



RAPPORT TRIMESTRIEL

Troisième trimestre terminé le 30 septembre 2017

Message aux actionnaires

Pour la période terminée le 30 septembre 2017

Chers actionnaires,

Nous avons le plaisir de vous annoncer les résultats du troisième trimestre et de la période cumulative terminés le 30 septembre 2017, notre dividende trimestriel et nos commentaires sur les perspectives de l'entreprise.

Le troisième trimestre a été très bon du point de vue de la croissance du chiffre d'affaires provenant des magasins comparables et des magasins récemment acquis ainsi que du point de vue de la profitabilité engendrée par des améliorations importantes des ratios de frais d'exploitation.

Résultats du troisième trimestre

Vision New Look a déclaré un chiffre d'affaires record de 55,2 millions \$ et un BAIIA ajusté⁽¹⁾ de 10,8 millions \$ au troisième trimestre terminé le 30 septembre 2017, représentant des augmentations de 12,8 % et 35,6 % respectivement par rapport à l'année dernière. Ces augmentations reflètent principalement l'ajout net de 19 magasins au cours des 12 derniers mois ainsi qu'à la croissance des ventes des magasins comparables. Les ventes des magasins comparables ont augmenté de 0,9 % par rapport à l'année dernière.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires⁽¹⁾, soit le bénéfice net ajusté pour éliminer l'impact des frais connexes aux acquisitions, de la rémunération à base d'actions et des autres coûts non comparables, a augmenté considérablement au troisième trimestre en atteignant 4,1 millions \$ comparativement à 2,8 millions \$ en 2016. Le bénéfice net ajusté par action a augmenté pour atteindre 0,29 \$ par action⁽²⁾ par rapport au troisième trimestre de 2016. Le bénéfice net attribuable aux actionnaires était de 3,4 millions \$ comparativement à 2,1 millions \$ l'année dernière. Cette augmentation résulte principalement du chiffre d'affaires plus élevé, du contrôle de la croissance des dépenses ainsi qu'une baisse de la rémunération à base d'actions.

Sans l'incidence des frais connexes aux acquisitions et des autres coûts non comparables, les flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation⁽¹⁾ étaient de 10,7 millions \$, soit 0,77 \$ par action⁽²⁾, représentant une augmentation de 2,8 millions \$ ou 35 % par rapport à l'année dernière. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation avant les impôts payés et les variations des éléments du fonds de roulement⁽¹⁾ ont été de 9,9 millions \$, soit 0,71 \$ par action⁽²⁾, au troisième trimestre de 2017 par rapport à 7,7 millions \$, soit 0,56 \$ par action l'année dernière. Les acomptes d'impôts versés au troisième trimestre de 2017 ont été de 1,3 million \$ comparativement à 1,4 million \$ en 2016.

Résultats cumulatifs

Le chiffre d'affaires et le BAIIA ajusté cumulatifs de l'exercice ont atteint respectivement des records de 161,6 millions \$ et 29,6 millions \$, ce qui représente des augmentations de 12,2 % et 15,6 % respectivement comparativement à l'année dernière. Le bénéfice net attribuable aux actionnaires était de 7,3 millions \$ (0,52 \$ par action)⁽²⁾ comparativement à 8,0 millions \$ (0,58 \$ par action) l'année dernière. Le bénéfice net ajusté pour éliminer l'impact des frais connexes aux acquisitions, de la rémunération à base d'actions et des autres coûts non comparables était de 11,1 millions \$, en hausse de 1,4 millions \$ sur l'an dernier. Le bénéfice net ajusté par action (sur une base diluée) a augmenté, passant de 0,70 \$ en 2016 pour atteindre 0,80 \$, soit une augmentation de 14,3 %. Les ventes des magasins comparables ont augmenté de 2,5 % par rapport à l'année dernière.

Les flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation étaient de 29,3 millions \$, soit 2,10 \$ par action⁽²⁾, une augmentation de 4 millions \$ ou 15,8 % par rapport à l'année dernière. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, avant les impôts payés et la variation des éléments du fonds de roulement, étaient de 26,1 millions \$, soit 1,87 \$ par action⁽²⁾ pour la période cumulative comparativement à 24,2 millions \$, soit 1,75 \$ par action l'année dernière. L'augmentation est principalement attribuable à la hausse du BAIIA. Au cours des trois premiers trimestres de 2017, Vision New Look a fait des versements d'impôts de 3,7 millions \$, comparativement à 5,6 millions \$ en 2016, incluant des ajustements pour des périodes antérieures et des acomptes pour l'année courante.

Message aux actionnaires

Pour la période terminée le 30 septembre 2017

Dividende trimestriel

À la suite de l'approbation des résultats du troisième trimestre de 2017, le conseil d'administration de Vision New Look a approuvé le versement d'un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A payable le 31 décembre 2017 aux actionnaires inscrits au 22 décembre 2017. Le dividende a été désigné comme « dividende déterminé », soit un dividende donnant droit aux particuliers résidant au Canada à un crédit d'impôt pour dividende plus avantageux.

Les actionnaires résidant au Canada peuvent choisir de réinvestir leurs dividendes en espèces dans des actions ordinaires de Vision New Look sans paiement de commission ni frais de service ou de courtage par le biais du régime de réinvestissement de dividendes. Jusqu'à nouvel avis, il s'agira de nouvelles actions émises à un prix correspondant à 95 % du cours moyen pondéré pendant les cinq jours ouvrables précédant la date de versement d'un dividende. Tout actionnaire désirant se prévaloir de cette opportunité n'a qu'à en faire la demande à son courtier.

Perspectives

Nous poursuivons nos efforts pour réussir l'intégration des récentes acquisitions, notamment la dernière et la plus importante, soit celle d'Iris dont l'acquisition a été finalisée après la fin du trimestre. Nous continuons à surveiller énergiquement les opportunités résultant de la consolidation continue du secteur de la vente au détail en optique au Canada. Vision New Look est le plus grand groupe de détaillants de l'optique au Canada, comptant 231 magasins. Il est aussi en position de leader au Québec et dans les Maritimes par l'entremise de ses trois bannières dynamiques bien établies: Lunetterie New Look, Vogue Optical et Greiche & Scaff. L'acquisition d'Iris finalisée le 24 octobre 2017 permet d'ajouter un réseau de 147 magasins contribuant ainsi à la croissance pancanadienne de Vision New Look, plus précisément dans les provinces de l'ouest telles que la Colombie-Britannique et l'Alberta. Avec un total de 378 magasins, la position de Vision New Look à titre de chef de file canadien en produits et service de l'optique est bien établie.

Antoine Amiel

Président

Groupe Vision New Look inc.

- 1) *Le BAIIA, le BAIIA ajusté, le bénéfice net ajusté, les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation avant les impôts payés et les variations des éléments du fonds de roulement ainsi que le flux trésorerie ajusté provenant des activités d'exploitation ne sont pas des mesures normalisées selon les IFRS et il est peu probable que l'on puisse les comparer à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. Se référer aux rubriques « BAIIA et BAIIA ajusté » et « Bénéfice net et bénéfice net ajusté » du rapport de gestion pour le rapprochement du bénéfice net à ces mesures; se référer à la rubrique « Activités d'exploitation » pour un rapprochement au flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation. Vision New Look croit que le BAIIA, le BAIIA ajusté et les flux de trésorerie avant les impôts payés et les variations des éléments du fonds de roulement sont des mesures financières utiles car elles aident à établir la capacité de l'entreprise à générer des fonds de son exploitation et que la communication du bénéfice net ajusté fournit de l'information utile car elle permet la comparaison des résultats nets excluant les frais connexes aux acquisitions, lesquels peuvent varier de manière importante d'un trimestre à l'autre. Les investisseurs doivent être conscients que le BAIIA, le BAIIA ajusté, le bénéfice net ajusté et les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation avant les impôts payés et les variations des éléments du fonds de roulement ne doivent pas être interprétés comme des alternatives au bénéfice net ou flux de trésorerie, lesquels sont déterminés selon les IFRS.*
- 2) *Les montants par action sont calculés sur une base diluée.*



RAPPORT DE GESTION

Troisième trimestre terminé le 30 septembre 2017

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

FAITS SAILLANTS

Les faits saillants des troisièmes trimestres et périodes de 39 semaines terminés le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016 sont les suivants:

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
Chiffre d'affaires	55 210 \$	48 951 \$	161 642 \$	144 047 \$
Écart	12,8 %		12,2 %	
Écart des commandes de ventes des magasins comparables ^(a)	0,9 %		2,5 %	
BALIA ajusté^(b)	10 804 \$	7 965 \$	29 589 \$	25 607 \$
Écart	35,6 %		15,6 %	
% du chiffre d'affaires	19,6 %	16,3 %	18,3 %	17,8 %
Par action (de base)	0,79 \$	0,59 \$	2,17 \$	1,89 \$
Écart	33,9 %		14,8 %	
Par action (dilué)	0,77 \$	0,58 \$	2,13 \$	1,85 \$
Écart	32,8 %		15,1 %	
Bénéfice net attribuable aux actionnaires	3 392 \$	2 053 \$	7 301 \$	7 986 \$
Écart	65,2 %		(8,6 %)	
Bénéfice net par action				
De base	0,25 \$	0,15 \$	0,54 \$	0,59 \$
Écart	66,7 %		(8,5 %)	
Dilué	0,24 \$	0,15 \$	0,52 \$	0,58 \$
Écart	60,0 %		(10,3 %)	
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires^(b)	4 096 \$	2 832 \$	11 095 \$	9 688 \$
Écart	44,6 %		14,5 %	
Par action (de base)	0,30 \$	0,21 \$	0,81 \$	0,72 \$
Écart	42,9 %		12,5 %	
Par action (dilué)	0,29 \$	0,20 \$	0,80 \$	0,70 \$
Écart	45,0 %		14,3 %	
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation avant impôts payés et variation des éléments du fonds de roulement^(b)	9 891 \$	7 688 \$	26 096 \$	24 192 \$
Par action (de base)	0,72 \$	0,57 \$	1,91 \$	1,79 \$
Écart	26,3 %		6,7 %	
Par action (dilué)	0,71 \$	0,56 \$	1,87 \$	1,75 \$
Écart	26,8 %		6,9 %	
Flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation^(b)	10 699 \$	7 923 \$	29 267 \$	25 267 \$
Par action (de base)	0,78 \$	0,58 \$	2,15 \$	1,87 \$
Écart	34,5 %		15,0 %	
Par action (dilué)	0,77 \$	0,57 \$	2,10 \$	1,83 \$
Écart	35,1 %		14,8 %	
Dépenses en immobilisations ^(c)	5 527 \$	3 490 \$	20 542 \$	30 020 \$
Augmentation de la dette nette pour la période ^(d)	137 \$	183 \$	8 705 \$	20 282 \$
Dividende par action en trésorerie ^(e)	0,15 \$	0,15 \$	0,45 \$	0,45 \$
Total des dividendes ^(e)	2 073 \$	2 016 \$	6 152 \$	6 092 \$
Nombre de magasins ^(f)			231	212

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

- a) Les magasins comparables sont ceux en exploitation depuis au moins 12 mois. Les produits composant le chiffre d'affaires sont comptabilisés au moment de la livraison de la marchandise aux clients mais la direction mesure la performance des magasins comparables sur la base des commandes de ventes, qu'elles soient livrées ou non.
- b) Le BAIIA, le BAIIA ajusté, les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation avant impôts payés et variation des éléments du fonds de roulement, le bénéfice net ajusté et les flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation ne sont pas des mesures normalisées selon les IFRS et il est peu probable que l'on puisse les comparer à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. Se référer aux rubriques *BAIIA et BAIIA ajusté*, *Bénéfice net et bénéfice net ajusté* et *Activités d'exploitation* pour les définitions et les rapprochements.
- c) Les dépenses en immobilisations incluent des montants financés par prise en charge de dettes, des soldes de prix d'achat ainsi que l'émission d'actions et participations ne donnant pas le contrôle.
- d) La dette nette correspond au total de la dette à long terme, y compris la portion à court terme et les emprunts sur le crédit renouvelable, et des dividendes à payer, en sus de la trésorerie.
- e) Les montants de dividendes mentionnés dans le tableau ci-dessus se rapportent aux montants déclarés durant les périodes.
- f) L'augmentation du nombre de magasins au cours des douze derniers mois reflète l'acquisition de 20 magasins, décrite à la note 7 des états financiers, la fermeture prévue de cinq magasins ainsi que l'ouverture de trois magasins.

CONTEXTE

Le rapport de gestion porte sur la situation financière, les résultats d'exploitation ainsi que les flux de trésorerie de Groupe Vision New Look Inc. (« Vision New Look » ou la « société ») et ses filiales, ce qui inclut des entités sur lesquelles Vision New Look a le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles de façon à influencer sur son rendement sans détenir d'actions de ces entités (Vision New Look et ses filiales sont ensemble identifiées comme le « groupe »).

Le présent rapport de gestion contient, au besoin, des énoncés prospectifs, des commentaires et analyses fournis dans le but d'aider le lecteur à voir l'entreprise du point de vue de la direction. Ce rapport a pour but d'aider à mieux comprendre nos activités et il devrait être lu à la lumière des états financiers consolidés résumés pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017 et des états financiers consolidés audités de l'exercice terminé le 31 décembre 2016.

À moins d'indication contraire, toute l'information contenue dans ce rapport est exprimée en milliers de dollars canadiens et est établie selon les normes internationales d'information financière (IFRS). Des renseignements additionnels sur le groupe sont disponibles sur le site Web www.newlookvision.ca. Les documents d'information continue du groupe, y compris les rapports de gestion annuels et trimestriels, les états financiers annuels et trimestriels, les notices annuelles, les formulaires de procuration, les circulaires d'information et les divers communiqués de presse émis par Vision New Look sont également disponibles par le truchement du système SEDAR sur le site Web www.sedar.com.

VUE D'ENSEMBLE DU TROISIÈME TRIMESTRE

Les faits saillants du trimestre sont les suivants :

- Le chiffre d'affaires a augmenté de 12,8 % par rapport à l'année dernière pour atteindre 55,2 millions \$. L'augmentation résulte principalement de l'incidence des magasins acquis depuis le début du troisième trimestre de 2016.
- Les commandes des magasins comparables ont augmenté de 0,9% par rapport à l'année dernière. Ceci marque le treizième trimestre de suite ayant vu une croissance des ventes des magasins comparables.
- Le BAIIA ajusté a augmenté de 35,6 % par rapport à l'année dernière pour atteindre 10,8 millions \$, ce qui représente une augmentation de 32,8% par action (sur une base diluée) pour atteindre 0,77 \$.
- Les flux de trésorerie ajustés liés aux activités d'exploitation étaient de 10,7 millions \$, soit une augmentation de 35,0 % par rapport à l'année dernière et une augmentation de 35,1% par action (sur une base diluée) pour atteindre 0,77 \$.
- Le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires, soit le bénéfice net ajusté pour éliminer l'impact des frais connexes aux acquisitions, de la rémunération à base d'actions et d'autres coûts non comparables, était de 4,1 millions \$ pour le troisième trimestre comparativement à 2,8 millions \$ l'année dernière. Le bénéfice net ajusté par action (sur une base diluée) pour le trimestre était de 0,29 \$, soit une augmentation de 45,0 % par rapport au même trimestre l'année dernière.

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

- Le bénéfice net attribuable aux actionnaires a atteint 3,4 millions \$ comparativement à 2,1 millions \$ l'année dernière. Cette augmentation est attribuable à une hausse du BAIIA, partiellement compensée par l'augmentation des charges d'amortissement, des frais financiers et des impôts. Le bénéfice net par action était de 0,24 \$ sur une base diluée comparativement à 0,15 \$ l'année dernière, soit une augmentation de 60,0 %.
- La performance financière du groupe lui a permis de maintenir le versement de dividendes aux actionnaires de 0,15 \$ par action.
- Suite à la fin du trimestre, le 24 octobre 2017 la société a fait l'acquisition de toutes les actions d'Iris, Le Groupe Visuel à un prix d'achat de 120 millions \$. L'acquisition a été financée à l'aide d'une augmentation du crédit bancaire à terme garanti de la société, d'une nouvelle facilité de crédit non garantie ainsi que d'un placement privé de 50 millions \$ en actions ordinaires.

DESCRIPTION DES ACTIVITÉS

Le groupe est un chef de file à travers le Canada dans les produits et services d'optique. Au 30 septembre 2017, le groupe exerçait ses activités sous trois bannières principales : Lunetterie New Look, Vogue Optical et Greiche & Scaff. Le réseau du groupe est composé de 231 succursales spécialisées dans les soins de la vue. Ces succursales sont situées au Québec (126), en Ontario (25), au Nouveau-Brunswick (24), en Nouvelle-Écosse (22), à Terre-Neuve-et-Labrador (13), à l'Île-du-Prince-Édouard (6), en Saskatchewan (2) et en Colombie-Britannique (13). Le groupe exploite un laboratoire de fabrication de lentilles ophtalmiques et un centre de distribution à Ville St-Laurent, au Québec, et un laboratoire de fabrication de lentilles ophtalmiques à Charlottetown, à l'Île-du-Prince-Édouard.

L'acquisition d'Iris Le Groupe Visuel, laquelle a été finalisée après la fin du trimestre, permet d'ajouter un réseau de 147 magasins à travers le Canada, comprenant 51 succursales corporatives, 76 partenariats et 20 franchises, répartis ainsi: Québec (82), Colombie-Britannique (34), Alberta (16), Ontario (14) et Nouveau-Brunswick (1). L'acquisition a permis de renforcer la position de Vision New Look au titre du plus important détaillant intégré de produits d'optique au Canada avec un réseau global comprenant 378 magasins.

APPROBATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers consolidés du groupe pour la période terminée le 30 septembre 2017 ont été approuvés par le conseil d'administration le 13 novembre 2017.

MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés du groupe pour la période terminée le 30 septembre 2017 sont conformes aux politiques et méthodes de calcul énoncées dans les états financiers consolidés audités de 2016, préparés selon la base des IFRS émis par l'*International Accounting Standards Board* (IASB).

Importantes réformes de la comptabilité de location

L'IASB a publié IFRS 16 *Contrats de location* qui remplace l'IAS 17 et les interprétations s'y rapportant et qui représente l'achèvement d'un projet à long terme concernant la comptabilité de location. IFRS 16 impose aux preneurs de constater tous les contrats de location au bilan en comptabilisant un droit d'utilisation et une obligation locative. Une exemption est permise pour les contrats de location à court terme et pour les contrats de location pour lesquels l'actif sous-jacent a une faible valeur. La nouvelle norme s'applique aux exercices débutant le ou après le 1^{er} janvier 2019. Dans le cas de Vision New Look, entendu que la fin de son exercice est le dernier samedi du mois de décembre, cette nouvelle norme deviendra obligatoire pour l'exercice financier de 2020. L'adoption anticipée est permise en autant que IFRS 15, *Produits des activités ordinaires tirés de contrats avec des clients*, soit appliqué.

L'incidence quantitative de l'IFRS 16 reste à être déterminée. Toutefois, le groupe a amplement de temps pour se préparer à la transition et s'affaire actuellement à :

- Évaluer les exigences et les incidences qualitatives des provisions transitoires pour l'approche rétrospective complète et l'approche de rattrapage cumulative et rétrospective modifiée.
- Évaluer les ententes afin de déterminer si la définition d'un bail correspond au IFRS 16.
- Réviser les capacités des systèmes TI actuellement en place en ce qui a trait aux exigences d'information et évaluer le besoin d'ajouter des applications ou systèmes additionnels.

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

En guise d'indication générale de l'incidence quantitative en date du 30 septembre 2017, avant l'acquisition d'Iris, les engagements du groupe pour les baux étaient de 74,3 millions \$.

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2017 a été de 55,2 millions \$, en hausse de 12,8 % par rapport au troisième trimestre de l'année dernière. Cette augmentation est attribuable à la croissance des ventes des magasins comparables, aux magasins non-comparables acquis ou ouverts pendant l'exercice de 2016 ainsi que l'ajout de 10 magasins acquis depuis le début de l'exercice de 2017.

La période cumulative de 39 semaines terminée le 30 septembre 2017 a aussi bénéficié des facteurs de croissance énumérés ci-dessus, résultant en un chiffre d'affaires de 161,6 millions \$, soit une augmentation de 12,2% par rapport à la période correspondante de 2016.

Les produits composant le chiffre d'affaires sont comptabilisés lorsque les biens sont livrés aux clients. Par contre, la direction mesure la performance des magasins comparables sur la base des commandes de ventes, qu'elles soient livrées ou non. Les commandes de ventes des magasins comparables ont augmenté de 0,9 % au troisième trimestre terminé le 30 septembre 2017 par rapport au troisième trimestre de l'année dernière. Les commandes ont augmenté de 2,5% au cours des 39 premières semaines de l'année comparativement à l'an dernier. Les magasins comparables sont définis comme étant ceux en exploitation depuis au moins les 12 derniers mois.

Frais d'exploitation

Les frais d'exploitation pour les troisièmes trimestres et les périodes de 39 semaines terminés le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016 se résument comme suit:

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Chiffre d'affaires	55 210	48 951	161 642	144 047
Matériaux utilisés	12 602	11 693	36 402	32 513
<i>% du chiffre d'affaires</i>	22,8%	23,9%	22,5%	22,6%
Rémunération du personnel				
Salaires et charges sociales (excluant les autres coûts non comparables)	17 513	15 941	52 939	47 171
<i>% du chiffre d'affaires</i>	31,7%	32,6%	32,8%	32,7%
Rémunération à base d'actions	233	607	1 110	916
Frais connexes aux acquisitions d'entreprises	808	235	2 866	1 075
Autres coûts non comparables ^(a)			305	
Autres frais d'exploitation (excluant les frais connexes aux acquisitions d'entreprises et les autres coûts non comparables)	14 363	13 305	42 910	38 789
<i>% du chiffre d'affaires</i>	26,0%	27,2%	26,5%	26,9%
Total des frais d'exploitation	45 519	41 781	136 532	120 464
<i>% du chiffre d'affaires</i>	82,4%	85,4%	84,5%	83,6%

a) Les autres coûts non comparables incluent des charges ponctuelles en lien avec les coûts de transition de personnel et autres affaires connexes.

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

Matériaux utilisés

Les matériaux utilisés comprennent les montures, les lentilles et les fournitures de fabrication. Le coût des matériaux inclut les gains et pertes de change liés à l'achat de ces matériaux. Le coût des matériaux utilisés a diminué de 110 points de pourcentage du chiffre d'affaires au troisième trimestre comparativement à la même période l'année dernière, et de 10 points de pourcentage des revenus pour la période de 39 semaines terminée le 30 septembre 2017 comparativement à la même période l'année dernière. Pour le troisième trimestre, la diminution du ratio reflète le redressement de la performance face aux défis encourus à la même période l'année dernière, comprenant la fermeture temporaire du laboratoire de Montréal, ainsi que des projets d'exploitation en cours.

Rémunération du personnel

La rémunération du personnel inclut les salaires, les primes, les jetons de présence des administrateurs, ainsi que les charges sociales pour tous les employés et administrateurs. La majorité de la rémunération concerne les employés des magasins, y compris les opticiens. En pourcentage du chiffre d'affaires, la baisse de 90 points pour le troisième trimestre est principalement attribuable aux ventes plus élevées ainsi qu'aux projets d'optimisation des coûts. En pourcentage du chiffre d'affaires, l'augmentation de 10 points pour la période cumulative reflète principalement l'implantation de systèmes et des améliorations au niveau du personnel corporatif.

La rémunération à base d'actions pour une période représente la juste valeur des options de Vision New Look dont les droits sont acquis au cours de cette période. Dans le cadre de son plan stratégique visant à tirer parti de la consolidation du commerce de détail d'optique au Canada et à positionner la société comme un acteur national prédominant, la société a fait en juin 2016 une attribution spéciale et significative d'options (514 000 options) à son équipe de la haute direction afin de mieux harmoniser les objectifs à long terme de la société, de ses actionnaires et de l'équipe dirigeante. Il en résulte une augmentation de la charge de rémunération à base d'actions comparativement à 2016 alors que les droits sur ces options ont été acquis sur une plus longue période en 2017. À l'inverse, l'importante diminution de la rémunération à base d'actions au troisième trimestre est attribuable au fait que les droits sur un plus petit nombre de tranches d'options ont été acquis dans ce trimestre de 2017 comparativement à celui de 2016.

Frais connexes aux acquisitions d'entreprises

Les frais connexes aux acquisitions d'entreprises incluent les honoraires professionnels encourus spécifiquement lors du processus d'acquisition, que cette acquisition soit réalisée ou non. Les chiffres de 2017 réfèrent principalement à l'acquisition d'Iris, dont la finalisation a eu lieu après le trimestre, ainsi que l'acquisition de 10 magasins finalisée durant l'exercice.

Autres frais d'exploitation (excluant les frais connexes aux acquisitions d'entreprises et autres coûts non comparables)

Les autres frais d'exploitation comprennent les frais d'occupation des magasins, des installations de fabrication et de distribution, et du siège social, de même que les frais de ventes et d'administration générale. Ils incluent aussi les gains et pertes de change liés à ces frais ainsi que les gains et pertes découlant de la variation de la valeur des contrats de change. Les amortissements ne sont pas inclus car ils sont présentés séparément.

Les autres frais d'exploitation, exprimés en pourcentage du chiffre d'affaires, ont diminué de 120 points, passant de 27,2 % au troisième trimestre de 2016 à 26,0% pour la période correspondante en 2017. Cette variation est principalement attribuable à la croissance des ventes dépassant celle des dépenses, résultat de programmes de réduction des dépenses parmi tout le groupe.

La direction a établi une politique de couverture des achats prévus en dollars US par l'utilisation de contrats de change.

BAIIA et BAIIA ajusté

Le groupe définit le BAIIA et le BAIIA ajusté selon le tableau ci-dessous. Il faut noter que ces mesures de performance ne sont pas normalisées en vertu des IFRS et ne peuvent être comparables à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. Le groupe croit que ces mesures de performance sont des mesures financières utiles car elles aident à déterminer la capacité de l'entreprise à générer des flux de trésorerie liés à l'exploitation. Les investisseurs doivent être conscients que le BAIIA et le BAIIA ajusté ne doivent pas être interprétés comme une mesure alternative au bénéfice net ou aux flux de trésorerie, lesquels sont déterminés conformément aux IFRS. Un rapprochement du bénéfice net, du BAIIA et du BAIIA ajusté est présenté ci-dessous:

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net	3 404	2 055	7 360	8 036
Amortissement et perte sur la cession d'immobilisations	3 461	2 898	9 874	8 570
Frais financiers, après revenus d'intérêts	1 385	1 030	3 673	2 960
Impôts	1 441	1 187	4 203	4 017
BAIIA	9 691	7 170	25 110	23 583
Rémunération à base d'actions ^(a)	233	607	1 110	916
Perte nette sur la variation de la juste valeur des contrats de change	72	(47)	198	33
Frais connexes aux acquisitions d'entreprises ^(b)	808	235	2 866	1 075
Autres coûts non comparables ^(c)			305	
BAIIA ajusté	10 804	7 965	29 589	25 607
Écart en \$	2 839		3 982	
Écart en %	35,6%		15,6%	
% du chiffre d'affaires	19,6%	16,3%	18,3%	17,8%
Par action (de base)	0,79	0,59	2,17	1,89
Par action (dilué)	0,77	0,58	2,13	1,85

- a) La rémunération à base d'actions représente la juste valeur des options de Vision New Look dont les droits ont été acquis au cours de cette période.
- b) Les frais connexes aux acquisitions d'entreprises comprennent principalement des honoraires juridiques et autres honoraires liés aux acquisitions d'entreprises, qu'elles soient réalisées ou en cours de réalisation.
- c) Les autres coûts non comparables incluent des charges ponctuelles en lien avec les coûts de transition de personnel et autres affaires connexes.

Pour le trimestre, l'augmentation du ratio du BAIIA ajusté reflète l'augmentation du chiffre d'affaires et des frais d'exploitation moins élevés en pourcentage du chiffre d'affaires. Il en résulte que le montant du BAIIA ajusté a augmenté de 2,8 millions \$ au cours du trimestre et de 4 millions \$ au cours de la période de 39 semaines comparativement à l'année dernière.

Se reporter à la rubrique *Résumé des résultats trimestriels* présentée ci-dessous pour la comparaison du BAIIA ajusté sur une base trimestrielle.

Amortissements

Les charges d'amortissement ont varié comme suit :

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Amortissement des immobilisations corporelles, net de l'amortissement des crédits d'impôts différés	2 358	2 002	6 729	5 864
Amortissement des autres actifs incorporels	1 103	914	3 104	2 687
Perte de valeur et perte sur la cession d'actifs à long terme		(18)	41	19
Amortissements et perte sur la cession d'actifs	3 461	2 898	9 874	8 570

L'augmentation des charges d'amortissement d'actifs incorporels est en lien avec les acquisitions d'entreprises finalisées depuis le début de 2016.

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

Frais financiers

Le tableau suivant affiche les principaux éléments des frais financiers ainsi que les revenus d'intérêts pour le troisième trimestre et la période de 39 semaines terminés le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016 :

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme ^(a)	437	421	1 267	1 385
Autres intérêts	41	30	69	54
Charge totale d'intérêts	478	451	1 336	1 439
Amortissement des coûts différés liés à l'émission de la dette	801	642	2 279	1 721
Variation de la juste valeur du swap de taux d'intérêts	102	(42)	(59)	(210)
Autres frais financiers	15	(12)	147	38
Frais financiers	1 396	1 039	3 703	2 988
Revenus d'intérêts	11	9	30	28
Frais financiers, après les revenus d'intérêts	1 385	1 030	3 673	2 960
a) Coût des règlements du swap de taux d'intérêt inclus dans les intérêts sur la dette à long terme ci-dessus	69	65	201	200

La facilité de crédit renouvelable est utilisée à la fois pour les opérations courantes et les investissements. Les emprunts sur cette facilité sont comptabilisés à titre de dette à long terme.

Les intérêts sur la dette à long terme combinés à l'amortissement des coûts différés s'y rapportant ont augmenté au cours du trimestre et de la période cumulative par rapport à l'année dernière. Ceci est principalement dû à l'augmentation du niveau d'endettement pour financer les acquisitions récentes.

Le coût moyen de financement annualisé, en tenant compte des règlements du swap de taux d'intérêts, de l'amortissement des frais d'émission différés et des commissions d'attente, reflétait un taux combiné de 5,23 % pour la période cumulative terminée le 30 septembre 2017 comparativement à 5,58 % l'année dernière. Au 30 septembre 2017, la dette à long terme est essentiellement composée d'un solde de 25,3 millions \$ sur le crédit renouvelable, d'un solde de 56,3 millions \$ sur le crédit à terme pour acquisitions, et d'un emprunt de 15 millions \$ auprès d'une société de capital de développement.

Afin de limiter le risque d'augmentation des taux d'intérêts, Vision New Look doit maintenir un swap de taux d'intérêts pour fixer le taux sur 50 % du solde des emprunts sur le crédit à terme pour acquisitions.

Impôts

La charge d'impôts des périodes cumulatives est composée des éléments suivants:

	2017	2016
	\$	\$
Exigibles	5 034	3 812
Différés	(831)	205
Total	4 203	4 017
Taux effectif estimé d'impôts sur le bénéfice avant impôts	36,3%	33,3%
Taux statutaire combiné fédéral et provincial	28,5%	28,1%

L'écart entre le taux effectif estimé d'impôts et le taux statutaire combiné fédéral et provincial est attribuable à des charges non déductibles, lesquelles sont essentiellement composées de la rémunération à base d'actions et de certains frais connexes aux acquisitions d'entreprises.

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

Règlement fiscal spécial attendu avec une autorité fiscale provinciale. En 2015, la société a conclu une entente de règlement avec l'Agence du revenu du Canada concernant l'utilisation d'attributs fiscaux découlant de la conversion d'une structure de fiducie à une société en mars 2010. On s'attend à une entente similaire avec une autorité fiscale provinciale. Une provision d'impôt d'environ 1,2 million \$ est inscrite au bilan à cet effet, comprenant la comptabilisation d'une dépense de 236 000 \$ s'y rattachant pour le troisième trimestre de 2017.

Bénéfice net et bénéfice net ajusté

Le bénéfice net du troisième trimestre et celui de la période cumulative terminés le 30 septembre 2017 se comparent à ceux des périodes correspondantes de 2016 comme suit :

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net attribuable aux actionnaires	3 392	2 053	7 301	7 986
Écart en \$	1 339		(685)	
Écart en %	65,2%		(8,6%)	
% du chiffre d'affaires	6,1%	4,2%	4,5 %	5,5%
Montant par action				
De base	0,25	0,15	0,54	0,59
Dilué	0,24	0,15	0,52	0,58
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires utilisées pour le bénéfice de base par action	13 709 116	13 552 295	13 630 096	13 515 812
Écart	1,2%		0,8%	
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires utilisées pour le bénéfice par action sur une base diluée	13 973 692	13 847 469	13 920 878	13 837 323
Écart	0,9%		0,6 %	

Pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017, le bénéfice net attribuable aux actionnaires a augmenté par rapport à l'année dernière en raison d'un BAIIA plus élevé résultant d'un chiffre d'affaires plus élevé, d'une plus faible rémunération à base d'actions et de la croissance contrôlée des dépenses. Le tout est partiellement contrebalancé par des frais liés aux acquisitions plus élevés, l'augmentation des amortissements engendrés par les acquisitions d'entreprises, des investissements dans les magasins existants et dans le laboratoire ainsi que des frais financiers et des impôts plus élevés.

Sur une base cumulative, le bénéfice net attribuable aux actionnaires de 2017 est inférieur à celui de 2016 en raison de frais connexes aux acquisitions plus élevés, de la rémunération à base d'actions, des amortissements, et des frais financiers lesquels sont plus élevés en raison de l'amortissement des frais différés liés à l'émission de dette, ainsi que d'autres coûts non comparables encourus au deuxième trimestre et d'une augmentation d'impôts sur le bénéfice.

La direction croit que les ajustements suivants au bénéfice net fournissent de l'information utile car ils permettent la comparaison des résultats nets avant les frais connexes aux acquisitions, la rémunération à base d'actions, et d'autres coûts non comparables, lesquels peuvent varier grandement d'un trimestre à l'autre :

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net attribué aux actionnaires	3 392	2 053	7 301	7 986
Frais connexes aux acquisitions	808	235	2 866	1 075
Rémunération à base d'actions	233	607	1 110	916
Autres coûts non comparables ^(a)			305	
Impôts s'y rapportant	(337)	(63)	(487)	(289)
Bénéfice net ajusté attribuables aux actionnaires	4 096	2 832	11 095	9 688
Écart en \$	1 264		1 407	
Écart en %	44,6%		14,5%	
% du chiffre d'affaires	7,4%	5,8%	6,9%	6,7%
Montant par action				
De base	0,30	0,21	0,81	0,72
Dilué	0,29	0,20	0,80	0,70

- a) Les autres coûts non comparables incluent des charges ponctuelles en lien avec les coûts de transition de personnel et autres affaires connexes.

Sur une base cumulative, le bénéfice net ajusté par action (diluée) a augmenté pour atteindre 0,80 \$ en 2017 comparativement à 0,70 \$ en 2016.

Le bénéfice net ajusté calculé ci-dessus n'est pas une mesure conforme aux IFRS. Il est donc peu probable qu'il puisse être comparable à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. Les investisseurs doivent être conscients que le bénéfice net ajusté ne doit pas être interprété comme une alternative au bénéfice net ou flux de trésorerie, lesquels sont déterminés selon les IFRS.

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

RÉSUMÉ DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

Le tableau suivant est un résumé des résultats trimestriels consolidés non audités pour chacun des huit derniers trimestres.

	3 ^e trimestre		2 ^e trimestre		1 ^{er} trimestre		4 ^e trimestre		4 trimestres	
	2017 13 sem. \$	2016 13 sem. \$	2017 13 sem. \$	2016 13 sem. \$	2017 13 sem. \$	2016 13 sem. \$	2016 14 sem. \$	2015 13 sem. \$	2017 53 sem. \$	2016 52 sem. \$
Chiffre d'affaires	55 210	48 951	55 389	50 506	51 043	44 590	54 489	44 614	216 131	188 661
<i>% du chiffre d'affaires des quatre trimestres</i>	25,5%	25,9%	25,6%	26,8%	23,6%	23,6%	25,2%	23,6%	100%	100%
BAIIA ajusté ^(b)	10 804	7 965	10 913	10 372	7 871	7 270	9 769	9 665	39 357	35 272
<i>% du chiffre d'affaires</i>	19,6%	16,3%	19,7%	20,5%	15,4%	16,3%	17,9%	21,7%	18,2%	18,7%
Par action (de base) ^(a)	0,79	0,59	0,80	0,77	0,58	0,54	0,72	0,72	2,89	2,61
Par action (dilué) ^(a)	0,77	0,58	0,79	0,75	0,57	0,53	0,71	0,70	2,83	2,55
Bénéfice net attribué aux actionnaires	3 392	2 053	2 625	4 093	1 284	1 839	3 186	3 755	10 487	11 740
Par action (de base) ^(a)	0,25	0,15	0,19	0,30	0,09	0,14	0,23	0,28	0,77	0,87
Par action (dilué) ^(a)	0,24	0,15	0,19	0,30	0,09	0,13	0,23	0,27	0,75	0,85
Bénéfice net ajusté attribué aux actionnaires ^{(b)(c)}	4 096	2 832	4 575	4 610	2 424	2 245	4 259	4 345	15 354	14 032
Par action (de base) ^(a)	0,30	0,21	0,34	0,34	0,18	0,17	0,31	0,32	1,13	1,04
Par action (dilué) ^(a)	0,29	0,20	0,33	0,33	0,17	0,16	0,31	0,32	1,10	1,02
Flux de trésorerie liés à l'exploitation avant impôts payés et la variation des éléments du fonds de roulement ^(b)	9 891	7 688	9 111	9 779	7 094	6 726	9 232	9 046	35 328	33 239
Par action (de base) ^(a)	0,72	0,57	0,67	0,72	0,52	0,50	0,68	0,67	2,60	2,46
Par action (dilué) ^(a)	0,71	0,56	0,66	0,71	0,51	0,49	0,67	0,66	2,54	2,41
Flux de trésorerie ajustés liés à l'exploitation ^(b)	10 698	7 923	10 781	10 282	7 787	7 063	9 528	6 795	38 794	32 063
Par action (de base) ^(a)	0,78	0,58	0,79	0,76	0,57	0,52	0,70	0,51	2,85	2,38
Par action (dilué) ^(a)	0,77	0,57	0,78	0,74	0,56	0,51	0,69	0,49	2,79	2,32
Dividende par action	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,15	0,60	0,60

- Les montants par action pour une période de quatre trimestres peuvent ne pas correspondre au total des montants par action trimestriels puisqu'un calcul distinct est fait pour chaque trimestre ou période de quatre trimestres.
- Le BAIIA ajusté, le bénéfice net ajusté, les flux de trésorerie liés à l'exploitation avant les impôts payés et la variation des éléments du fonds de roulement et les flux de trésorerie ajustés liés à l'exploitation ne sont pas normalisés en vertu des IFRS et ne peuvent être comparables à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. Les investisseurs doivent être conscients que ces mesures ne doivent pas être interprétés comme une alternative au bénéfice net ou aux flux de trésorerie, lesquels sont déterminés conformément aux IFRS.
- Le bénéfice net ajusté attribué aux actionnaires a été révisé au quatrième trimestre de 2016, rétrospectivement aux trimestres présentés ci-dessus, pour rajouter la rémunération à base d'actions.

L'augmentation du chiffre d'affaires et du BAIIA ajusté au cours des huit derniers trimestres reflète les acquisitions faites en 2016 incluant iVision dans le sud-ouest de l'Ontario ainsi que des magasins à Montréal, en Colombie-Britannique et au Nouveau-Brunswick. L'augmentation comprend aussi les plus récentes acquisitions à Toronto, Vancouver et au Nouveau-Brunswick ainsi que l'amélioration de la performance des magasins comparables.

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

SITUATION DE TRÉSORERIE

Le tableau suivant présente les flux de trésorerie pour les troisièmes trimestres et les périodes de 39 semaines terminés le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016 :

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Activités d'exploitation	10 050	6 122	22 742	16 792
Activités d'investissement	(7 213)	(3 924)	(22 944)	(27 811)
Activités de financement	45	(2 817)	1 381	7 282
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie	2 882	(619)	1 179	(3 737)
Trésorerie au début	4 891	6 600	6 594	9 718
Trésorerie à la fin	7 773	5 981	7 773	5 981

Activités d'exploitation

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation pour les troisièmes trimestres et les périodes de 39 semaines terminés le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016 se présentent comme suit. Les montants entre parenthèses indiquent l'utilisation de la trésorerie.

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice avant impôts	4 845	3 242	11 563	12 053
Ajustements :				
Amortissement et perte sur cession d'immobilisations	3 461	2 898	9 874	8 570
Amortissement d'avantages incitatifs à la location reportés et variation des loyers différés	(40)	(90)	(143)	(320)
Charge de rémunération à base d'actions	233	607	1 110	916
Autres	7	1	19	13
Frais financiers	1 396	1 039	3 703	2 988
Revenus d'intérêts	(11)	(9)	(30)	(28)
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, avant les impôts payés et la variation des éléments du fonds de roulement	9 891	7 688	26 096	24 192
Impôts payés	(1 326)	(1 381)	(3 707)	(5 621)
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, avant la variation des éléments du fonds de roulement	8 565	6 307	22 389	18 571
Variation des éléments du fonds de roulement	1 485	(185)	353	(1 779)
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	10 050	6 122	22 742	16 792

Le tableau ci-dessus montre que les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation ont augmenté au cours du troisième trimestre de 2017 comparativement à celui de 2016. Cette augmentation est principalement causée par une hausse du bénéfice avant impôts attribuable à un chiffre d'affaire plus élevé ainsi que des variations favorables des éléments hors-caisse du fonds de roulement.

Pour la période de 39 semaines terminée le 30 septembre 2017, les flux trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté en raison de la baisse significative des impôts payés ainsi que de la trésorerie générée plutôt qu'utilisée par la variation des éléments du fonds de roulement, ce qui compense pour la baisse du bénéfice avant impôts.

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	10 050	6 122	22 742	16 792
Impôts payés	1 326	1 381	3 707	5 621
Variation des éléments du fonds de roulement	(1 485)	185	(353)	1 779
Frais connexes aux acquisitions d'entreprises	808	235	2 866	1 075
Autres coûts non comparables			305	
Flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation	10 699	7 923	29 267	25 267

Les flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation ne sont pas une mesure normalisée selon les IFRS et ne peuvent être comparés à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. Vision New Look croit cette communication fournit de l'information utile car elle permet la comparaison des flux de trésorerie nets excluant les frais connexes aux acquisitions et les autres coûts non comparables, lesquels peuvent varier de manière importante d'un trimestre à l'autre. Les investisseurs doivent être conscients que les flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation ne doivent pas être interprétés comme une alternative aux flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation qui sont déterminés conformément aux IFRS.

Le tableau ci-dessus montre que la tendance des flux de trésorerie est à la hausse pour le trimestre et la période de 39 semaines terminés le 30 septembre 2017, lorsque les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont été ajustés pour annuler l'incidence monétaire des impôts payés, des variations des éléments du fonds de roulement, des frais connexes aux acquisitions ainsi que des autres coûts non comparables, lesquels varient de façon importante d'un trimestre à l'autre. Les flux de trésorerie ajustés provenant des activités d'exploitation ont augmenté de 2,8 millions \$ pour le trimestre et de 4,0 millions \$ pour la période cumulative.

Des flux de trésorerie ont aussi été générés (ou utilisés) en raison des variations suivantes des éléments du fonds de roulement :

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Débiteurs	641	203	1 000	(696)
Stocks	(455)	(1 046)	(2 694)	(2 454)
Frais payés d'avance	1 050	154	(324)	(125)
Comptes fournisseurs, frais courus et provisions	249	504	2 371	1 496
Source (utilisation) de la trésorerie	1 485	(185)	353	(1 779)

L'écart cumulatif de la trésorerie générée par les débiteurs est principalement attribuable au moment des ventes vers la fin de l'exercice ainsi que l'échéance des remises de taxes de ventes.

La diminution de l'utilisation de la trésorerie dédiée aux stocks au troisième trimestre reflète un niveau de stocks relativement neutre entre le deuxième et le troisième trimestre de l'exercice, alors qu'un accroissement de stocks avait commencé l'an passé. L'augmentation de l'utilisation de la trésorerie dédiée aux stocks sur une base cumulative résulte du besoin d'augmenter le niveau des stocks afin de soutenir les ventes plus élevées générées par les magasins acquis et par la croissance des magasins existants.

L'écart dans l'afflux de liquidités durant le trimestre provenant des frais payés d'avance est principalement lié à la date de fin du trimestre par rapport aux paiements mensuels des frais d'occupation pour le réseau des magasins de la société.

La hausse de la trésorerie provenant de la variation des comptes fournisseurs, des frais courus et des provisions pour la période de 39 semaines terminée le 30 septembre 2017 est attribuable à l'écart entre l'échéance de la fin du trimestre et l'échéance des paiements aux fournisseurs et aux employés.

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

Dans le tableau ci-dessus, toutes les autres variations des éléments du fonds de roulement reflètent les variations entre trimestres.

Activités d'investissement

Les flux de trésorerie et contreparties hors trésorerie liés aux activités d'investissement pour les troisièmes trimestres et les périodes de 39 semaines terminés le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016 sont les suivants. Les montants entre parenthèses représentent l'utilisation de trésorerie.

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Acquisitions d'entreprises	(4 487)	(1 016)	(11 743)	(21 514)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(1 347)	(2 705)	(8 970)	(5 650)
Acquisitions d'autres actifs incorporels	(28)	(213)	(824)	(628)
Prêts et avances	(1 293)	27	(1 267)	21
Paiement de soldes de prix d'achat	(58)	(17)	(140)	(40)
Trésorerie utilisée dans les activités d'investissement	(7 213)	(3 924)	(22 944)	(27 811)
Trésorerie non utilisée dans les dépenses en immobilisations	(1 293)	27	(1 267)	21
Trésorerie utilisée dans les dépenses en immobilisations	(5 920)	(3 951)	(21 677)	(27 832)
Autres contreparties				(1 329)
Soldes à payer	(168)		(323)	(899)
Solde payé pour acquisitions d'entreprises et acquisitions d'actifs à long terme d'un trimestre précédent	561	461	1 458	40
Dépenses en immobilisations^(a)	(5 527)	(3 490)	(20 542)	(30 020)

- a) Les dépenses en immobilisations correspondent aux acquisitions d'entreprises et aux actifs à long terme acquis, qu'ils soient payés comptant ou financés par des soldes de prix d'achat, une prise à charge de dette à long terme, des actions de New Look Vision, ou une participation sans contrôle.

Acquisitions d'entreprises

En 2017, le groupe a fait l'acquisition de 10 magasins pour une contrepartie totale de 10,6 millions \$.

Achat d'immobilisations corporelles et incorporelles

Les investissements en immobilisations corporelles et en actifs incorporels faits au troisième trimestre de 2017 font principalement référence à l'ajout d'équipement de laboratoire à la fine pointe de la technologie ainsi que des améliorations locatives. Les investissements étaient aussi en lien avec la rénovation de magasins ainsi que la mise à jour et l'ajout continuels d'équipements d'optiques et de logiciels sophistiqués visant à améliorer l'efficacité opérationnelle et de gestion.

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

Activités de financement

Les flux de trésorerie liés aux activités de financement pour les troisièmes trimestres et les périodes de 39 semaines terminés le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016 sont les suivants. Les montants entre parenthèses représentent l'utilisation de trésorerie.

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Variation des emprunts sur la facilité de crédit renouvelable	2 476	1 450	13 462	19 350
Remboursement sur les emprunts à même la facilité de crédit à terme pour acquisitions		(1 490)	(3 750)	(4 144)
Dividendes payés, nets des dividendes réinvestis en actions	(1 776)	(1 749)	(5 283)	(5 212)
Intérêts et frais financiers payés	(543)	(1 028)	(2 936)	(2 876)
Frais de transaction liés à l'émission de reçus de souscription	(112)		(112)	
Encaissement lors de l'exercice d'options				164
Flux de trésorerie lié aux activités de financement	45	(2 817)	1 381	7 282

Emprunts sur la facilité de crédit renouvelable

La facilité de crédit renouvelable est utilisée à la fois pour les opérations courantes et pour fins d'investissement.

Remboursement sur les emprunts à terme

Les emprunts à terme sur la facilité de crédit à terme pour acquisitions ont été remboursés tel que prévu.

Dividendes payés

Les montants de dividendes payés sont nets des dividendes réinvestis en actions en vertu du régime de réinvestissement de dividendes. Un dividende de 0,15 \$ par action a été versé dans chacun des trois premiers trimestres de 2017 et 2016. Les dividendes versés ont été financés par des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation. Se référer à la rubrique *Dividendes* pour plus de détails.

Intérêts et frais financiers payés

Les montants payés à titre d'intérêts et frais financiers sont commentés dans la section *Frais financiers*.

Encaissement lors de l'exercice d'options

Se référer à la rubrique *Actions et options en circulation* pour plus d'information sur les options exercées en 2017.

RESSOURCES EN CAPITAL

Facilités de crédit et la dette subordonnée

En date du 30 septembre 2017, les facilités de crédit sont les suivantes :

- Un crédit renouvelable d'un montant maximal de 50 millions \$ (25,3 millions \$ utilisés au 30 septembre 2017 et 11,8 millions \$ utilisés à la fin de 2016) pour financer les opérations courantes, les dépenses en immobilisations et les acquisitions d'entreprises. L'utilisation de ce crédit est comptabilisée comme dette à long terme car aucun remboursement n'est exigé avant le 25 novembre 2020 en autant que certains ratios financiers, semblables aux balises financières décrites à la rubrique suivante, soient respectés.
- Un crédit à terme pour acquisitions de 60 millions \$, lequel a été utilisé pour financer les acquisitions d'entreprises. Les paiements annuels sur le crédit à terme pour acquisitions représentent 6 millions \$, sujets à des paiements additionnels en raison d'une clause concernant les «flux de trésorerie excédentaires». Un tel paiement n'a pas été requis ni fait en 2017. Le solde actuel de la dette est de 56,3 millions \$ et tout solde sera remboursable le 25 novembre 2020.

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

En date du 30 septembre 2017 la dette subordonnée est la suivante:

- Une dette subordonnée de 15 millions \$ (15 millions \$ au 30 septembre 2017 et à la fin de 2016) pour financer les opérations courantes et pour des fins d'investissement, y compris le financement des dépenses en immobilisations et les acquisitions.
- Le taux d'intérêt applicable y afférent est de 6,75 %.

Vision New Look a modifié l'entente de la facilité de crédit suivant la finalisation de l'acquisition d'Iris le 24 octobre 2017. Selon les termes modifiés, la facilité de crédit à terme pour acquisitions est augmentée de 40,25 millions \$ et la date d'échéance a été reportée au 24 octobre 2021. Il en résulte une augmentation des paiements annuels qui passent de 6 millions \$ à 9,5 millions \$. De plus, la société a obtenu une facilité non garantie de 35 millions \$ portant intérêt à 5,5 % et dont l'échéance est le 24 octobre 2022.

Au 30 septembre 2017, les facilités de crédit et la dette subordonnée utilisées et disponibles étaient comme suit :

	\$
Facilité de crédit renouvelable	
Crédit accordé	50 000
Crédit utilisé au 30 septembre 2017	25 275
Solde disponible au 30 septembre 2017	24 725
Facilité de crédit à terme pour acquisitions	
Crédit accordé	60 000
Crédit utilisé au 30 septembre 2017	56 250
Dette subordonnée	
Crédit accordé	15 000
Crédit utilisé au 30 septembre 2017	15 000

La société avait également 7,8 millions \$ en trésorerie à la fin du troisième trimestre, comprenant un montant de 254 000 \$ dont l'utilisation est restreinte afin de garantir des soldes de prix d'achat du même montant. La société respectait toutes les clauses restrictives concernant les facilités de crédit.

Capacité de satisfaire les obligations

La direction détermine la capacité du groupe à satisfaire ses obligations, incluant le respect des ratios exigés en vertu des facilités de crédit, en analysant les flux de trésorerie antérieurs et prévus, l'utilisation de la facilité de crédit renouvelable, les engagements de dépenses en immobilisations de maintenance et de croissance, les remboursements prévus sur les emprunts, les impôts à payer et les dividendes en espèces à payer. Le tableau suivant résume les balises importantes utilisées par la direction pour la gestion du capital ainsi que les performances qui en résultent.

	Balises au 30 septembre 2017	30 septembre 2017	31 décembre 2016
Dette nette ^(a) / BAIIA ajusté ^(b)	Maximum de 3,00	2,21	2,19
Dette nette ajustée ^(c) / BAIIL ^(d)	Maximum de 4,50	3,87	3,94
Ratio de couverture des frais fixes ^(e)	Minimum de 1,10	1,58	1,34

- La dette nette fait référence au total de la dette à long terme, incluant la portion à court terme et les emprunts sur le crédit renouvelable, et des dividendes à payer, en sus de la trésorerie. Au besoin, l'information pro forma concernant les acquisitions complétées au 30 septembre 2017 est incluse.
- Le calcul du BAIIA ajusté, illustré à la rubrique *BAIIA ajusté*, couvre une période de quatre trimestres. Au besoin, l'information pro forma concernant les acquisitions complétées au 30 septembre 2017 est incluse.
- La dette nette ajustée correspond à la dette nette plus huit fois les frais de loyer des quatre derniers trimestres. Au besoin, l'information pro forma concernant les acquisitions complétées au 30 septembre 2017 est incluse.

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

- d) Le BAIIAL, défini comme étant le BAIIA plus les frais de loyer, couvre une période de quatre trimestres. Au besoin, l'information pro forma concernant les acquisitions complétées au 30 septembre 2017 est incluse.
- e) Le ratio de couverture des frais fixes est défini, pour une période de quatre trimestres, comme étant le ratio (i) du BAIIA ajusté pour inclure la rémunération à base d'actions, les frais connexes aux acquisitions et les autres coûts non comparables moins les dépenses en immobilisations de maintenance, les impôts exigibles, et les dividendes versés en espèces, sur (ii) les frais fixes. Aux fins de ce calcul, les frais fixes sont composés des remboursements planifiés de la dette et des intérêts payés durant la période. De plus, ce calcul permet des ajustements au BAIIA pour normaliser les dividendes et impôts payés. Au besoin, l'information pro forma concernant les acquisitions complétées au 30 septembre 2017 est incluse.

Le ratio de dette nette /BAIIA ajusté est demeuré stable comparativement à la fin de l'exercice de 2016. Le ratio de la dette nette ajustée /BAIIAL a diminué depuis la fin de l'exercice de 2016 et demeure bien en-deçà des balises maximales. Le ratio de couverture des frais fixes a augmenté principalement en raison de l'augmentation du BAIIA pro forma.

Depuis l'acquisition d'Iris le 24 octobre 2017, l'entente pour la facilité de crédit a été amendée et les balises ont été révisées.

DIVIDENDES

Dividendes déclarés

Conformément à une pratique bien établie, Vision New Look a déclaré un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A dans chacun des trois premiers trimestres de 2017 et de 2016. Les dividendes déclarés sont habituellement désignés comme « dividendes déterminés », soit des dividendes donnant droit aux particuliers résidant au Canada à un crédit d'impôt pour dividende plus avantageux. L'information concernant la situation fiscale des dividendes est disponible sur le site Internet www.newlookvision.ca dans la section *Investisseurs*.

Le 13 novembre 2017, Vision New Look a déclaré un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A à être versés le 31 décembre 2017 aux actionnaires inscrits au 22 décembre 2017. Le dividende a été désigné comme « dividende déterminé ».

La décision de déclarer un dividende est prise trimestriellement lorsque les états financiers d'un trimestre ou d'un exercice sont rendus disponibles au conseil d'administration. Bien qu'il n'y ait aucune garantie qu'un dividende sera déclaré à l'avenir, Vision New Look et son prédécesseur, Fonds de revenu Benvest New Look, ont versé régulièrement un dividende ou une distribution depuis 2005.

Régime de réinvestissement des dividendes

Le régime de réinvestissement des dividendes donne aux actionnaires le choix de réinvestir leurs dividendes en espèces en actions de Vision New Look, sans paiement de commissions ni de frais de service ou de courtage. Jusqu'à nouvel avis, les actions sont émises sur le capital autorisé à un prix correspondant à 95 % du cours moyen pondéré pendant les cinq jours ouvrables précédant la date de versement d'un dividende.

Les actions de catégorie A émises par le biais du régime de réinvestissement de dividendes à ce jour en 2017 sont les suivantes:

Date d'émission	Nombre d'actions émises	Prix d'émission par action	Total
		\$	\$
30 mars 2017	12,002	25,43 \$	305 \$
30 juin 2017	10,527	29,20 \$	307 \$
30 septembre 2017	9,776	31,34 \$	306 \$
Montant total	32,305	28,45 \$	919 \$

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

ACTIONS ET OPTIONS EN CIRCULATION

Au 31 octobre 2017, Vision New Look avait 15 439 260 actions ordinaires de catégorie A en circulation, lesquelles étaient les seules actions en circulation. Ce nombre comprend les transactions suivantes faites depuis la fin de l'exercice de 2016 jusqu'au 31 octobre 2017.

- 1 616 000 actions émises à partir d'un placement privé pour financer l'acquisition d'Iris;
- 211 475 actions émises à la suite de l'exercice de 306 725 options selon le mode d'exercice sans décaissement à un coût moyen de 10,42 \$ par action;
- 32 305 actions émises dans le cadre du régime de réinvestissement des dividendes.
- 403 actions émises en paiement de services.

Au 31 octobre 2017, il y avait 833 500 options en circulation pour l'achat du même nombre d'actions ordinaires de catégorie A de Vision New Look à un prix d'exercice moyen pondéré de 26,99 \$. Le prix d'exercice reflète la valeur au marché au cours des cinq jours ouvrables précédant la date d'attribution. Les options en circulation ont une échéance variant de cinq ans à sept ans après leur date d'attribution. Au 31 octobre 2017, le solde des actions réservées par la Bourse de Toronto pour l'exercice d'options était de 1 215 179.

CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

La direction a la responsabilité de concevoir les contrôles et procédures de communication de l'information (CPCI - tel que défini dans le Règlement 52-109) pour fournir l'assurance raisonnable que l'information importante relative à la société est communiquée à la direction, y compris au chef de la direction financière et au président, et que l'information devant être présentée en vertu de la réglementation sur les valeurs mobilières est enregistrée et présentée dans les délais prescrits. La direction est également responsable de concevoir le contrôle interne à l'égard de l'information financière (CIIF - tel que défini dans le Règlement 52-109) au sein de Vision New Look pour fournir l'assurance raisonnable à l'égard de la fiabilité de l'information financière et de la préparation des états financiers aux fins de publication, conformément aux IFRS.

Les changements apportés au CIIF au cours de la période allant du 2 juillet 2017 au 30 septembre 2017 comprennent l'amélioration continue des procédures de consolidation de l'information financière de la division corporative et des unités d'exploitation. Autrement, aucune modification du CIIF ayant une incidence importante ou raisonnablement susceptible d'avoir une incidence importante sur le contrôle interne l'égard de l'information financière n'a eu lieu.

PERSPECTIVES

Nos priorités actuelles ainsi que nos plans de développement comprennent les objectifs suivants :

- Réussir l'intégration d'Iris dont l'acquisition a été finalisée le 24 octobre 2017;
- Réussir l'intégration des 10 magasins acquis jusqu'à maintenant en 2017;
- Continuer l'exploration d'opportunités de croissance à travers le Canada;
- Continuer de partager les meilleures pratiques entre les bannières par l'entremise d'activités d'analyse comparative et de la détermination des domaines où le groupe peut maximiser les résultats et la trésorerie;
- Continuer de tirer parti de l'effet de levier des quatre bannières principales, soit Lunetterie New Look, Vogue Optical, Greiche & Scaff et Iris, qui ont une solide réputation établie depuis longtemps dans leurs marchés respectifs;
- Continuer l'expansion des réseaux Lunetterie New Look, Vogue Optical, Greiche & Scaff et Iris dans leurs marchés respectifs par l'ouverture de nouveaux magasins et l'acquisition de cliniques d'optique indépendantes;
- Améliorer les liquidités et le bilan par un programme planifié de remboursements annuels de la dette;
- Accroître notre part de marché en tirant parti de nos installations de fabrication et de distribution à la fine pointe de la technologie, un marketing dynamique, de l'équipement optométrique, et un personnel continuellement en formation;
- Continuer d'accroître l'efficacité de l'exploitation en investissant de façon significative dans les systèmes technologiques de la vente au détail;

Rapport de gestion

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016

Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

- Continuer d'améliorer notre plateforme web pour la prise de rendez-vous pour l'examen de la vue et pour les commandes de verres de contact ainsi qu'une plus grande information fournie au public par notre site web et notre infolettre sur les tendances de la mode en lunetterie.

Certaines grandes chaînes internationales spécialisées dans les produits d'optique ont réussi à élargir la gamme de produits et services offerts dans leur réseau de magasins d'optique en introduisant des produits et services de protection auditive et d'écoute. À la suite de l'acquisition de certains droits de distribution et actifs liés à la protection auditive en 2010 dans le cadre de la réorganisation avec Sonomax, Vision New Look a lancé certains projets en magasin liés à ces produits et services. Jusqu'à maintenant, ces projets ne font pas encore l'objet d'un succès commercial significatif car la société s'est concentrée durant les dernières années sur l'acquisition d'importantes entreprises telles Vogue Optical, Greiche & Scaff, iVision et Iris. Néanmoins, Vision New Look a l'intention de soutenir ces projets et de continuer leur développement en 2017 et au-delà.

MISE EN GARDE CONCERNANT LES ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Tous les énoncés contenus dans le présent rapport de gestion autres que ceux ayant trait à des faits historiques sont des énoncés prospectifs, y compris, sans limitation, les énoncés au sujet de la situation financière future, de la stratégie commerciale, des coûts projetés, ainsi que des plans et des objectifs futurs de Vision New Look ou touchant Vision New Look. Les lecteurs peuvent repérer un grand nombre de ces énoncés en prêtant attention aux termes comme « croit », « considère », « s'attend à », « prévoit », « a l'intention », « entend », « estime » et aux termes similaires, ainsi qu'à leur forme négative, et à l'emploi de verbes au futur ou au conditionnel. Rien ne garantit que les plans, les intentions ou les attentes sur lesquels les énoncés prospectifs sont fondés vont se concrétiser. Les énoncés prospectifs comportent des risques, des incertitudes et des hypothèses. Bien que la direction de Vision New Look considère que les attentes exprimées dans ces énoncés prospectifs sont raisonnables, rien ne garantit qu'elles se révéleront justes. Les facteurs qui pourraient avoir une incidence sur les résultats futurs et faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux qui sont exprimés dans les énoncés prospectifs figurant dans les présentes incluent les changements en instance ou proposés à la législation et à la réglementation, la concurrence de concurrents établis et de nouveaux venus, les progrès technologiques, les fluctuations des taux d'intérêt, la conjoncture économique en général, l'acceptation et la demande de nouveaux produits et services et les fluctuations des résultats opérationnels, de même que d'autres risques énoncés dans la Notice annuelle courante de Vision New Look, que l'on peut consulter au www.sedar.com. Les énoncés prospectifs figurant dans le présent rapport de gestion sont formulés en date des présentes, et New Look Vision ne s'engage nullement à les mettre à jour publiquement afin qu'ils tiennent compte, entre autres, de renseignements ou d'événements nouveaux, sauf si la loi l'y oblige.

Le 13 novembre 2017



ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Troisième trimestre terminé le 30 septembre 2017

États consolidés du bénéfice net et du résultat global

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Non audités - En milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Chiffre d'affaires	55 210	48 951	161 642	144 047
Matériaux utilisés	12 602	11 693	36 402	32 513
Rémunération du personnel (note 3.1)	17 746	16 548	54 179	48 087
Autres frais d'exploitation (note 3.2)	15 171	13 540	45 951	39 864
Bénéfice avant amortissements, perte sur la cession d'immobilisations et frais financiers	9 691	7 170	25 110	23 583
Amortissements et perte sur la cession d'immobilisations (note 3.3)	3 461	2 898	9 874	8 570
Frais financiers, après revenus d'intérêts (note 4)	1 385	1 030	3 673	2 960
Bénéfice avant impôts	4 845	3 242	11 563	12 053
Impôts				
Exigibles	1 808	945	5 034	3 812
Différés	(367)	242	(831)	205
Total des impôts	1 441	1 187	4 203	4 017
Bénéfice net et résultat global	3 404	2 055	7 360	8 036
Bénéfice net et résultat global attribués aux :				
Participations ne donnant pas le contrôle	12	2	59	50
Actionnaires de Vision New Look	3 392	2 053	7 301	7 986
	3 404	2 055	7 360	8 036
Bénéfice net par action (note 5)				
De base	0,25	0,15	0,54	0,59
Dilué	0,24	0,15	0,52	0,58

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

Tableaux consolidés des flux de trésorerie

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Non audités - En milliers de dollars canadiens

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION				
Bénéfice avant impôts	4 845	3 242	11 563	12 053
Ajustements :				
Amortissements et perte sur la cession (note 3.3)	3 461	2 898	9 874	8 570
Amortissement des avantages incitatifs à la location différés et variation des loyers différés	(40)	(90)	(143)	(320)
Rémunération à base d'actions (note 3.1)	233	607	1 110	916
Autres	7	1	19	13
Frais financiers (note 4)	1 396	1 039	3 703	2 988
Revenus d'intérêts (note 4)	(11)	(9)	(30)	(28)
Impôts payés	(1 326)	(1 381)	(3 707)	(5 621)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation avant la variation des éléments du fonds de roulement	8 565	6 307	22 389	18 571
Variations des éléments du fonds de roulement (note 6)	1 485	(185)	353	(1 779)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	10 050	6 122	22 742	16 792
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT				
Acquisitions d'entreprises (note 7)	(4 487)	(1 016)	(11 743)	(21 514)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(1 347)	(2 705)	(8 970)	(5 650)
Acquisitions d'autres actifs incorporels	(28)	(213)	(824)	(628)
Prêts et avances	(1 293)	27	(1 267)	21
Paiement de soldes de prix d'achat	(58)	(17)	(140)	(40)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(7 213)	(3 924)	(22 944)	(27 811)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT				
Variation des emprunts sur le crédit renouvelable	2 476	1 450	13 462	19 350
Remboursements sur les emprunts à même la facilité de crédit à terme pour acquisitions		(1 490)	(3 750)	(4 144)
Dividendes payés, nets des dividendes réinvestis	(1 776)	(1 749)	(5 283)	(5 212)
Intérêts et frais financiers payés	(543)	(1 028)	(2 936)	(2 876)
Frais de transaction pour émission de souscription	(112)		(112)	
Encaissement lors de l'exercice d'options d'achat d'actions				164
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	45	(2 817)	1 381	7 282
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie	2 882	(619)	1 179	(3 737)
Trésorerie au début	4 891	6 600	6 594	9 718
Trésorerie à la fin	7 773	5 981	7 773	5 981

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

Bilans consolidés

Non audités - En milliers de dollars canadiens

	30 septembre 2017	31 décembre 2016
	\$	Audités \$
ACTIFS		
Actifs à court terme		
Trésorerie	7 773	6 594
Débiteurs	2 581	3 448
Prêts et avances	1 000	343
Stocks	22 879	17 966
Frais payés d'avance	1 471	825
Total des actifs à court terme	35 704	29 176
Prêts et avances	1 234	603
Immobilisations corporelles	48 386	44 561
Goodwill	71 097	67 478
Autres actifs incorporels	52 149	50 998
Total des actifs	208 570	192 816
PASSIFS		
Passifs à court terme		
Créditeurs, frais courus et provisions	25 364	23 099
Impôts à payer	1 438	231
Versements sur la dette à long terme (note 8)	6 406	7 078
Total des passifs à court terme	33 208	30 408
Dette à long terme (note 8)	90 444	79 888
Autres passifs à long terme	1 959	1 965
Passifs d'impôt différé	8 030	8 824
Total des passifs	133 641	121 085
CAPITAUX PROPRES		
Actions ordinaires de catégorie A	65 374	64 098
Surplus d'apport	3 601	2 836
Bénéfices non distribués	5 203	4 054
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Vision New Look	74 178	70 988
Participation ne donnant pas le contrôle	751	743
Total des capitaux propres	74 929	71 731
Total des passifs et capitaux propres	208 570	192 816

Les notes font partie intégrante des états financiers intermédiaires résumés consolidés.

États consolidés des variations des capitaux propres

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Non audités - En milliers de dollars canadiens, à l'exception du nombre d'actions

	Capitaux propres attribuables aux						Total des capitaux propres
	Actions ordinaires de catégorie A		Surplus d'apport	Bénéfices non distribués	Actionnaires de Vision New Look	Participations ne donnant pas le contrôle	
	Nombre	\$					
Solde au 31 décembre 2016	13 579 077	64 098	2 836	4 054	70 988	743	71 731
Bénéfice net				7 301	7 301	59	7 360
Rémunération à base d'actions			1 110		1 110		1 110
Actions émises par Vision New Look :							
À la suite de l'exercice d'options:							
Selon le mode sans décaissement	211 475	345	(345)		—		—
Dans le cadre du régime de réinvestissement de dividendes	32 305	919			919		919
En paiement de services	403	12			12		12
Dividendes déclarés				(6 152)	(6 152)	(51)	(6 203)
Solde au 30 septembre 2017	13 823 260	65 374	3 601	5 203	74 178	751	74 929

	Capitaux propres attribuables aux						Total des capitaux propres
	Actions ordinaires de catégorie A		Surplus d'apport	Bénéfices non distribués	Actionnaires de Vision New Look	Participations ne donnant pas le contrôle	
	Nombre	\$					
Solde au 26 décembre 2015	13 419 892	61 413	1 467	1 009	63 889	323	64 212
Bénéfice net				7 986	7 986	50	8 036
Rémunération à base d'actions			916		916		916
Actions émises par Vision New Look :							
En paiement partiel de l'acquisition d'une entreprise	31 604	900			900		900
À la suite de l'exercice d'options:							
En contrepartie de trésorerie	10 268	164			164		164
Selon le mode sans encaissement	59,624						
Actions émises dans le cadre du régime de réinvestissement de dividendes	31 229	895			895		895
En paiement de services	403	12			12		12
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition d'une entreprise					—	429	429
Dividendes déclarés				(6 092)	(6 092)	(34)	(6 126)
Solde au 24 septembre 2016	13 553 020	63 472	2 295	2 903	68 670	768	69 438

Au 30 septembre 2017 et au 24 septembre 2016, la valeur comptable des actions ordinaires de catégorie A était nette de prêts faits à des parties liées totalisant 251 000 \$.

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Non audités - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

1. STATUTS ET ACTIVITÉS

Groupe Vision New Look inc. / New Look Vision Group Inc. («Vision New Look» ou la «société»), constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, exerce ses activités au Canada dans le secteur de l'optique. Le siège social est situé au 1, Place Ville-Marie, Montréal, Québec, Canada. Les actions de la société sont cotées à la Bourse de Toronto (TSX:BCI). Avant juin 2015, le nom de la société était Lunetterie New Look inc. / New Look Eyewear Inc.

Dans les présents états financiers, toute référence au «groupe» signifie Vision New Look et ses filiales. Au 30 septembre 2017, le groupe exploite trois bannières principales, soit Lunetterie New Look / New Look Eyewear, Greiche & Scaff et Vogue Optical.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

2.1 Conformité aux normes comptables internationales (IFRS)

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été préparés conformément à la norme IAS 34, *Information financière intermédiaire*. Ils ne comprennent pas toute l'information exigée par les IFRS pour des états financiers annuels et devraient être lus à la lumière des états financiers consolidés audités pour l'exercice terminé le 31 décembre 2016. Ils ont été approuvés par le conseil d'administration le 13 novembre 2017.

2.2 Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été préparés conformément aux méthodes comptables adoptées lors des derniers états financiers de l'exercice terminé le 31 décembre 2016.

2.3 Fin d'exercice et périodes comptables intermédiaires

La fin d'exercice de la société est le dernier samedi de décembre et ses périodes comptables intermédiaires se terminent le dernier samedi de mars, juin et septembre et décembre, à l'exception des deux premiers trimestres de 2017 qui se terminent le premier samedi d'avril et de juillet. Chaque période intermédiaire compte 13 semaines, à l'exception du dernier trimestre de 2016 qui en compte 14.

3. INFORMATION SUR LES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
3.1 Rémunération du personnel				
Salaires et charges sociales	17 513	15 941	53 069	47 171
Rémunération à base d'actions	233	607	1 110	916
	17 746	16 548	54 179	48 087
3.2 Montants inclus dans les autres frais d'exploitation				
Frais connexes aux acquisitions d'entreprises	808	235	2 866	1 075
3.3 Amortissements et perte sur la cession d'actifs				
Amortissement des immobilisations corporelles, après amortissement des crédits d'impôts différés pour investissement	2 358	2 002	6 729	5 864
Amortissement des autres actifs incorporels	1 103	914	3 104	2 687
Perte de valeur et perte sur la cession d'actifs à long terme		(18)	41	19
	3 461	2 898	9 874	8 570

Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Non audités - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

4. FRAIS FINANCIERS, APRÈS REVENUS D'INTÉRÊTS

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	437	421	1 267	1 385
Autres intérêts	41	30	69	54
Charge totale d'intérêts	478	451	1 336	1 439
Amortissement des frais différés liés à l'émission de dette	801	642	2 279	1 721
Variation de la juste valeur du swap de taux d'intérêt	102	(42)	(59)	(210)
Autres frais financiers	15	(12)	147	38
Frais financiers	1 396	1 039	3 703	2 988
Revenus d'intérêts	11	9	30	28
Frais financiers, après revenus d'intérêts	1 385	1 030	3 673	2 960

5. BÉNÉFICE NET PAR ACTION

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de Vision New Look	\$3 392	\$2 053	\$7 301	\$7 986
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires utilisé dans le calcul du bénéfice de base par action	13 709 116	13 552 295	13 630 096	13 515 812
Effet dilutif des options sur actions	264 576	295 174	290 782	321 511
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires utilisé dans le calcul du bénéfice dilué par action	13 973 692	13 847 469	13 920 878	13 837 323
Bénéfice net par action				
De base	0,25\$	0,15 \$	0,54 \$	0,59 \$
Dilué	0,24\$	0,15 \$	0,52 \$	0,58 \$
Options hors du cours pour l'achat d'actions de Vision New Look pour la période ^(a)	—	736 500	—	659 000

- a) Les options hors du cours pour l'achat d'actions de Vision New Look au cours d'une période sont des options comportant un prix d'exercice plus élevé que le cours du marché de ces actions au cours de la même période. Ces actions ne sont pas comprises dans le calcul du bénéfice dilué par action.

Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016
Non audités - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

6. INFORMATION SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

6.1 Variations des éléments du fonds de roulement

Les variations des éléments du fonds de roulement liés aux activités d'exploitation se détaillent comme suit :

	13 semaines		39 semaines	
	30 sept. 2017	24 sept. 2016	30 sept. 2017	24 sept. 2016
	\$	\$	\$	\$
Débiteurs	641	203	1 000	(696)
Stocks	(455)	(1 046)	(2 694)	(2 454)
Frais payés d'avance	1 050	154	(324)	(125)
Créditeurs, frais courus et provisions	249	504	2 371	1 496
Utilisation de trésorerie	1 485	(185)	353	(1 779)

7. ACQUISITIONS D'ENTREPRISES

7.1 Acquisitions en 2017

En 2017, le groupe a fait l'acquisition de 10 magasins. Les acquisitions ont été faites en vue de renforcer la position du groupe dans l'industrie de l'optique au Canada. La répartition des prix d'achat combinés a été établie comme suit :

Valeurs comptables des actifs identifiables	\$
Fonds de roulement net	1 942
Immobilisations corporelles	2 460
Actifs incorporels	3 480
Passifs d'impôt différé	(185)
Actifs nets identifiables	7 697
Goodwill^(a)	2 950
Total des actifs nets acquis	10 647
Paiement en trésorerie ^(b)	10 492
Soldes à payer ^(c)	155
Contrepartie totale	10 647

Cette répartition du prix d'achat est sujette à changement advenant que des nouvelles informations soient rendues disponibles.

- Le goodwill est attribué au personnel, à la localisation des magasins, aux relations avec des optométristes, au savoir-faire et aux synergies attendues du regroupement d'activités des entreprises acquises avec celles du groupe. La direction estime que 2,8 millions \$ du goodwill sont amortissables aux fins fiscales.
- Approximativement 454 000 \$ ont été versés dans un compte tiers bloqué, lequel n'est accessible conjointement que par Vision New Look et le vendeur.
- Les soldes à payer sont garantis par des comptes bancaires à usage restreint pour les mêmes montants.

Depuis leur date d'acquisition jusqu'au 30 septembre 2017, les magasins acquis ont généré un chiffre d'affaires de 4,2 millions \$. Compte tenu des nombreuses fins d'exercice et systèmes comptables des entreprises acquises, il n'était pas pratique de déterminer le résultat pro forma du chiffre d'affaires et du bénéfice net du groupe comme si les acquisitions avaient eu lieu en début d'exercice.

La contrepartie payée en espèces a été financée par les facilités de crédit.

Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016

Non audités - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

7.2 Acquisitions en 2016

En 2016, le groupe a fait l'acquisition de 32 magasins situés dans le sud-ouest de l'Ontario, à Montréal, au Nouveau-Brunswick et en Colombie-Britannique. Les acquisitions ont été faites en vue de renforcer la position du groupe dans l'industrie de l'optique au Canada. La presque totalité des magasins acquis ont été convertis, ou sont en voie d'être convertis, en l'une ou l'autre des bannières du groupe.

Au 31 décembre 2016, la répartition des prix d'achat combinés était sujette à changement et le demeurera jusqu'au 12 décembre 2017. À noter que la révision qui en découle se rapporte aux acquisitions comprises dans la période de temps allouée pour la réévaluation des justes valeurs.

Valeurs comptables des actifs identifiables	Révisées 30 septembre 2017	Initiales 31 décembre 2016
	\$	\$
Fonds de roulement net	985	840
Immobilisations corporelles	3 837	4 219
Actifs incorporels	11 435	11 481
Passifs à long terme	(184)	(184)
Passifs d'impôt différé	(1 538)	(1 669)
Actifs nets identifiables	14 535	14 687
Goodwill^(a)	16 313	15 644
Total des actifs nets acquis	30 848	30 331
Paiement en trésorerie	29 420	28 169
Soldes à payer ^(b)	99	833
31 604 actions de Vision New Look	900	900
Parts ne donnant pas le contrôle ^(c)	429	429
Contrepartie totale	30 848	30 331

- Le goodwill est attribué au personnel, à la localisation des magasins, aux relations avec des optométristes, au savoir-faire ainsi qu'aux synergies attendues du regroupement des activités de l'entreprise acquise avec celles du groupe. La direction estime qu'environ 8,9 million \$ du goodwill acquis sera amortissable aux fins des impôts.
- Les soldes à payer incluent des retenues de garantie, garantis par des comptes bancaires à usage restreint.
- Les participations ne donnant pas le contrôle représentent une participation de 25 % dans une société exploitant un magasin et une participation de 49 % dans une société exploitant un autre magasin. La valeur comptable des participations ne donnant pas le contrôle reflète une part proportionnelle de la juste valeur des actifs nets acquis.

Depuis leur date d'acquisition jusqu'au 31 décembre 2016, les magasins acquis ont généré un chiffre d'affaires de 14 million \$. Compte tenu des nombreuses fins d'exercice et systèmes comptables des entreprises acquises, il n'était pas pratique de déterminer le résultat pro forma du chiffre d'affaires et du bénéfice net du groupe comme si les acquisitions avaient eu lieu en début d'exercice.

La contrepartie payée en espèces a été financée par les facilités de crédit.

Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016

Non audités - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

8. DETTE À LONG TERME

	30 septembre 2017	31 décembre 2016
	\$	\$
Acceptations bancaires à même la facilité de crédit renouvelable, taux effectif de 3,91 % (3,39 % au 31 décembre 2016)	18 900	6 600
Prêt basé sur le taux préférentiel à même la facilité de crédit renouvelable, taux effectif de 4,95 % (4,075 % au 31 décembre 2016)	6 375	5 214
Acceptations bancaires à même la facilité de crédit à terme pour acquisitions, taux effectif de 3,91 % (3,39 % au 31 décembre 2016) ^(a)	56 100	58 400
Prêt basé sur le taux préférentiel à même la facilité de crédit à terme pour acquisitions, taux effectif de 4,95 % (4,075 % au 31 décembre 2016)	150	1 600
Dettes subordonnées auprès d'une société de développement de capital, remboursable à l'échéance en 2018, taux nominal de 6,75 % ^(b) (8 % au 31 décembre 2016) ^(a)	15 000	15 000
Soldes de prix d'achat, à intérêts variant de 0% à 5%, garantis par des dépôts totalisant 254 \$, remboursements prévus jusqu'en 2018 ^(c)	599	1 223
Autres	293	380
Total de la dette	97 417	88 416
Frais différés liés à l'émission de dette ^(a)	(567)	(1 450)
	96 850	86 967
Versements exigibles à moins d'un an	6 406	7 078
	90 444	79 888

- Les frais de transactions concernant la facilité de crédit à terme pour acquisitions et la dette subordonnée sont inclus dans les frais différés présentés ci-dessus. Ils sont amortis selon la méthode du taux d'intérêts effectif.
- Le 25 novembre 2016, Vision New Look et la société de développement de capital ont modifié l'entente sur la dette subordonnée de façon à réduire le taux d'intérêt à 6,75 %, à compter du 1^{er} janvier 2017.
- Les dépôts sont inclus dans la trésorerie au bilan.

9. DIVIDENDES

Vision New Look a déclaré des dividendes trimestriels totalisant 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A pour chacun des premiers trimestres de 2017 et de 2016.

Les dividendes payés présentés aux flux de trésorerie sont nets des dividendes réinvestis en actions ordinaires de catégorie A de Vision New Look dans le cadre du régime de réinvestissement de dividendes. Les dividendes réinvestis en 2017 totalisent 919 000 \$ (895 000 \$ en 2016). Les montants de dividendes déclarés dans une période diffèrent de ceux payés dans cette période en raison d'écarts temporels.

Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016

Non audités - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

10. RÉGIME D'OPTION SUR ACTIONS

La variation du nombre d'options en cours en 2017 a été comme suit :

	Nombre	Prix d'exercice moyen pondéré \$
Options en circulation		
Au 31 décembre 2016	1 230 225	23,28
Exercées	306 725	10,42
Expirées et droits déjà acquis	45 000	34,43
Annulées	45 000	30,97
Au 30 septembre 2017	833 500	26,99

Les options exercées en 2017 comprennent 306 725 options dont la valeur intrinsèque a été réglée par l'émission de 211 475 actions ordinaires de catégorie A conformément au mode d'exercice sans décaissement.

11. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DU BILAN

11.1 L'acquisition d'Iris Le Groupe visuel ainsi que le financement s'y rattachant

Le 24 octobre 2017, Vision New look a finalisé l'acquisition de toutes les actions d'Iris le Groupe visuel (Iris) ayant un réseau de 147 magasins. La répartition du prix d'achat préliminaire, basée sur les chiffres déterminés en date du 30 juin 2017, aux fins du rapport d'acquisition d'entreprise, a été établie comme suit :

	\$
Fonds de roulement net	5 435
Autres actifs nets identifiables	13 975
Goodwill et autres actifs incorporels	115 377
Part des actionnaires sans contrôle	15 142

Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes terminées le 30 septembre 2017 et le 24 septembre 2016

Non audités - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des actions et des montants par action

Le prix d'achat pour les actions d'Iris est de 120 millions \$ sur une base sans encaisse ni endettement et est sujet aux ajustements de prix usuels. Vision New Look a conclu divers ententes pour financer l'acquisition, y compris ce qui suit :

Emprunt à même la facilité de crédit à terme pour acquisitions ^(a)	40 250
Remboursement d'emprunts sur le crédit renouvelable	(2 262)
Frais connexes estimés	(765)
Encaissements nets estimés provenant de l'emprunt	37 223
<hr/>	
Emprunt supplémentaire à même une facilité de crédit non garantie ^(b)	35 000
Frais connexes estimés	(1 400)
Encaissements nets estimés provenant de l'emprunt	33 600
<hr/>	
Émission de 1 616 000 actions ordinaires de catégorie A au montant de 30,94 \$ chacune ^(c)	50 000
Intérêts courus	109
Frais connexes estimés	(898)
Paiement en espèces égal aux dividendes ^(d)	(242)
Encaissements nets estimés provenant de l'émission d'actions	48 969

- a) Le solde du crédit à terme pour acquisition est passé de 54,75 millions \$ à 95 millions \$. Les remboursements annuels prévus ont augmenté, passant de 6 millions \$ à 9,5 millions \$, tous les soldes étant remboursables le 24 octobre 2021. Les taux d'intérêt applicables selon la facilité de crédit révisée sont calculés sur la même base que celle établie avant l'amendement, avec toutefois l'ajout d'un pallier maximal de marges, afin de déterminer le taux applicable pour une période.
- b) La facilité de crédit non garantie porte intérêt à un taux de 5,5 % et est remboursable le 24 octobre 2022.
- c) Les actions ordinaires de catégorie A ont été émises le 24 octobre 2017 en échange de reçus de souscription émis le 18 juillet 2017 à la suite d'un placement privé dont le produit a depuis été entiercé. Aucun montant pour les reçus de souscription n'a été comptabilisé en date du 30 septembre 2017.
- d) Le 24 octobre 2017, les détenteurs de reçus de souscription ont obtenu un paiement en espèces par reçu de souscription équivalant au dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A payable le 30 septembre 2017 aux actionnaires inscrits au 23 septembre 2017. Aucun passif n'a été comptabilisé à cet égard dans les états financiers du troisième trimestre de 2017.

11.2 Dividendes

Le 13 novembre 2017, le conseil d'administration a déclaré un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A aux actionnaires inscrits le 22 décembre 2017. Le dividende sera payable le 31 décembre 2017 et aucun passif n'a été enregistré à cet égard dans les états financiers du troisième trimestre de 2017.



NEWLOOK
lunetterie



Vogue Optical POLITIQUE DE 2e PAIRE GRATUITE



greiche & scuff
professionnels de la vue



IRIS

Troisième trimestre terminé le 30 septembre 2017

RAPPORT TRIMESTRIEL

Troisième trimestre terminé le 30 septembre 2017

Groupe Vision New Look inc. Conseil d'administration

W. John Bennett
Président du conseil
Groupe Vision New Look inc.

Antoine Amiel
Président
Groupe Vision New Look inc.

Richard Cherney
Secrétaire
Groupe Vision New Look inc.
Associé directeur
Davies Ward Phillips & Vineberg

M. William Cleman
Consultant entreprise de gestion
Cleman Consulting Inc.

Paul S. Echenberg
Président et chef de la direction
Schroders and Associates
Canada Inc.

Martial Gagné
Directeur
Groupe Vision New Look inc.

C. Emmett Pearson
Administrateur
Groupe Vision New Look inc.

Lunetterie New Look Haute direction

Mario Pageau
Premier vice-président
Opérations
Président
Lunetterie New Look

Marie-Josée Mercier
Vice-présidente
Ventes et Opérations
Lunetterie New Look

Groupe Vision New Look inc. Haute direction

Antoine Amiel
Président
Groupe Vision New Look inc.

Mario Pageau
Premier vice-président
Opérations
Président Lunetterie New Look
Groupe Vision New Look inc.

Martin Galerneau
Vice-président
Technologies de l'information
Groupe Vision New Look inc.

France Reimnitz
Vice-présidente
Marketing et Mise en marché
Groupe Vision New Look inc.

Caroline Rouleau
Vice-présidente
Ressources humaines & Services
professionnels - Réseaux d'opticiens
Groupe Vision New Look inc.

Franca Russo
Vice-présidente
Produits montures
Groupe Vision New Look inc.

Vogue Optical Group Inc. Haute direction

John MacLeod
Président
Vogue Optical Group Inc.

Juanita Leary
Vice-présidente
Directrice des opérations
Vogue Optical Group Inc.

Regan Lewis
Vice-président
Finances
Vogue Optical Group Inc.

IRIS Le Groupe Visuel Haute direction

Dr Sylvain Boucher
Optométriste
Co-Chairman
IRIS Le Groupe Visuel

Éric Babin
Président
IRIS Le Groupe Visuel

Jason Schonfeld
Chef de la direction financière
IRIS Le Groupe Visuel

Dr Gaston Bérubé
Optométriste
Vice-président
Projets spéciaux
IRIS Le Groupe Visuel

Dr David Schwartz
Optométriste
Vice-président
Affaires médicales et Développement
professionnel
IRIS Le Groupe Visuel

Dr Daryan Angle
Optométriste
Vice-président
Développement des affaires
IRIS Le Groupe Visuel

Lynn DeKoster
Vice-présidente
Relations corporatives & Communications
IRIS Le Groupe Visuel

Benoit Cécyre
Vice-président Finances
IRIS Le Groupe Visuel

Greiche & Scaff Haute direction

Pierre Freiji
Directeur général
Greiche & Scaff

Coordonnées

Siège social
1, Place Ville-Marie, bureau
3438
Montréal, (Québec), H3B 3N6
Tél : (514) 877-4299
Télec : (514) 876-3956
Site Internet : newlookvision.ca

Renseignements
Lise Melanson
Tél : (514) 877-4299
Télec : (514) 876-3956
Courriel : l.melanson@benvest.com

NEWLOOK
lunetterie

Vogue Optical POLITIQUE DE SA PRISE GRATUITE

greiche & scaff
professionnels de la vue

IRIS

En date du 31 octobre 2017, Vision New Look avait 15 439 260 actions ordinaires de catégorie A émises et en circulation. Groupe Vision New look inc. est un chef de file dans les produits et services de l'optique au Canada exploitant un réseau de 378 magasins principalement sous les bannières Lunetterie New Look, Vogue Optical, Greiche & Scaff et Iris ainsi que des laboratoires à la fine pointe de la technologie.