre de 2013 selon des informations obtenues ultérieurement et à la suite d'analyses subséquentes.

## 8. PRÊTS ET AVANCES

	28 sept. 2013	29 déc. 2012
	\$	\$
Prêt à un cadre, sans intérêt jusqu'au 1 <sup>er</sup> juillet 2015, garanti par les actions et les actifs d'une société en exploitation gérée par New Look <sup>(a)</sup>	800	
Dépôt en fiducie pour garantir le solde d'un prix d'achat	70	70
Prêt à une société liée à un administrateur, intérêt de 5 %, remboursable en 2015, garanti par des actions de New Look ayant une valeur approximative de 300 \$	200	200
Prêt au porteur de la part sans contrôle, portant intérêt au taux préférentiel plus 1 %, actuellement 4,0 % (4,0 % au 29 décembre 2012) sans modalités de remboursement	30	30
	1100	300

a) Le prêt a été fait dans le cadre d'une nouvelle initiative commerciale d'affiliation et d'investissement dans des cliniques d'optique indépendantes desservant des marchés ou des secteurs de marché présentement non couverts par la bannière New Look. La valeur comptable du prêt, laquelle correspond au montant à recevoir à l'échéance, équivaut approximativement à la juste valeur initiale, établie en utilisant un taux d'escompte de 5 %, majorée des frais de transactions.

# Notes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012  
Non audités - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

## 9. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Terrain	Bâtiment	Matériel informatique	Matériel optique	Autre matériel, outils et enseignes	Améliorations locatives	Dépôts pour acquisition de matériel	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Valeur comptable brute</b>								
Solde au 30 décembre 2012	1 462	2 834	1 616	4 110	27 159	17 420	767	55 368
Acquisitions par regroupements d'entreprises			17	85	67	252		421
Autres acquisitions		57	216	905	871	1 697	(406)	3 340
Cessions					(50)			(50)
Solde au 28 septembre 2013	1 462	2 891	1 849	5 100	28 047	19 369	361	59 079
<b>Amortissement cumulé</b>								
Solde au 30 décembre 2012		47	1 080	737	20 535	10 009		32 408
Amortissement		73	159	235	1 014	1 219		2 700
Cessions					(48)			(48)
Solde au 28 septembre 2013		120	1 239	972	21 501	11 228		35 060
<b>Valeur comptable nette au 28 septembre 2013</b>	<b>1 462</b>	<b>2 771</b>	<b>610</b>	<b>4 128</b>	<b>6 546</b>	<b>8 141</b>	<b>361</b>	<b>24 019</b>
Actifs loués inclus dans la valeur comptable nette					57			

## 10. GOODWILL

	\$
Solde au 30 décembre 2012	6 397
Ajout par regroupements d'entreprises	4 330
Solde au 28 septembre 2013	10 727

# Notes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012  
Non audités - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

## 11. AUTRES ACTIFS INCORPORELS

	Noms commerciaux \$	Baux \$	Logiciels d'application \$	Relations clients \$	Ententes contractuelles \$	Total \$
<b>Valeur comptable brute</b>						
Solde au 30 décembre 2012	2 500	537	1 310	1 459	1 786	7 592
Acquisitions par regroupements d'entreprises	311			1 089	293	1 693
Autres acquisitions			583			583
Solde au 28 septembre 2013	2 811	537	1 893	2 548	2 079	9 868
<b>Amortissement cumulé</b>						
Solde au 30 décembre 2012		253	626	630	951	2 460
Amortissement	20	39	139	309	340	847
Solde au 28 septembre 2013	20	292	765	939	1 291	3 307
<b>Valeur comptable nette au 28 septembre 2013</b>	<b>2 791</b>	<b>245</b>	<b>1 128</b>	<b>1 609</b>	<b>788</b>	<b>6 561</b>
Partie de la valeur comptable brute non assujettie à l'amortissement	2 500					

## 12. DETTE À LONG TERME

### Prolongation de la période de rotation des facilités de crédit

En 2013, la période de rotation des facilités de crédit dites « Evergreen » de 12 000 000 \$ pour le financement des dépenses en immobilisations a été prolongée du 31 mai 2014 au 31 octobre 2014. La révision annuelle des facilités de crédit est présentement en cours à la lumière des récentes acquisitions et des besoins futurs.

	28 sept. 2013 \$	29 déc. 2012 \$
Acceptations bancaires à même le crédit d'exploitation Evergreen, taux effectif de 3,36 % (3,37 % au 29 décembre 2012)	9 000	6 000
Acceptations bancaires à même le crédit d'exploitation additionnel, garanties par des biens immeubles ayant une valeur comptable de 4 236 \$, taux effectif de 3,06 % (3,07 % au 29 décembre 2012)	2 812	2 925
Soldes de prix d'achat ne portant pas intérêt, assujettis à des conditions de performance, juste valeur initiale basée sur des taux d'escompte variant de 5 % à 9 %, paiements annuels moyens variant de 145 \$ à 380 \$, échéant à diverses dates entre 2013 et 2016	826	748
Autres	37	143
	12 675	9 816
Versements exigibles à court terme	611	712
	12 064	9 104

# Notes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés

Pour les périodes terminées le 28 septembre 2013 et le 29 septembre 2012

Non audités - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

## 13. DIVIDENDES

New Look a déclaré un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A au cours des trois premiers trimestres de 2013 et des trois premiers trimestres de 2012.

## 14. RÉGIME D'OPTIONS

En 2013, la TSX a approuvé l'ajout d'une caractéristique d'exercice sans décaissement au régime d'options permettant au conseil d'administration, à sa seule appréciation, d'accepter le règlement de la valeur intrinsèque d'une option (soit l'excédent de la juste valeur sur le prix d'exercice) par un paiement en trésorerie ou par l'émission d'actions de New Look au détenteur de l'option.

La TSX a aussi approuvé l'augmentation du nombre d'actions réservées pour émission lors de l'exercice d'options, de sorte que ce nombre était de 1 009 192 au 28 septembre 2013 (633 373 au 29 décembre 2012).

La variation du nombre d'options en cours a été comme suit :

	Nombre	Prix d'exercice moyen pondéré \$
En cours au 29 décembre 2012	614 967	7,94
Attribuées	142 000	9,76
Exercées	(79 800)	7,29
En cours au 28 septembre 2013	677 167	8,40

Les options exercées en 2013 comprennent 75 633 options dont la valeur intrinsèque a été réglée par l'émission de 26 544 actions selon la modalité d'exercice sans décaissement.

La juste valeur des options attribuées est estimée selon un modèle de Black-Scholes d'après les hypothèses suivantes :

Durée prévue (années)	4
Volatilité prévue	25%
Taux d'intérêts sans risque	1,4%
Dividendes annuels prévus	0,60 \$

La juste valeur des options attribuée en 2013 est estimée à 1,00 \$ par option.

## 15. ACTIONS ORDINAIRES DE CATÉGORIE A À ÊTRE ÉMISES

Au cours du troisième trimestre de 2013, New Look a émis 31 746 actions du trésor dans le cadre de l'acquisition d'une société exploitant une clinique d'optique, décrite à la note 7. La valeur totale de ces actions représente 300 000 \$, soit le cours moyen sur les cinq jours de bourse précédant la clôture de l'acquisition.

## 16. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DU BILAN

### Dividendes

Le 12 novembre 2013, la société a déclaré un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A aux actionnaires inscrits le 19 décembre 2013. Le montant approximatif total prévu pour les dividendes est de 1 560 000 \$. Le dividende est payable le 31 décembre 2013 et aucun passif n'a été enregistré à son égard dans les états financiers du troisième trimestre de 2013.

## Coordonnées

**Siège social**  
1, Place Ville-Marie, bureau 3438  
Montréal, (Québec), H3B 3N6  
Tél : (514) 877-4299  
Télec : (514) 876-3956  
Site Internet : [www.newlook.ca](http://www.newlook.ca)

**Renseignements**  
Lise Melanson  
Tél : (514) 877-4299  
Télec : (514) 876-3956  
Courriel : [l.melanson@benvest.com](mailto:l.melanson@benvest.com)

## Conseil d'administration

**W. John Bennett**  
Président du conseil  
Lunetterie New Look inc.

**Antoine Amiel**  
Vice-président du conseil  
Lunetterie New Look inc.

**Richard Cherney**  
Secrétaire  
Lunetterie New Look inc.  
Associé directeur  
Davies Ward Phillips & Vineberg

**M. William Cleman**  
Consultant entreprise de gestion  
Cleman Consulting Inc.

**Paul S. Echenberg**  
Président et chef de la direction  
Schroders and Associates Canada Inc.

**William R. Ferguson**  
Président  
Eric T. Webster Foundation

**Martial Gagné**  
Président  
Lunetterie New Look inc.

**C. Emmett Pearson**  
Administrateur  
Lunetterie New Look inc.

## Haute direction

**Martial Gagné**  
Président  
Lunetterie New Look inc.

**Antoine Amiel**  
Vice-Président du conseil  
Lunetterie New Look inc.

**Jean-Luc Deschamps**  
Premier vice-président et  
chef de la direction financière  
Lunetterie New Look inc.

**Claire Boulanger**  
Vice-présidente  
Immobilier et Développement  
Lunetterie New Look inc.

**Marie-Josée Mercier**  
Vice-présidente  
Ventes et Opérations  
Lunetterie New Look inc.

**Mario Pageau**  
Vice-président  
Produits et services optiques  
Lunetterie New Look inc.

**France Reimnitz**  
Vice-présidente  
Marketing et Mise en marché  
Lunetterie New Look inc.

**Caroline Rouleau**  
Vice-présidente  
Services professionnels et Ressources humaines  
Lunetterie New Look inc.

Troisième trimestre terminé le  
28 septembre 2013

# Rapport trimestriel

Au 28 septembre 2013, New Look avait 10 461 489 actions ordinaires de catégorie A émises et en circulation. New Look est un chef de file dans les produits et services de l'optique dans l'Est du Canada exploitant un réseau de 74 succursales sous la bannière New Look, deux cliniques affiliées et un laboratoire à la fine pointe de la technologie.

**NEWLOOK**  
lunetterie • eyewear